



# 计划：市中心

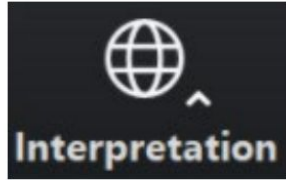
公众会议：计划草稿概述

2023年 8月 24日

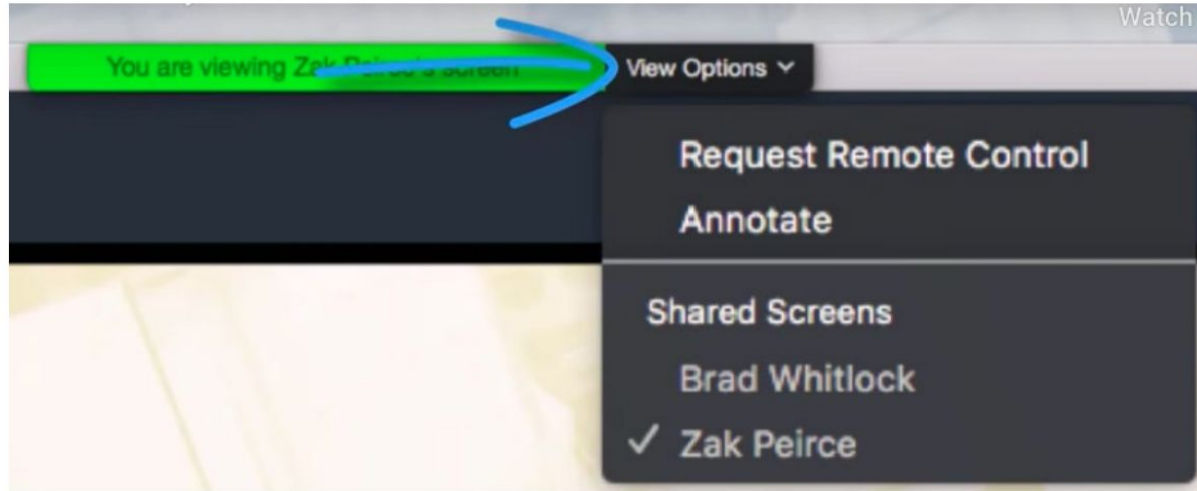


**boston planning &  
development agency** 1

# How to choose a language interpretation channel



"Mandarin" - Anny Ni  
"Cantonese" - Joan Siu  
"English"



## Zoom 会议流程...

使用聊天功能和 Zoom 的“举手功能”参加会议。如果您点击“举手”按钮，主持人就知道要解除您电脑的静音。注意背景噪音。

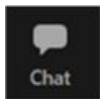
在陈述期间，与会者可以通过聊天向主持人提交看法和问题。我们将在陈述过后解答问题。

进行讨论时，与会者可以同 BPDA 员工和其他与会者聊天。

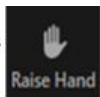
# Zoom 小窍门!

以下是 Zoom 用户可以使用的一些小窍门。

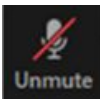
控件位于屏幕下方。



使用聊天随时输入看法或提问 -  
BPDA 员工主持聊天



要举手，单击屏幕下方的 “Participants”（参会人员），  
然后在参会人员框中选择 “Raise Hand”（举手）选项



Mute/unmute（静音/解除静音） - 陈述期间将对参会人员静音 -  
如果您举手并轮到您发言，  
主持人会解除对您的静音



打开/关闭视频

## 会议录像…

这次会议将进行录像，并应未能实时参加 Zoom 会议的人员的请求予以提供。

另外，参会人员也可能使用其手机摄像头或其他设备录像。如果您不想在开会期间被他人录像，请关闭自己的麦克风和摄像头。

即使关闭了摄像头和麦克风，仍可以通过文字聊天功能参加会议。

# 议程

## 公众会议

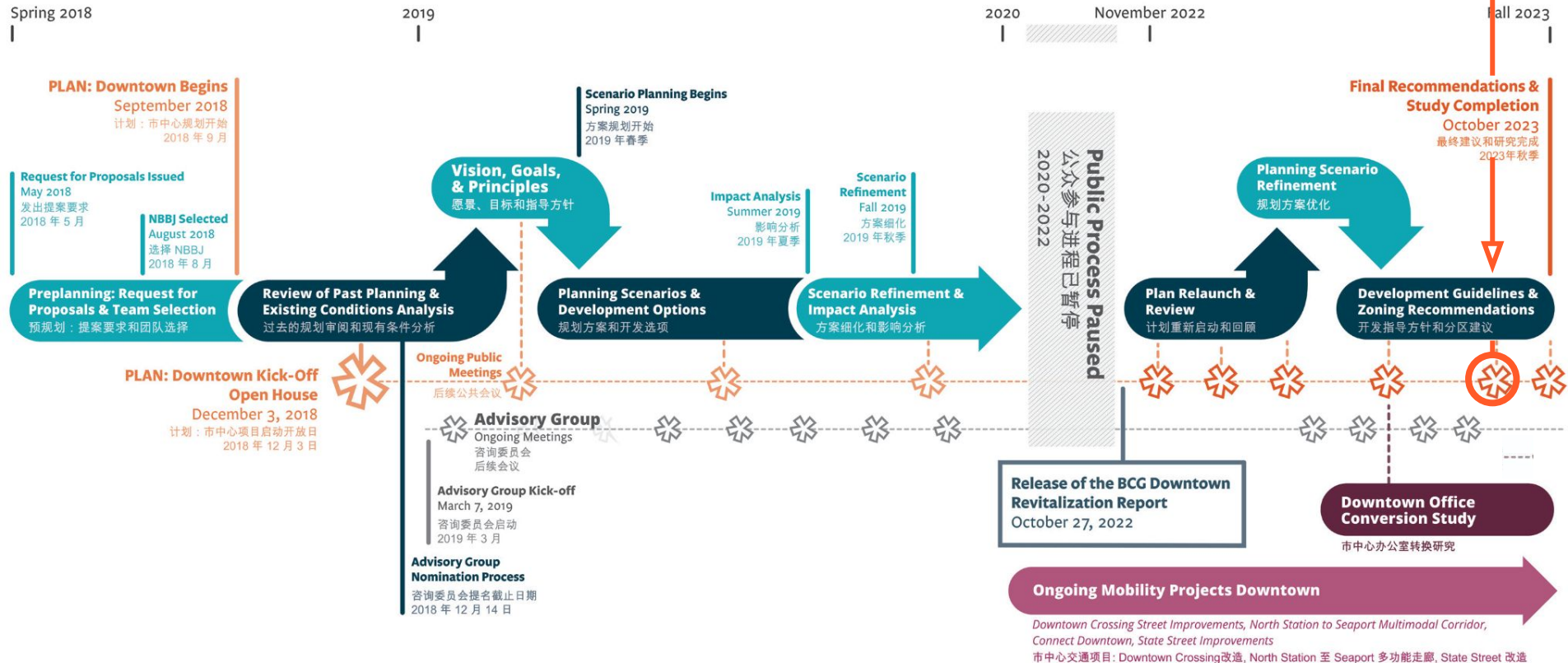
- “计划：市中心”概况
- 01 目录
- 02 建议
- 03 实施
- 后续步骤
- 讨论

