

灯塔公园区域框架规划

联盟合作伙伴研讨会

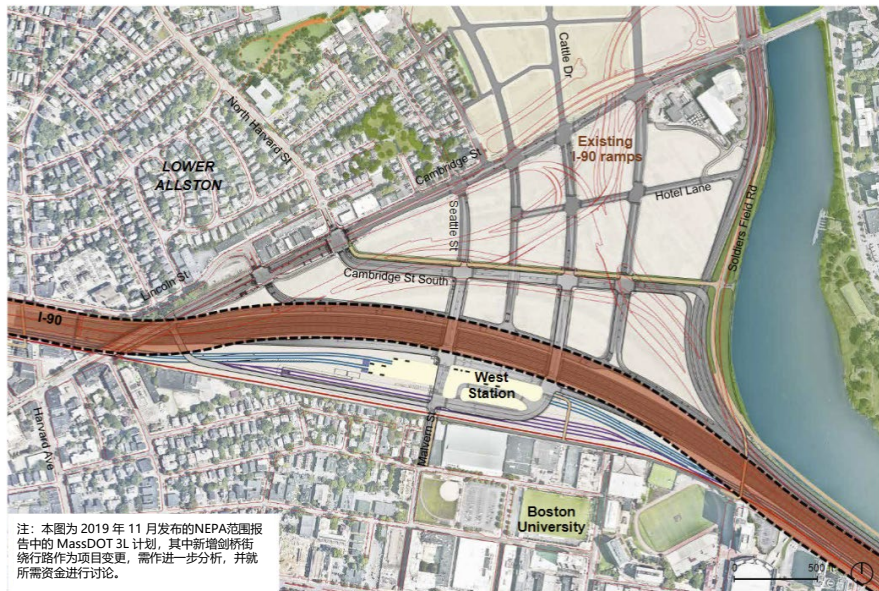
欢迎联盟合作伙伴!