“计划：市中心”草稿发行：  
2023年8月21日

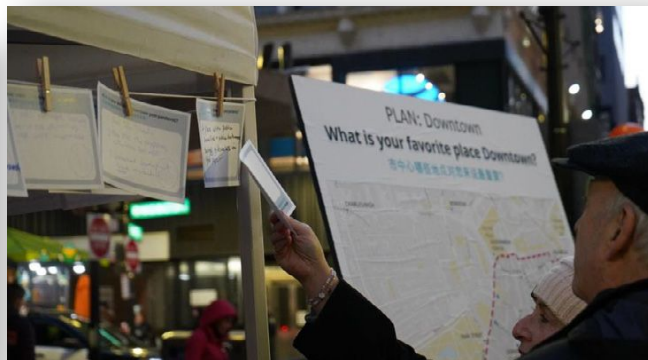
[http://bostonplans.org/PlanDowntown.](http://bostonplans.org/PlanDowntown)



# 交流互动时间表



# 交流互动时间表





# 愿景

“计划：市中心”的愿景是为波士顿市中心的发展、提升和保护创建一个新的框架，使其成为一个人人共享的地方，宜于居住、光照充足、适合漫步、能适应气候变化、有足量的开放空间、经济适用且土地用途机动灵活。



# 目标



推行密集的混合用途开发，盘活一楼空间，引进多种店铺，尤其是老字号的小企业。



改良通往市中心和市中心全域的道路连接，以动态交通、通行和其他非车辆交通模式为重点。



让不同收入水平、不同年龄和不同背景的人都能有更大的机会使用市中心的住户和便利设施。



改进现有的公共空间，建造新的公共空间，让市中心全年保持活力。



保护文化遗产和历史建筑，弘扬独特的历史，打造一个有特色、有凝聚力的市中心。



确保现有空间、新建的空间和开发项目具备防灾能力，可以减轻气候变化的影响。



# 规划：市区

## 01 目录



**boston planning &  
development agency**

# 报告草稿: 08/21/2023



## 目录

<b>1 说明</b>	<b>4</b>	<b>3 实施</b>	<b>51</b>
目标	5	政策建议	52
规划流程	6	设计指南	60
特色区域	10	分区更新	77
唐人街	12	市中心办公场所改造方案	84
主要规划趋势	14		
<b>2 建议</b>	<b>17</b>		
增长和保护	18		
流动性	26		
开发空间和公共领域	34		
气候适应力及可持续发展	46		



# 目录

## 1 说明

- 目标
- 规划流程
- 市中心的特色区域
- 重要优先事项

## 2 建议

现有状况分析, 分析市中心目前面临的挑战和机遇

- 增长和保留
  - 开发框架
- 流动性
  - 街道类型, 公共领域主要连接点, 主要流动性项目
- 开发空间和公共领域
  - 优先改进
- 气候适应力及可持续发展

## 3 实施

- 政策措施
- 设计指南
- 分区更新
- 市中心办公场所改造方案



# 为了实现社区的目标，该调研依赖以下元素：

- **现有状况分析**，分析市中心目前面临的挑战和机遇。
- **发展框架**，用于指导增长。
- **街景和公共领域建议**，用于加强道路连接和公共领域，打造更具活力、进出更便利且绿意盎然的市中心。
- **优先开发公共领域项目**，新建和改良公共空间。
- **政策措施**，指导全市各部门和机构统一协调行动。
- **分区建议**，激励带来新的增长和公共利益。
- **设计指南**，确保新的开发和公共领域尊重并改良市中心现有的城市结构。
- **办公场所改造方案**，用于支持适应性的再利用和增加住宅。



# 规划：市区

## 02 流动性

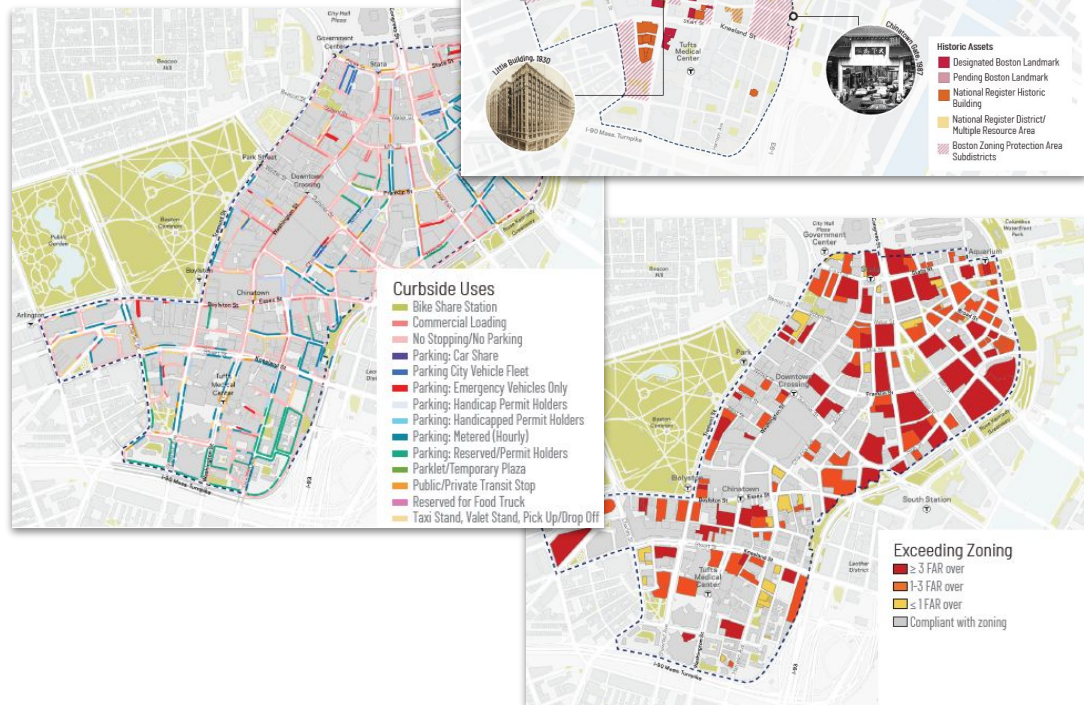


boston planning &  
development agency

# 现有状况分析

## 分析市中心目前面临的挑战和机遇

- 增长能力和新冠疫情的影响
- 住房需求和开发
- 面临困难的办公市场和追求高质量
- 超出老旧分区的建筑
- 利用街边空间
- 狭窄的人行道
- 地下通道
- 气候适应力
- 没有保护的老旧建筑