请在座位上找到自己的名牌。本次工作会议讨论以小组为单位，每人分入一个小组。**会议开始前，请在自己的小组入座。**

5:35 分开始简短介绍。在此之前，可吃点零食或去洗手间。

若有任何问题，请找工作人员，他们的名牌上写着“**引导员**”。

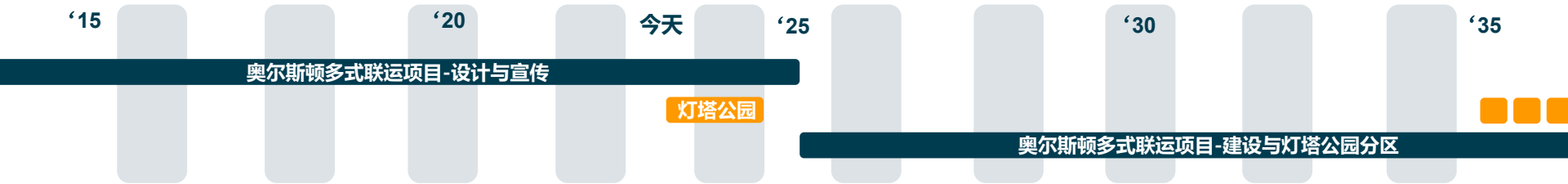
具有变革意义的基础设施项目



奥尔斯顿多式联运项目将提供强大的多式联运服务。

*源自哈佛大学，灯塔公园前期规划分析
(2023) 中的描述

协作过程



灯塔公园区域框架规划将就密集城市发展确立区域及小区愿景，旨在为城市基础设施改造项目提供支持，并对其进行相关宣传。

议程

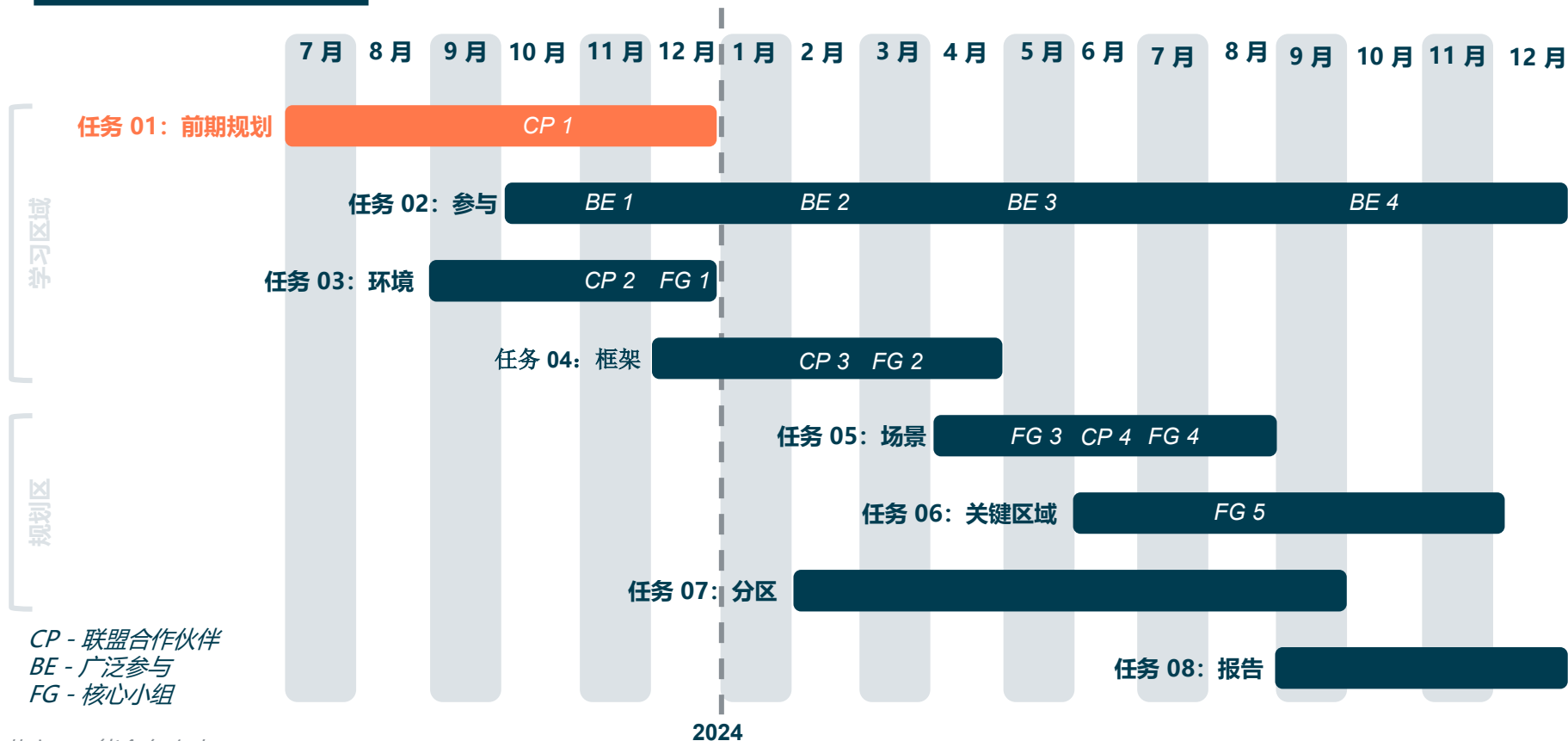
1. 背景介绍
2. 项目使命及成果
3. 小组讨论
4. 构建行动理论

波士顿市公平声明

对于社会不公平的出现和持续，波士顿市也要负责任。为了打破这些障碍，我们做任何事情都坚持公平和包容原则。

我们将**公平**定义为确保每个社区拥有在波士顿发展所需的资源。这需要主动作为，满足个体特定需求。**包容就是允许每一位居民参与建设**一个更友好，更愿意提供帮助和支持的城市。我们在努力建设一个**民享城市**，多元化让我们成为更有力量的集体。

项目时程表



CP - 联盟合作伙伴
BE - 广泛参与
FG - 核心小组

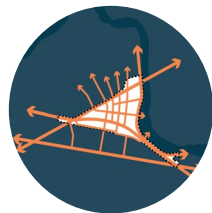
联盟合作伙伴的角色及职责

我们邀请联盟合作伙伴帮助项目团队**完善项目使命，确保有广泛的项目成果支持项目使命的达成**。要建立联盟合作伙伴关系，宣传灯塔公园长期愿景促进计划，离不开大家的参与。联盟合作伙伴不是咨询小组，因为他们不负责改进或选择替代方案，也不要求他们作为技术主题专家参与。这些角色将由其他参与 workflow 来担任。

联盟合作伙伴须在规划和设计中**代表广泛的区域利益**，具有多元化的代表性、长期的偏好，并有能力就其机构、组织或同行的愿景公开发表权威意见。此外，所有主题将由项目团队通过下文所述的其他参与 workflow 进行审查。联盟合作伙伴将有效地为灯塔公园计划**塑造基于公平的总体项目框架**。

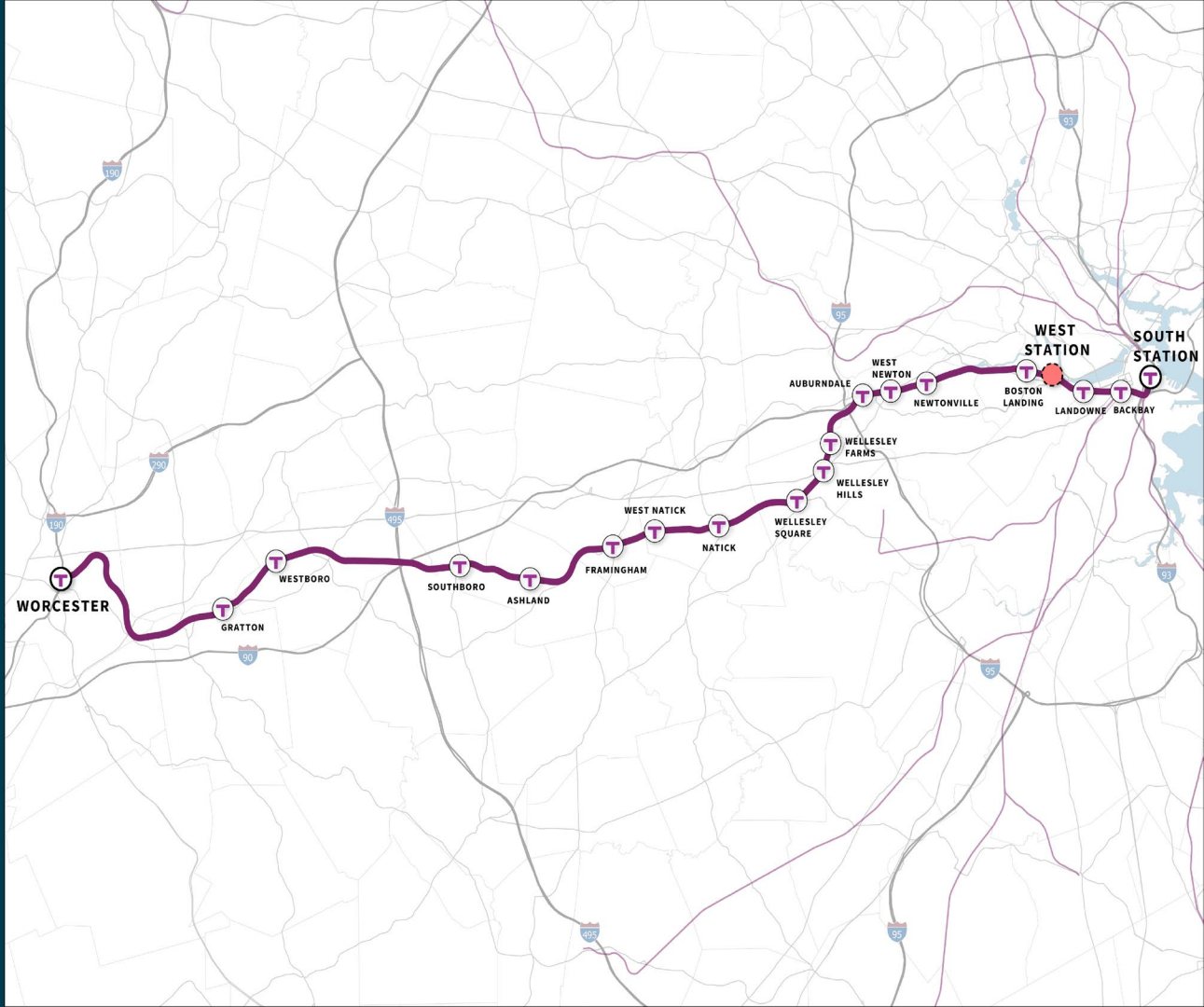
联盟合作伙伴研讨会成果

1. **项目使命研讨会** (关注区域公平), 规划编制, 2023 年 10 月 **成果: 制定项目使命和策略, 以指导任务和推广**
2. **项目地环境及分析研讨会** (研究区域重点: 过去) 项目地环境及分析, 2023 年 11 月 **成果: 形成社会气候分析, 得出影响未来发展的关键文化和宣传特征**
3. **区域框架愿景** (研究区域重点: 未来) 框架, 2024 年 2 月 **成果: 制定交通、土地使用和异质文化设计的策略(次要:基础设施、密度、城市特征和分期优先事项)** 调查: 通过广泛的小组参与审核已构建的最终框架, 以确认一致性
4. **加强合作伙伴关系, 识别优先主题、限制及机会**(规划区域重点: 未来), 场景, 2024 年 6 月 **成果: 项目团队在广泛的专题小组参与中探索的优先场景主题**
调查: 审查最终场景和重点领域草案, 以便与优先主题和项目使命保持一致



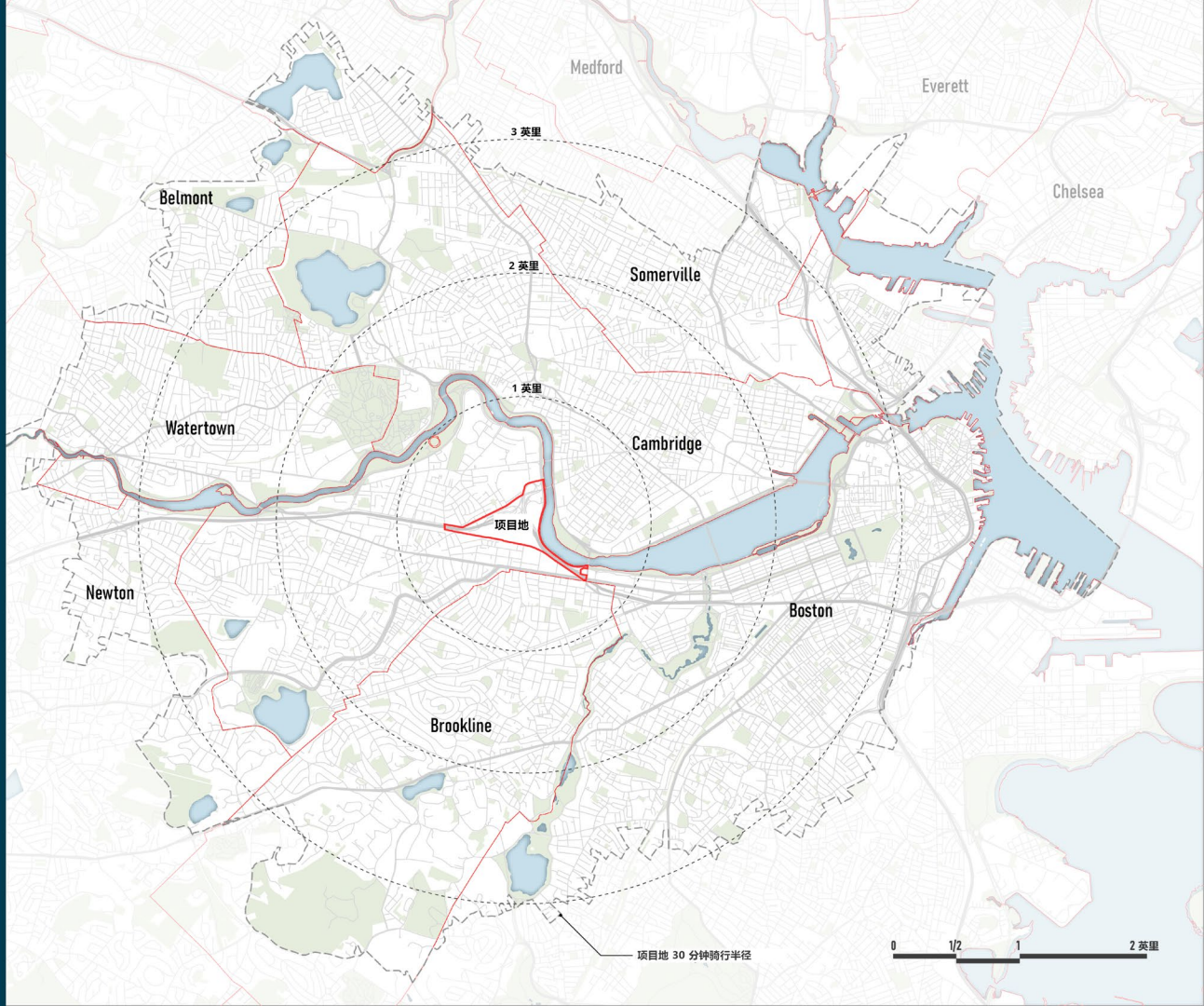
伍斯特通勤路线

- 西站位于我们的项目地内。
- 从西站出发：
15 分钟到达南站；70 分钟到达伍斯特。
- 伍斯特通勤路线是 MBTA 通勤铁路系统中客流量第二高的线路。



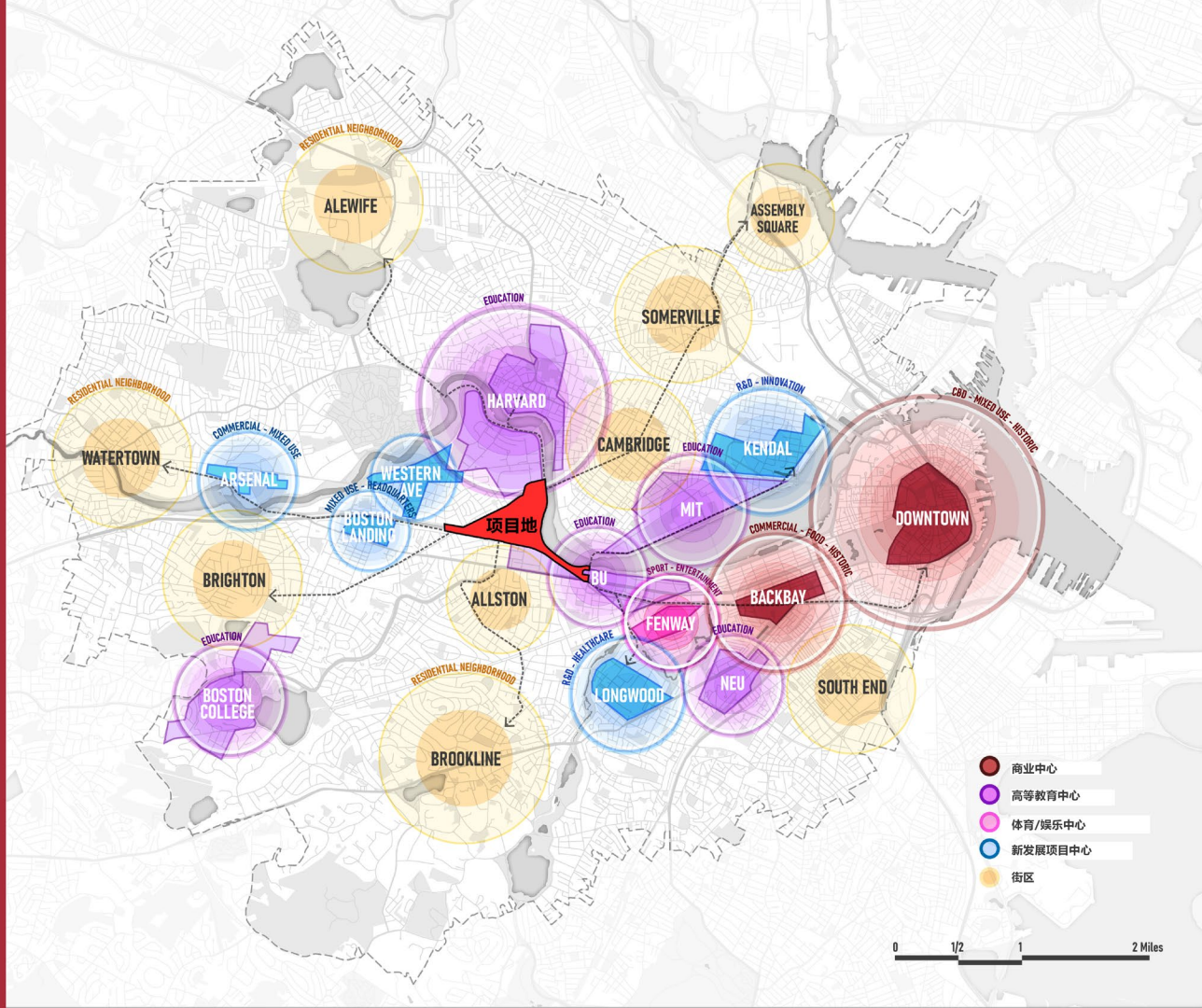
区域环境

- 灯塔公园是一个位于奥尔斯顿的 CSX 运输公司的铁路编组站，位于波士顿市中心以西 3 英里，哈佛编组站以南 1 英里。