# 开发框架

## 引导市中心增长的空间部分：



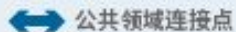
增长区

鼓励进行大规模的多用途开发,让市中心的所有人受益。



改良区

在保留其独特的历史和文化特征的前提下,寻找机会对该地区进行改良和提升。



公共领域连接点

修缮连接现有公共开放空间的公共领域主干道。



公共领域资产

改进现有的公共领域空间,寻找机会为市中心新建永久性和临时性的公共空间。



# 流动性

有很大的机会连接公园和广场

## 公共领域主要连接点

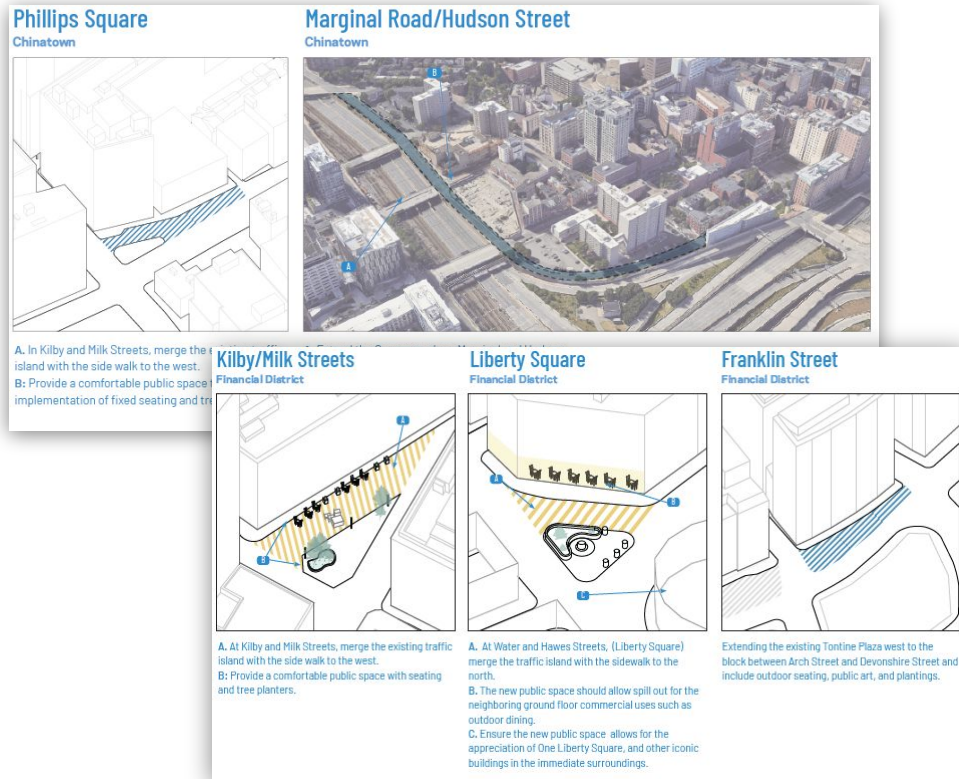
- 连接主要的绿色空间 - 即, Rose Kennedy Greenway、Boston Common 和 Public Garden
- 连接现有和新的公共开放空间, 为“打基础”提供机会
- 在许多这样的街道上, “地下通道”阻碍了街景的改善。至关重要, 要找出并解决这些地下通道带来的问题, 以便在最需要的区域强化出入便利性和绿色基础设施



# 优先改进

## 优先开发公共领域项目，新建和改良公共空间

- **公共用地上现有公共领域改进场所:** *Eliot Norton Park*、*Oxford Place Playground*、*Reader's Park*、*Jenny Plaza* 和 *Custom House Plaza*
- **可能的道路瘦身和交通岛转型场所:** *Franklin Street*；*Bedford* 和 *Kingston Streets*；*Kilby* 和 *Milk Streets*；*Liberty Square*；*Phillips Square*
- **可能的绿色边缘:** 沿 *Marginal* 和 *Hudson* 街的街景改进和绿道，为唐人街提供了绿色边缘。



规划：市区  
03 实施策略  
→ 政策措施



boston planning &  
development agency

# 实施策略

指导全市各部门和机构统一协调行动。

 **Strengthen connections to and throughout Downtown, with a focus on active transportation, transit, and other non-vehicular modes of transportation.**

**Ongoing & Potential Projects**

Pedestrian and

- Support improved heart of and plac
- Advance improved coordina from Was
- Support pedestrian Street, a
- Continue improved

**Actions**

- Accelerate by prior income proced review
- Offer to resident goals, i
- Continue of new Citywid
- Support and bike
- Support lane netw completi "Connect identifi

 **Enhance access to housing and amenities Downtown for all levels of affordability, stages of life, and backgrounds.**

**Actions**

- Incentivize the growth of a small business support program that is funded by new development and redevelopment. *BDPA, OEI*
- Create low- or rent-free spaces in vacant upperfloor office spaces, both temporarily and permanently, for startups, nonprofits, and small businesses. *BDPA, OEI*
- Expedite/streamline inspection services for first-time brick-and-mortar retail businesses. *BDPA, ISD, OEI*
- Facilitate the location of short-term and temporary uses in vacant ground floor retail spaces by streamlining the permitting process for short-term occupation. *BDPA, ISD, OEI*
- Develop a new process for licensing or permitting Food & Beverage businesses to improve access for M/WBEs and first-time brick-and-mortar businesses, advocating for change to state-level regulations as needed. *BDPA, ISD, OEI*
- Proactively engage communities throughout Downtown, informing them of economic development opportunities Downtown, via OEI and local non-profit organizations. *BDPA, OEI*

 **Promote dense, mixed-use development, and grow and diversify active ground-floor uses, especially legacy and small businesses.**

**Actions**

- Inventory vacant ground floor spaces at semi-annual intervals to track trends and help connect potential tenants with landlords. *OEI*
- Incentivize new uses for underutilized parking garages that create opportunities for public amenities and spaces. *BDPA*
- Encourage a diversity of uses in the Financial District by incentivizing small business. *BDPA*
- Reserve space in new projects or on publicly owned parcels for rotating artists' space; spaces should include necessary infrastructure (water, electric, data) and a public-facing component (either visible from public realm or prominent signage). *BDPA, MDAC*
- Incentivize placement of community infrastructure such as schools, libraries, and recreation centers alongside or as part of proposed development. *BDPA*

*Agencies responsible are highlighted*

*Policy timeline to be added in the final plan*



# 实施策略 - 示例



**推行密集的混合用途开发, 盘活一楼空间, 引进多种店铺, 尤其是老字号的小企业。**

- 在空置的楼宇高层办公空间, 为初创公司、非营利组织和小企业创造临时和永久的低租金或免租空间。
- 加快/简化对初创实体零售企业的检查流程。
- 鼓励发展由新开发和再开发资助的小企业支持计划。

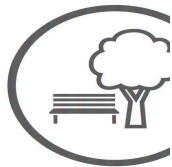


**让不同收入水平、不同年龄和不同背景的人都能有更多机会使用市中心的住宅和便利设施。**

- 优先考虑并简化有收入限制住房的审查和批准, 加快它的许可过程, 在波士顿分区法第 80 条中为开发经济适用住房订阅简化程序。
- 对满足“计划:市中心”和市政目标的住宅项目施工给予税费优惠。