- 这张地图显示，根据现有的骑行条件，从项目地到可到达的边界的骑行距离为 30 分钟。
- 项目地靠近查尔斯河，交通便利性非常好。



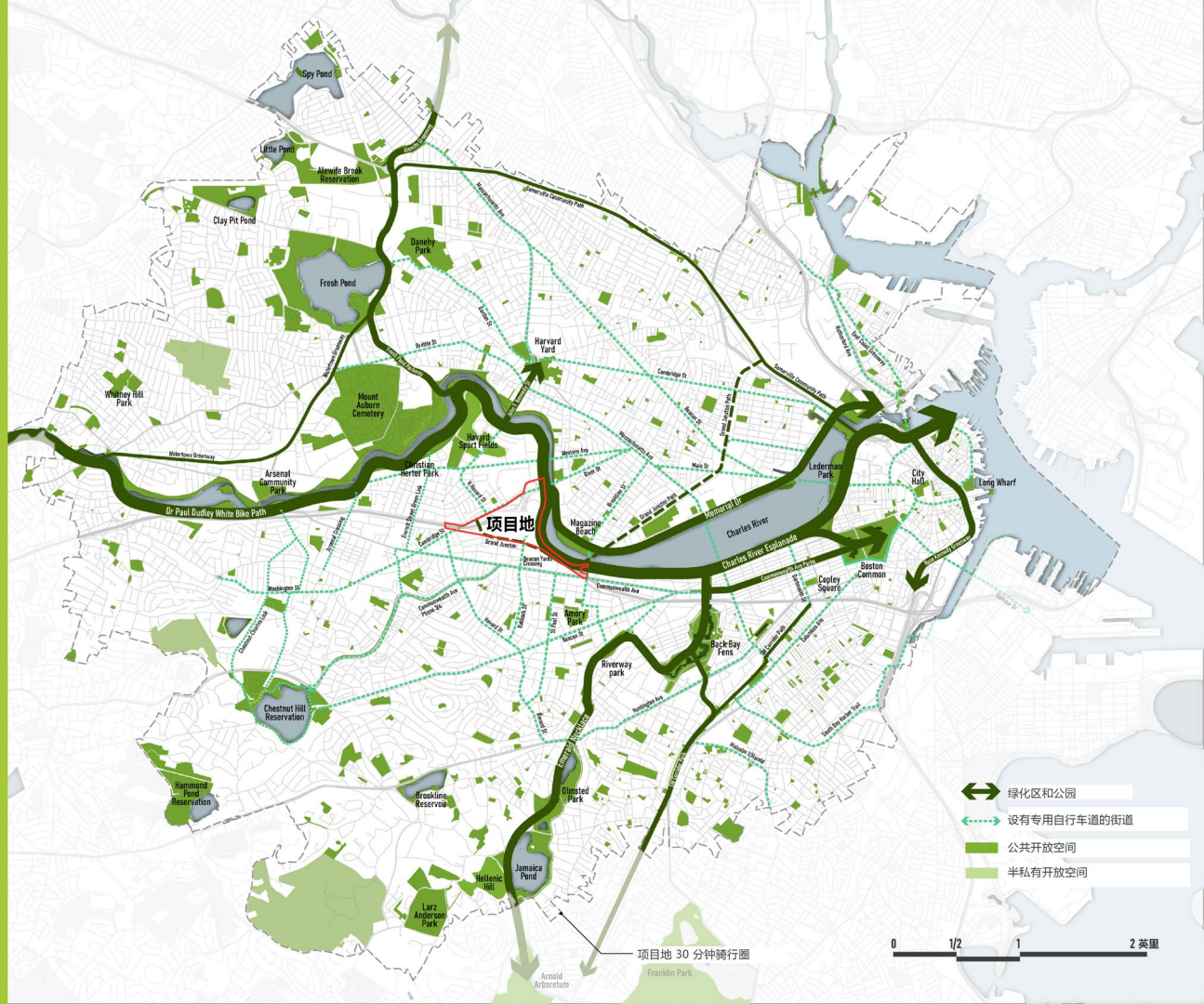
主要中心

- 项目地毗邻著名大学和繁荣的奥尔斯顿社区。
- 在项目地的西侧，许多新的发展项目集群在过去十年间陆续涌现。
- 项目地在众多发展项目集群及街区中占据**中心位置**，具有成为社区**活力焦点**的巨大潜力。