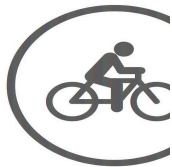


# 实施策略 - 示例



**Improve existing public spaces and create new ones that invigorate downtown year-round.**

- 围绕通道制定新政策, 以加快 这些地点的人行道改善。
- 改善市中心交通枢纽周边的环境 - 打造高效、醒目的
- 交通区域。
- 支持改善海滨的道路连接。



**改良通往市中心和市中心整个区域的道路 连接, 以动态交通、通行和其他非车辆交通模式为重点。**

- 倡导为市中心地铁站入口制定新的设计标准, 以清晰
- 易读为重点。
- 探索对街道进行定向改造, 从而提高常规公交的优先级、改良公交站、改善人行道。
- 支持 MBTA 为改善 Downtown Crossing、唐人街和 State Street Stations 的出入便利性而做的工作。



# 实施策略 - 示例



**保护文化遗产和历史建筑，弘扬独特的历史，打造一个有特色、有凝聚力的市中心。**

- 支持市长艺术和文化办公室制定唐人街文化计划，该计划正在盘点社区文化资产，并制定策略来保护和扩大唐人街的文化 和艺术活力。
- 提供资金资助并调查“计划：市中心”研究区内所有建筑物和 历史资源 建
- 创立一项由新开发和再开发项目注资的基金，用于资助市中心的历史保护、社区和组织。



**确保现有空间、新建的空间和开发项目具备防灾能力，可以减轻气候变化的影响。**

- 鼓励私人对急需保护的历史建筑进行投资，具体策略请参阅“防灾历史建筑设计指南”。
- 使用“波士顿改造资源中心”支持正在进行的现有建筑性能升级和翻新。
- 作为重新开发和资本项目设计的一部分，激励对满足多种需求的绿色基础设施的投资，包括城市热岛效应和雨水管理。





规划：市区  
03 实施策略  
→ 设计指南



# 设计指南

## *Role and implementation*

- 这些设计指南信息为新项目提供指导方向，维护市中心独特和悠久的历史的城市结构，有效激发该地区的活力并设计指南振兴公共领域，实现可持续发展的同时增强防灾能力。
- 市政工作人员、开发人员、建筑师和社区成员可以运用这些指南帮助塑造和评估该地区的新项目。



# 设计指南

## 指南侧重 4 个重点领域：

1. 规模、体量和接合
2. 活跃的地面层和装货区
3. 公共领域
4. 防灾与可持续发展



# 设计指南

## 1. 规模、体量和接合

### 1.1 街区规模

尽可能减少大型街区的规模，以保持渗透性，塑造现场和建筑使其与该地区的普遍规模相符。

尽可能保留现有店面的宽度，并保留现有建筑，如果现有建筑状况不佳，保留建筑的正面。

### 1.2 建筑体量

根据周边环境的规模打造建筑物，减少对附近建筑和公共领域的影响。

参照借鉴相邻建筑的高度、体量和重要建筑线。

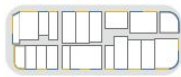
## Design Guidelines

### 1. Scale, Massing, & Articulation

#### 1.1 Block Size

Reduce the scale of large blocks wherever possible to maintain permeability and shape sites and buildings to respond to the prevailing scale of the area.

- When possible, preserve the width of existing storefronts and retain existing buildings, or building frontages in the case where existing buildings are in poor condition.



City block with different sized storefronts ✓



Large city block without interior public passages ✗

- Maintain existing passages and alleys or provide an interior public passage along the same or similar alignment.
- Seize site design opportunities for both buildings and the public realm to celebrate and reinforce alignments and irregularities in downtown's historic urban fabric.
- Site and building design should establish, respect, or enhance mid-block open space.

**Chinatown:** Include mid-block open space when developing existing surface car parking lots in Chinatown.

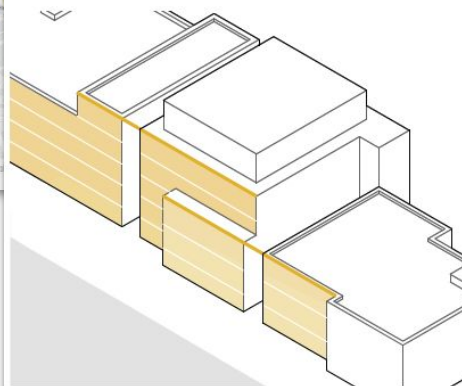
- Provide new streets, mid-block alleys, pedestrian paths, courtyards, and plazas that connect with other streets and public or common open spaces.

**Downtown and Theater District:** In the case of re-development, find long-term opportunities for new mid-block connections and exterior pedestrian routes with respect to Lafayette Place and the Massachusetts Department of Transportation building.

#### 1.2 Building Massing

Shape buildings to respect the scale of the surrounding context and mitigate impacts on nearby buildings and the public realm.

- Reference and respond to the height, massing, and important architectural lines of abutting buildings. Particular attention should be paid to the base or first 5 to 6 stories of abutting buildings in the Ladder Blocks, Wharf District, and Chinatown.



# 设计指南

## 2. 活跃的地面层和装货区

### 2.1/2.2 用途多样化

一楼设计为有多种用途且以此为特色，支持以行人为导向的活动，并为当地社区和市中心游客提供服务。

### 2.4 停车通道、装货和服务

最大限度地减少停车通道、装货和服务区对公共领域、交通、自行车和行人通行的影响。

如可行，将停车通道、装货和服务区设置在次要街道上，最好是小巷中，远离主要街道。

### Design Guidelines

## 2. Active Ground Floors & Loading

### 2.1 Active Uses

Design ground floors to include and feature active ground floor uses that support pedestrian-oriented activity and serve the local community and Downtown visitors.

- Active and public uses include, but are not limited to: retail, creative workspaces, small enterprise businesses, cultural venues and institutions, services for the public, and community spaces.
- Designing for and providing space (especially small scale affordable commercial space) to small, locally-owned, and diverse-owned businesses is encouraged.
- Publicly accessible, active ground floor uses should be available on every block that is not service-oriented, and placed as frequently as possible to support a diversity of experiences.



- Maximize the transparency of ground floor commercial facades such as with operable windows and take clues from adjacent older storefronts in terms of fenestration, signage location and doorways.
- Orient and integrate courts, entries, lobbies, large windows and balconies to face streets, public parks, plazas and open spaces to provide more opportunity for safety and interaction.
- Ensure privacy to ground floor residential units either through raising the ground floor or through other means.

### 2.2 Building Entrances

Locate primary building entries on active primary streets and oriented to the public realm.



# 设计指南

## 3. 公共领域

### 3.1 盘活公共领域

尽可能改良和扩大公共领域，创造可供公众使用的永久或临时开放空间，靓化街景，提高全年的利用率。

### 3.2 公共艺术

寻找引进公共艺术的机会，整合突出当地历史和社区文化的特色。

将艺术、壁画和当地文物作为主要的公共特色，安放在引人注目的位置处。



## Design Guidelines 3. Public Realm

### 3.1 Public Realm Activation

Wherever possible enhance and expand the public realm and create publicly accessible permanent or temporary open space that activates the streetscape and promotes use year-round.

- Design elements to maximize physical comfort. Consider solar orientation, shade, wind, light levels, flood protection throughout all seasons.
- Encourage a variety of shading and rain protection structures in places with high solar exposure, especially where tree planting is less viable.
- Utilize flexible furniture and seating paired with building awnings and plantings to encourage use.
- Program privately-owned public spaces such as dining and cafe seating to

### 3.2 Public Art

Find opportunities to include public art and integrate features that highlight the history and culture of local communities.

- Incorporate art, murals, and local artifacts as key public features, located with attention to visibility.

**Chinatown:** Work with the Chinatown community organizations and artists to identify opportunities for the integration of public art that highlights the history and culture of Chinatown.



"Where We Belong" mural in Chinatown by Pravega Prakkamkul



# 设计指南

## 3. 防灾与可持续发展

### 4.1 现有标准

遵守现有绿色建筑和可持续、防灾开发标准。

### 4.2 设计策略

建筑物应节能, 设计方案在应对危机、轻松恢复和适应与场地相关气候危害方面予以考虑: 平屋顶的太阳反射指数\*\*应为 78 或更高, 建筑物应具有绿色、白色和/或蓝色屋顶, 以将热岛效应和雨水影响降至最低, 尽可能多地利用开放空间种植植被, 包括屋顶、阳台和台阶。

### Design Guidelines

## 4. Sustainability & Climate Resilience

### 4.1 Existing Standards

Adhere to existing green building and sustainable and resilient development standards including:

- Article 37 of the Boston Zoning Code sustainability standards and LEED rating system (required for all buildings subject to Article 80)
- Zero Net Carbon (ZNC) policy and standards
- Smart Utilities Policy (BSU)
- Building Emissions Reduction and Disclosure Ordinance (BERDO) (required for all building >20,000 sf)
- Zero Waste Boston Initiative
- Heat Resilience Solutions For Boston Plan
- Groundwater Conservation Overlay District (where applicable)
- Coastal Flood Resilience Overlay District (as codified in Article 25A)
- Coastal Flood Resilience Design Guidelines
- Mayor's Office of Housing Design Standards
- City of Boston Green Infrastructure Standards
- Massachusetts Stormwater Handbook and Stormwater Standards

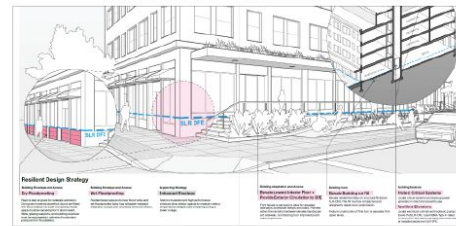


Climate Ready Boston

### 4.2 Design Strategies

Buildings should mitigate energy needs and be designed to prepare for, easily recover from, and adapt to site-relevant climate hazards:

- Flat roofs should have a Solar Reflective Index\*\* of 78 or greater
- Buildings should have green, white, and/or blue roofs to minimize heat island effect and stormwater impact
- Vegetate as much as possible available open space including roofs, balconies, and setbacks.
- Implement Cool Wall facades when possible, "Cool-wall material" must be opaque to sunlight, exhibit an initial solar reflectance of at least 0.60, and exhibit an initial thermal emittance of at least 0.75. (LEED v4.1 Heat Island Mitigation via cool walls pilot credit)
- Include building projections, shading devices, canopies, and overhangs (that do not interfere with tree plantings) to decrease cooling loads and solar heat gain



Coastal Flood Resilience Design Guidelines



规划：市区  
**03 实施策略**  
→ 分区更新



**boston planning &  
development agency**



# 分区更新

## 新区域边界

- 创建新的子分区，更精确地反映社区定义的市中心特色区域边界。
- 根据“计划：市中心”的调查结果，为新的唐人街文化区进一步
- 制订“唐人街分区研究”，并继续开展社区交流。

## 高度和密度

- 更改法律准许的高度，匹配市中心特色区域的规模和规划的高度
- 在密度最合适并且从高向低过渡的地方加大奖励高度
- 对于超过周围环境高度的建筑，要求减少地板，以减少高建筑对公共领域的视觉影响

## 用途

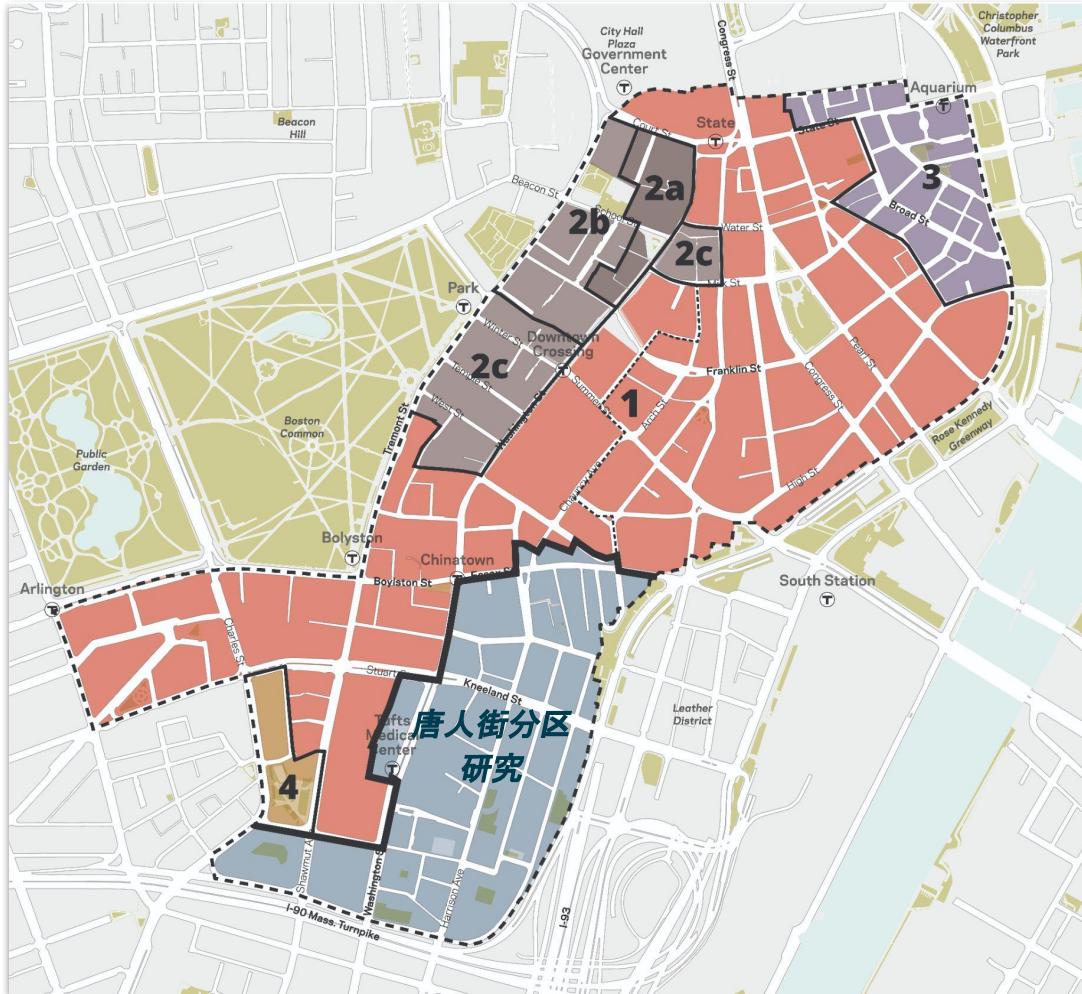
- 通过办公场所改造方案、高度奖励方案和基础分区变更，在市中心创建分区途径，简化住宅开发，特别是经济适用住宅的
- 开发。
- 完善分区法中不一致和禁止使用的定义和表格，以降低现有和新零售和服务的壁垒，特别是在底层的这类用途，并鼓励新的和多样化的企业蓬勃发展和扩张
- 确保在分区和开发审核中继续优先考虑现有的剧院