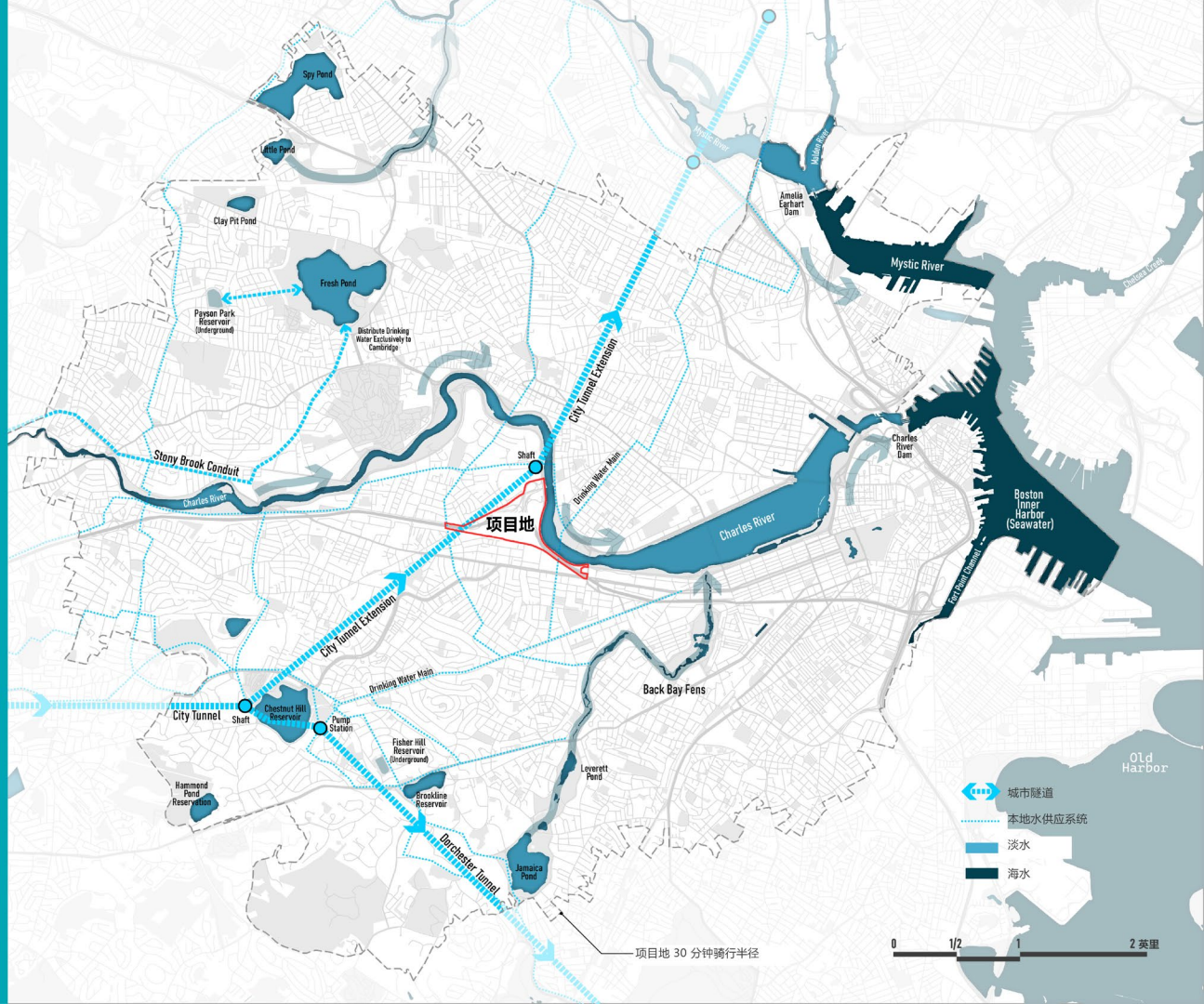
绿色网络

- 项目地可直达查尔斯河畔,非常适合骑行和步行活动。
- 附近有许多方便自行车通行的街道,使交通更加便利。
- 受密度和面积的限制,项目地和奥尔斯顿都存在公共开放空间不足的问题。
- 项目地极有可能成为新的聚集中心,辐射公共开放空间扩大的街区。