## 高度奖励方案

- 实施高度奖励方案并建立公共福利系统，简化项目缓解流程，激励在最合适的地方进行多用途开发，并直接资助“计划：市中心”列出的优先公共项目。



# 新区域边界

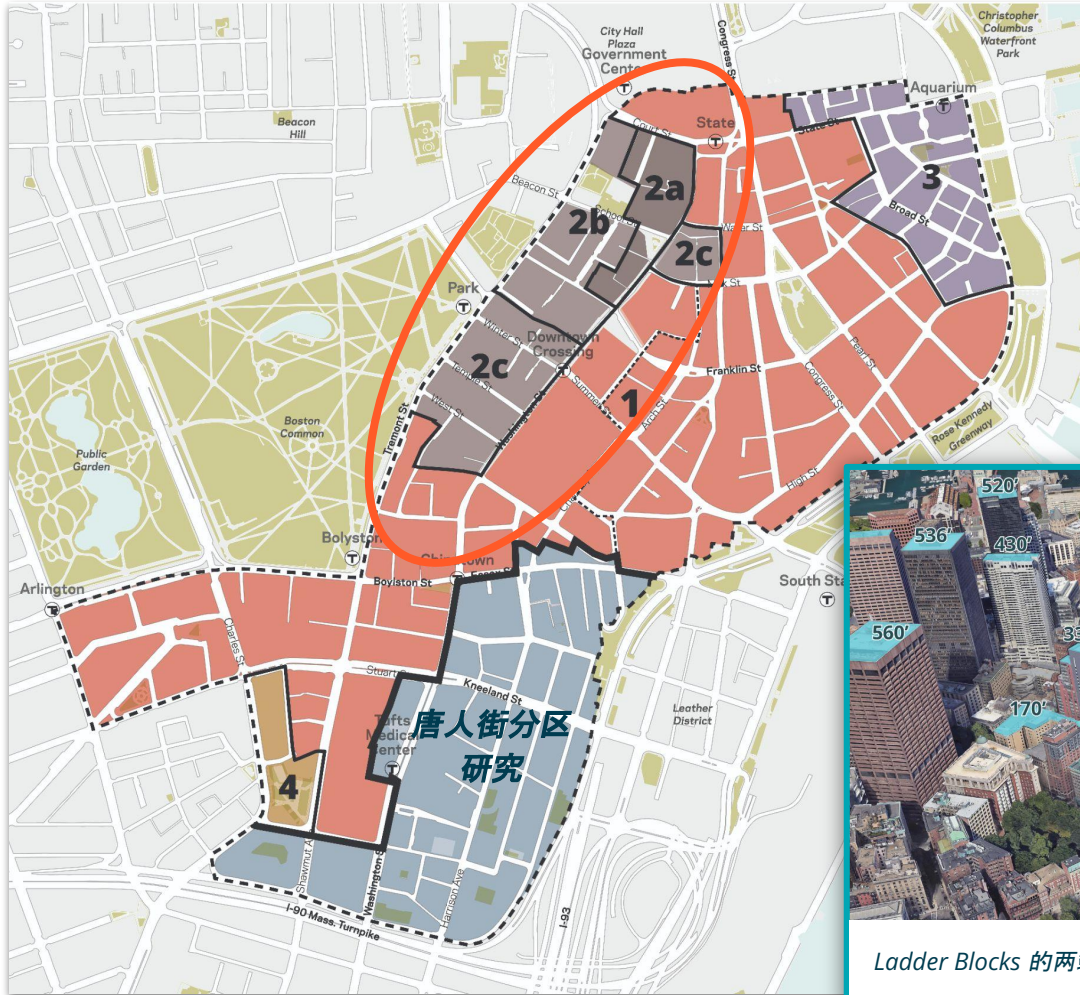


- 新区域边界:
  1. Downtown Crossing、Theatre District 和 Financial District
  2. Leather District
  3. Wharf District
  4. Bay Village
- 唐人街分区研究: 通过“计划:市中心”规划清楚了解到需要进一步的“唐人街分区研究”来解决街区的需求, 包括小企业援助、经济适用房和文物保护。