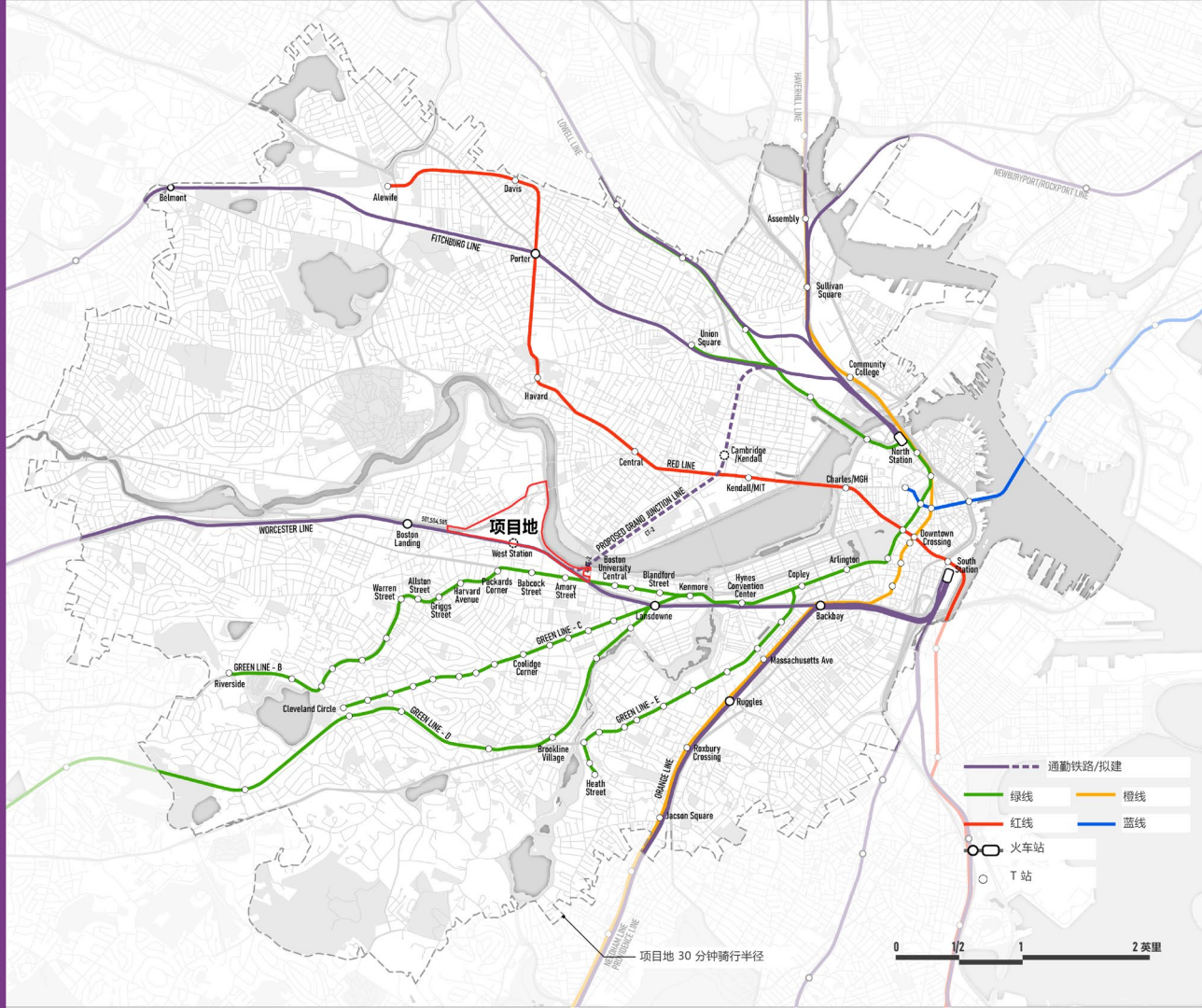
水系统

- 查尔斯河坝保护该地区免遭沿海和海洋环境的影响，但需要对预测的未来海平面上升和风暴相关事件的影响进行评估。
- 从市中心至项目地的水上交通应成为考虑方案之一。
- 水上运动和娱乐活动可以为项目地增添吸引力。
- 城市隧道延长线贯穿项目地北侧，附近还有一个维护竖井。



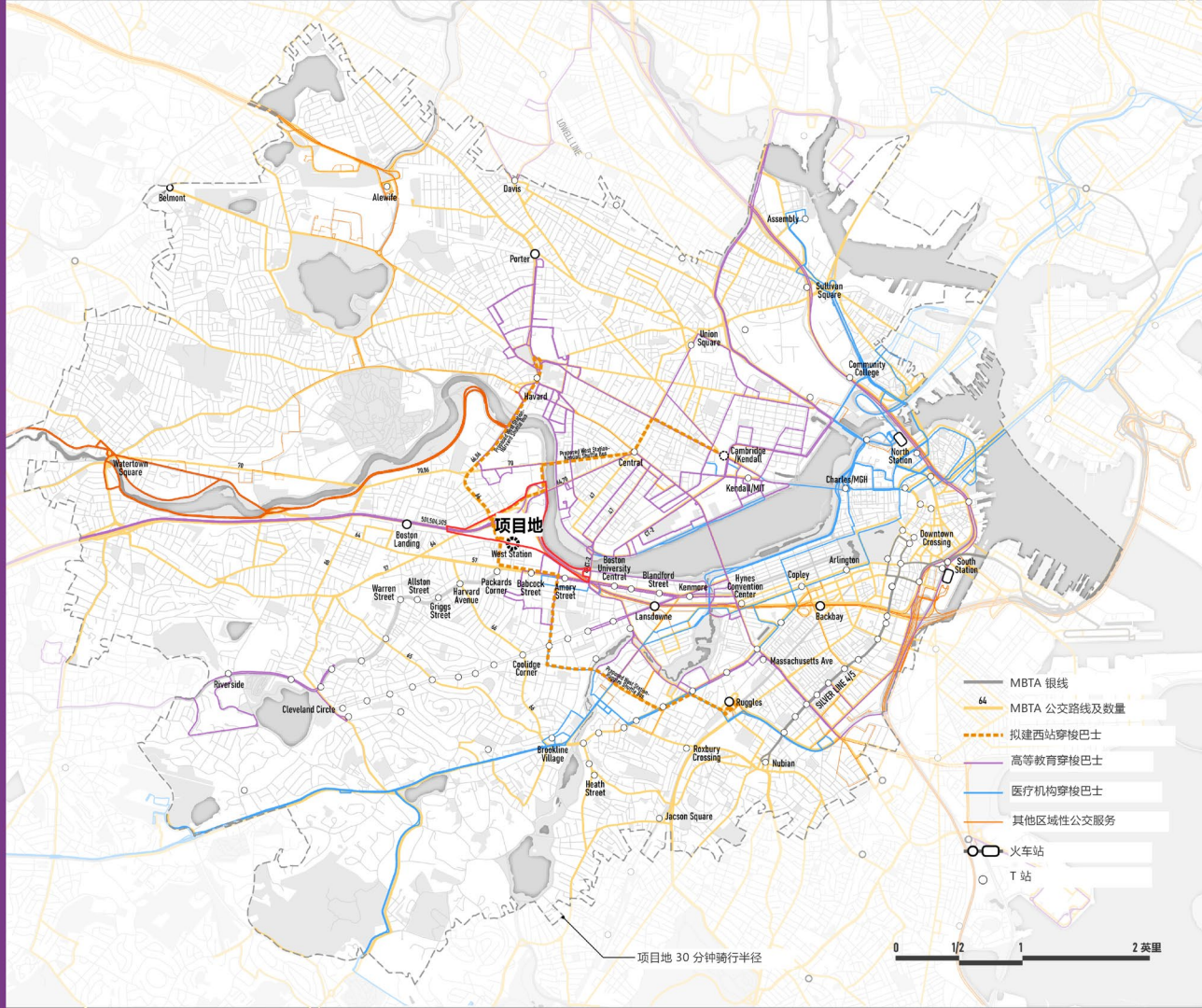
轨道交通网络

- 伍斯特线**西站**将成为项目地的**主要交通枢纽**并有多条公交线路连接。
- **绿线 B** 有多个停靠站，步行 **5 分钟** 即可到达项目地。
- 拟建的大**交汇线**可作为**剑桥北站**的替代轨道交通选择。