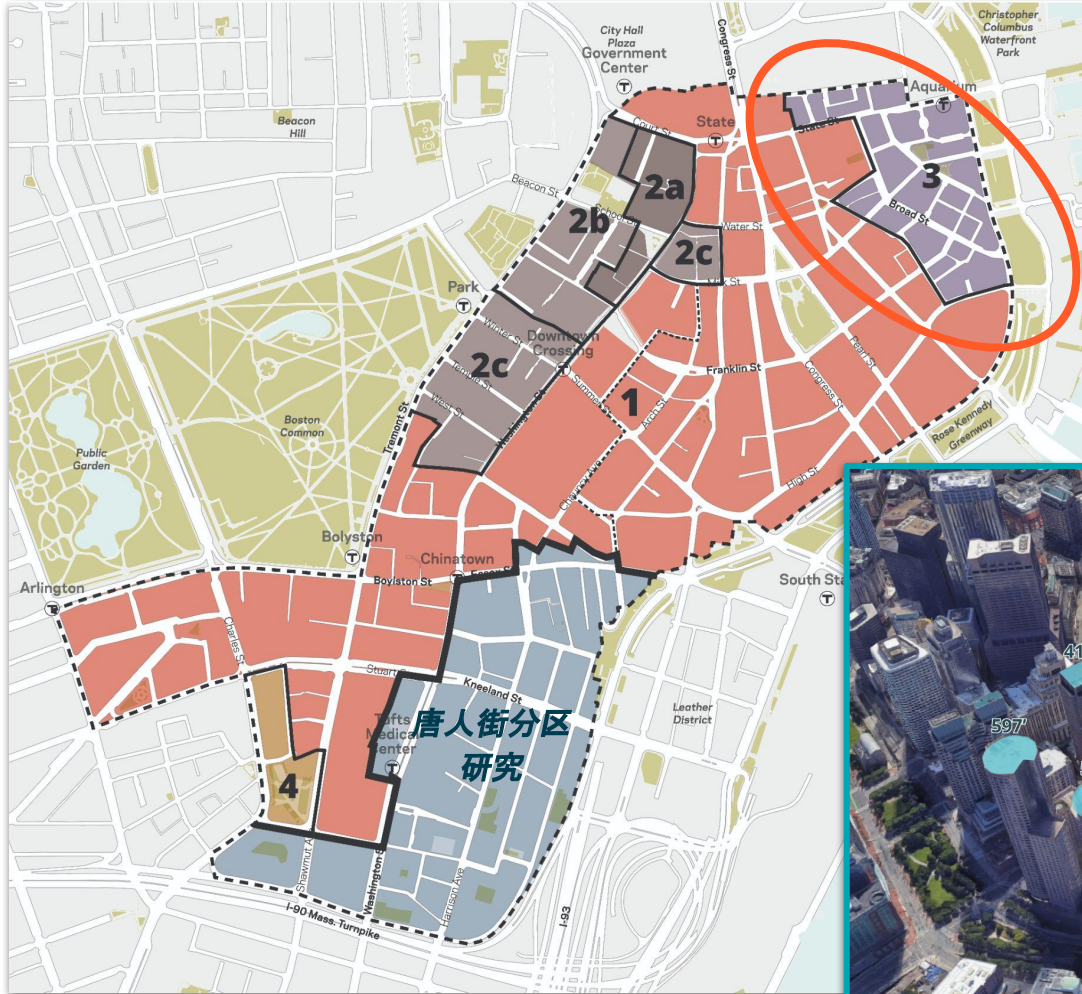
# 高度和密度

- 更改法律准许的高度，匹配市中心特色区域的规模和规划的高度
- 在密度最合适并且从高向低过渡的地方加大奖励高度



# 高度和密度

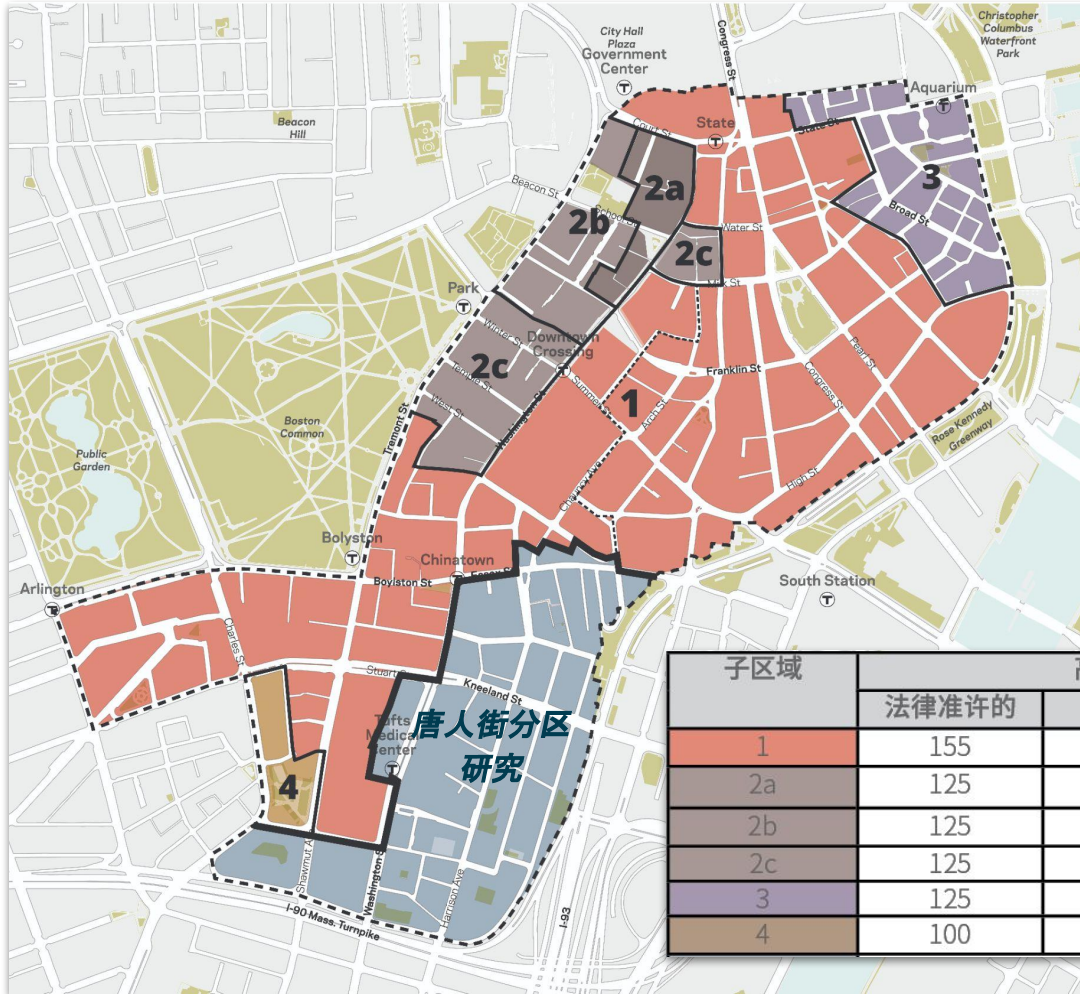
- 更改法律准许的高度，匹配市中心特色区域的规模和规划的高度
- 在密度最合适并且从高向低过渡的地方加大奖励高度



Financial District 和年代更久的 Wharf District 建筑之间的建筑高度显著下降

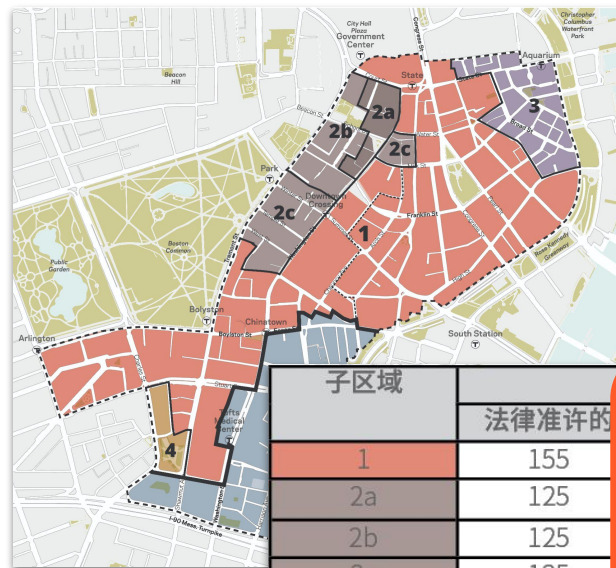
# 高度和密度

- 更改法律准许的高度, 匹配市中心特色区域的规模和规划的高度
- 在密度最合适并且从高向低 过渡的地方 加大奖励高度



# 高度奖励方案

- 提议的监管框架旨在提高可预测性并鼓励多用途开发，同时保留为市中心带来特色的社区和场所，并对其进行投资。
- 这一流程的核心将是一个流畅、简化的高度奖励方案，让市政能够将投资引导到有利于市中心的项目中。