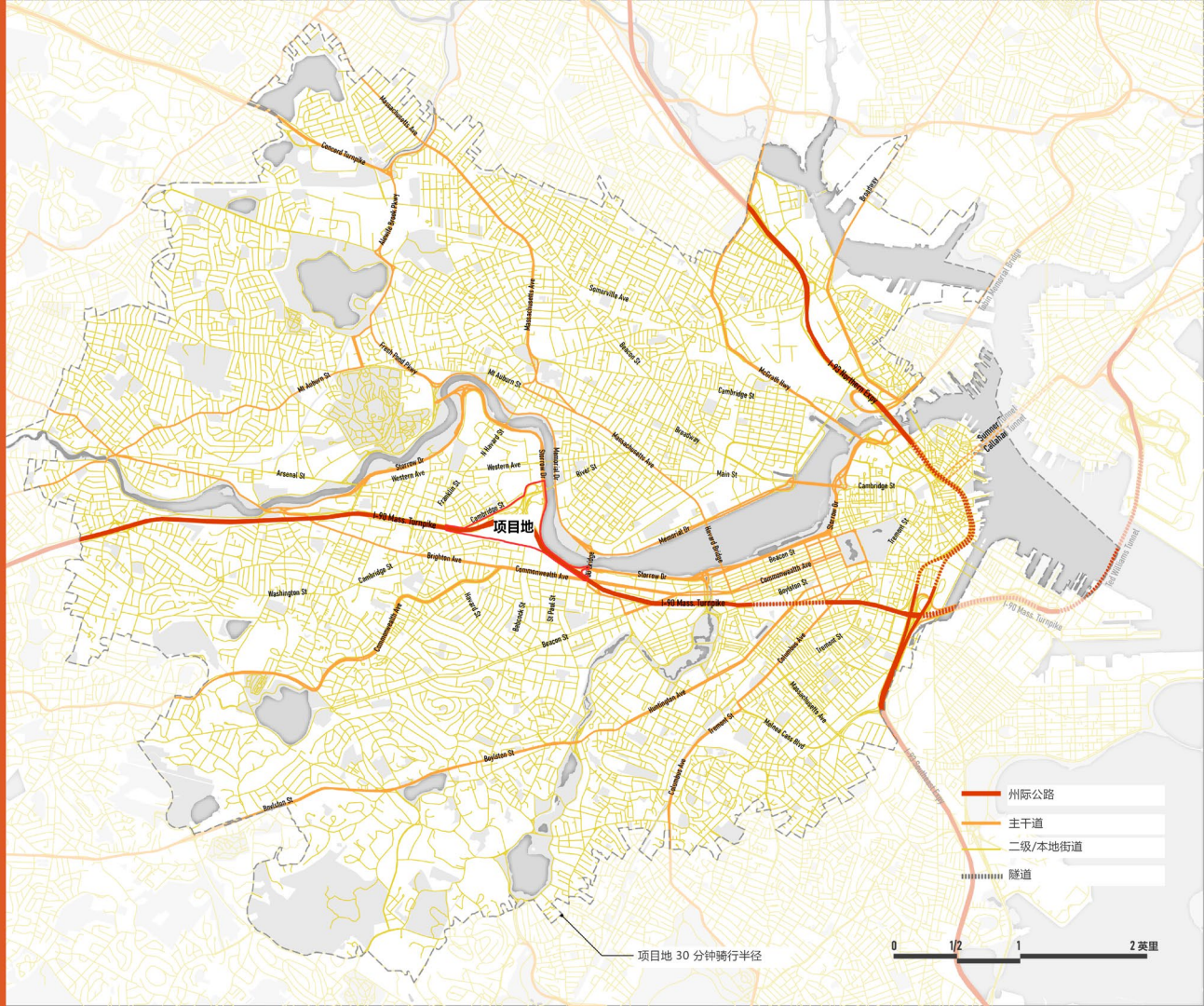
公共交通网络

- 目前 64、66 路公交车可达项目地；57 和 60 路公交车终点站靠近项目地；501、504 和 505 路公交车途经项目地但无停靠站。
- 多条穿梭巴士路线途经项目地，由大学和医疗合作机构提供。
- 拟增设三条新的穿梭巴士路线，连接西站、哈佛编组站、肯德尔广场和拉格尔斯车站。



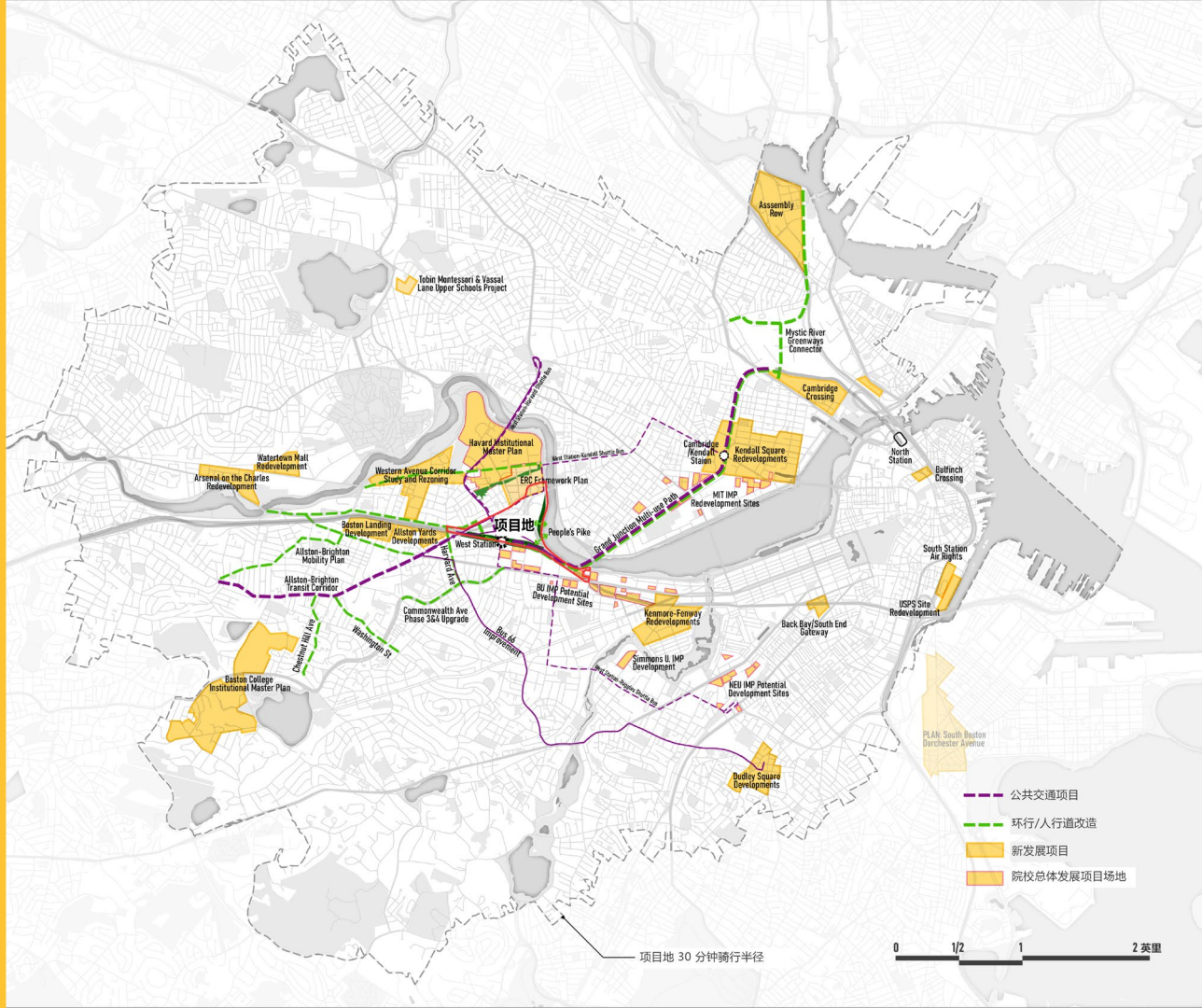
道路网络

- 项目地可方便搭乘汽车，有I-90途径这儿，出口位置优越。
- 士兵场路(斯托罗道)是另外一条重要通道。
- 项目地受公路高架桥和匝道的严重影响，给行人通行带来了挑战。
- 交通连接，尤其是贯穿项目地南北方向的本地交通连接，存在明显的不足。



未来项目

- 大量的发展项目将在**ERC和哈佛校区**，即紧邻项目地北侧进行。
- 波士顿大学**有多个潜在的发展项目场地，位于项目地南侧。
- 位于项目地西侧的**奥尔斯顿广场、西部大道走廊和高级公寓Boston Landing**将是另一个混合用途的发展项目集群。
- 项目地附近的若干**交通项目**可以更好地将项目地与波士顿的其他地方连接起来。



目标

1. 与联盟合作伙伴会面
2. 回顾我们的变革理论中的关键公平目标
3. 记录公平策略及合作伙伴关系
4. 构建我们的行动理论

形成初步变革理论

大规模的规划过程形成的发展计划往往导致不平等加深，加剧现有的结构性危害，特别是基于财富、种族和地位形成的隔离。我们寻求制定一项**直接惠及当地社区**的移民、小企业主、艺术家、少数民族和种族、LGBTQIA+ 人群、残疾人、没有住房或食物保障以及交通不便的人士的未来发展计划。这将确保人们在文化和经济上的多元混合，他们会**因发展而联系在一起**，而不是因为发展而分裂。为实现该目标，我们将首先**记录社区和土著居民对该地的了解**，然后利用这一基础来促进实施**透明的流程**，以在制定总体目标和有针对性的外展活动中**优先考虑权力分享**。通过这个流程，我们将建立指引，**使掌权者对当前和未来的社区负责**。

联盟合作伙伴介绍

行动:

1. 请根据以下提示进行**自我介绍**（每人约三分钟）：

- 姓名
- 代名词
- 关系（可选）
- 在马萨诸塞州最喜欢的地方
- 希望参与该流程的联系人

1. **请选择一个小组成员**（联盟合作伙伴，而不是引导员）在活动结束后**汇报**

联盟合作伙伴介绍

我们将采取什么行动促进公平？

行动理论（ToA）概述了我们将采取的用以实现变革理论愿景的步骤。

我们的行动理论将指导内部行动，以：

- 使波士顿市和波士顿规划与发展局更公平；
- 作出项目计划决策（以取得积极和公平的结果）；及
- 采取行动和宣传（使公共政策和态度与公平目标保持一致）。

行动理论可以随着能力的增长而成熟（例如，如果当我们根据计划采取行动时，AMP是否会获得额外的资助）。

小组活动

1. 回顾我们的变革理论（ToC）中的关键公平目标
2. 围绕主题写下能够确保公平的最有效的战略和合作伙伴关系类型（单独撰写并与小组分享-引导员可以帮助提示并确保专注于变革理论关键主题）

构建我们的行动理论：

再次召开会议，讨论实现变革理论中描述的公平变革所需的要点和行动。

小组活动

行动：

1. 回顾我们的变革理论（ToC）中的关键公平目标

- 直接惠及当地社区
- 因发展而联系在一起的人们的多元混合
- 记录社区和土著居民的了解
- 实施优先考虑权力分享的透明流程
- 制定使掌权者负责的指引

1. 围绕主题写下能够确保公平的最有效的战略和合作伙伴关系类型（单独撰写并与小组分享-引导员可以帮助提示并确保专注于变革理论关键主题）

- 在系统层面或结构层面？
- 在计划层面？
- 在该项目层面？

提示：

初步行动理论的确切内容是什么并不重要，重要的是确保它以变革理论为基础。

这需要与不同的利益相关者进行对话（联盟合作伙伴将从关键主题提炼不同的观点和优先事项）

构建我们的行动理论

目标：

讨论实现变革理论中描述的公平变革所需的要点和行动。

行动：

1. 汇报小组的优先事项和一致策略

- 每组两分钟

1. 写下一两个描述以下内容的句子：

- 波士顿市和波士顿规划与发展局可以或应该在内部采取的行动和合作伙伴关系类型，以实施其在灯塔公园区域框架规划中的变革理论。
- 波士顿市和波士顿规划与发展局可直接或通过合作伙伴提供的计划或参与类型，以实施我们的变革理论。
- 波士顿市和波士顿规划与发展局如何促进积极的结构性和系统性变革。

提示：

行动理论并非工作计划；

考虑谁应对这些行动负责、时间框架以及将取得什么结果。

闭会及后续步骤

研讨会

- 工作人员负责编制我们的行动理论，描述具体的行动将如何实现我们的公平目标、谁应该对这些行动负责、时间框架以及将取得什么结果。
- 将行动理论分发给联盟合作伙伴和宣传员
- 在项目网站上发布研讨会材料和备注
- 与联盟合作伙伴跟进研讨会的内容和质量

项目

- 安排即将举行的联盟合作伙伴研讨会
- 为即将到来的 11 月的广泛参与活动更新和编制演示材料
- 编制和分发后续联盟合作伙伴研讨会的材料

变革理论及行动

影响

- 愿景
- 使命
- 经更新的变革理论
- 行动理论
- 经更新的项目工作计划
- 经更新的参与时间表

谢谢各位!

谢谢各位!

谢谢各位!

谢谢各位!
为了一起塑造波士顿的未来

规划及城市设计团队:
Ben Zunkeler, Yarisamar Cortez, Yingu Pan