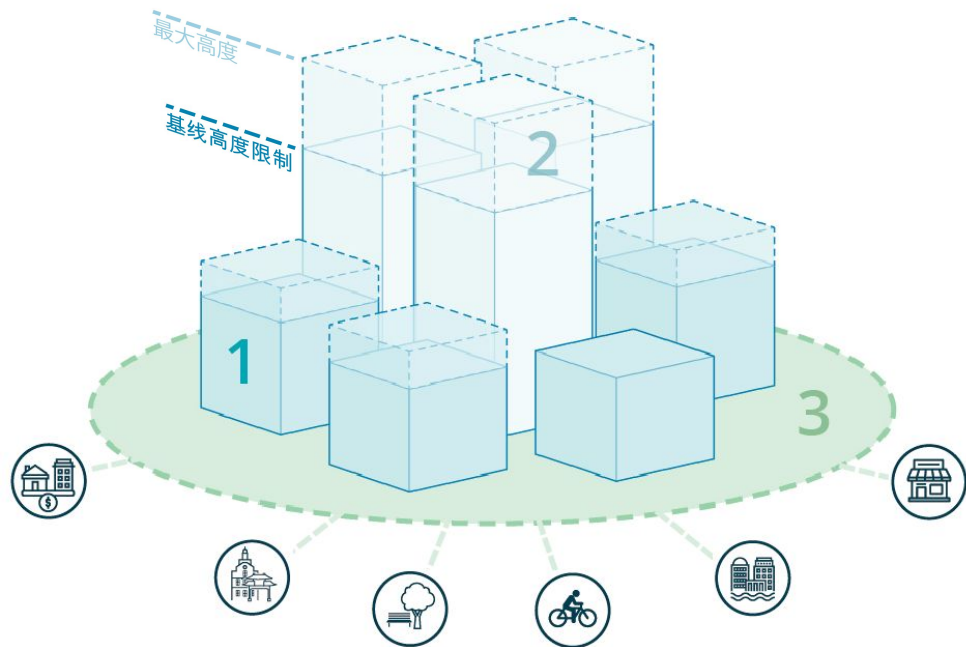


子区域	高度	
	法律允许的	密度奖金
1	155	阴影法规/FAA
2a	125	400
2b	125	180
2c	125	155
3	125	155
4	100	N/A



# 高度奖励方案

1. 创建与特色区域匹配的新基线高度。
2. 开发商可以将密度增加到由特色区域和阴影相关规定所定义的最大建筑高度。至于对额外密度的交换, 开发商则将向已建立的公共福利基金捐款。
3. 公益基金将直接支持市中心和唐人街的优先公共项目。



# 用途

Existing use definitions and categories in the zoning code are often inconsistent and prohibitive, creating obstacles for retail and entertainment businesses that could help revitalize and activate Downtown.

## 分区的变更将用于：

- 整合并简化用途，以便我们不限限制新用法的创新举措
- 允许更多种类的用途，例如娱乐、零售和文化用途
- 精简法规以使其更易于使用

## 4 个主要用途类别

- **允许的用途：**
  - 示例：住宅、餐馆和娱乐用途、办公室、宾馆或汽车旅馆...
  - 地面层和文化用途：面包房和烘焙食品店、钟表销售或修理铺...
- **有条件的用途**
  - 示例：住宅、快餐店、交通用途...
- **禁止的用途：**
  - “允许的用途”中不包括的用途





# 用途

**200 多个允许的用途和 112  
个地面层用途, 但是...**

**瑜伽馆等用途仍然被禁止**



# “S.P.A.C.E. 资金”

首轮“S.P.A.C.E. 资金”选择了 24 个小型企业：

- (4) 健身/保健
- (4) 创造性经济

**1/3 的 S.P.A.C.E. 资金获得者可能需要分区法规的变更。**

## “S.P.A.C.E. 资金”

波士顿市正在努力寻找能够吸引人们重新回到商业区的创造性的革新举措，以振兴我们当地的经济。我们当前正在寻找能够填补空置店面的小企业主，并通过提供运营费用相关的补贴来帮助小企业获得新的店面或扩大其现有店面空间。



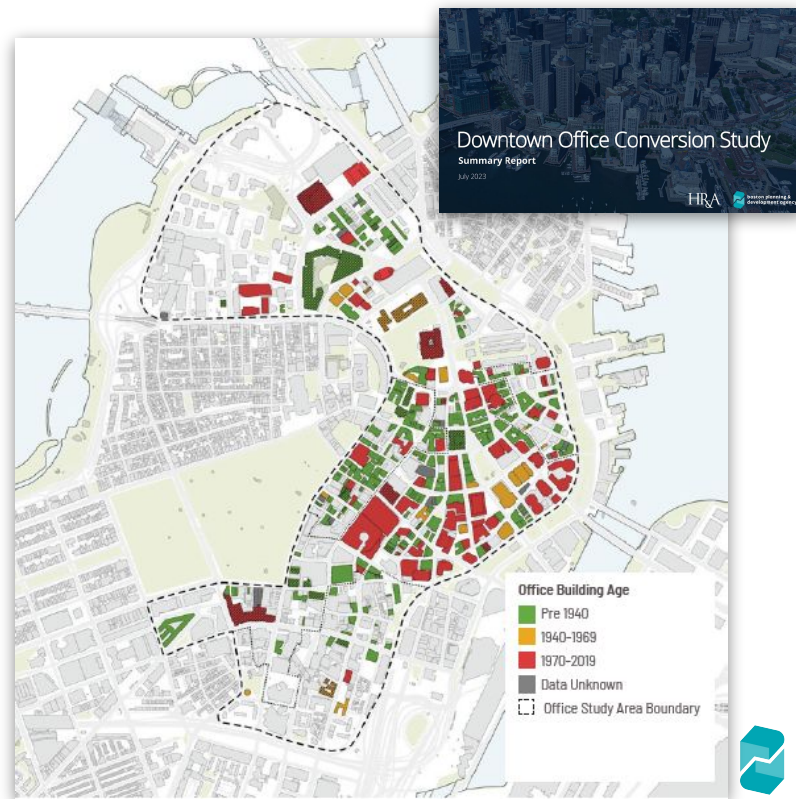
规划：市区  
**03 实施策略**  
→ 市中心办公场所改造



# 市中心办公场所改造

促进可持续发展, 并在城市核心区建造更多住房

- “计划:市中心”调研区域的 Ladder Blocks、Financial District 和 Wharf District 中, 根据物理特征判断, 存在大量可改造的办公楼。
- Financial District 最需要用更多样的经营方式盘活该地区, 而 Ladder Blocks 和 Wharf District 则拥有市中心一些最具历史意义的建筑。
- 该方案结合了多种政策工具, 可以随着市场条件的变化而使用, 以鼓励改造不同类型的建筑。
  - **其中包括税收工具**: 在改造后的一段时间内降低房产税
  - **以及流程工具**: 通过加快审批和改进开发流程来降低改造壁垒。



# 后续步骤



# 后续步骤

- “计划：市中心”草稿发行:2023年8月21日
  - <http://bostonplans.org/PlanDowntown>
- 公众会议:计划草稿概述 - 2023年8月24日
- 公众评论期限截止日期:2023年9月18日
  - 调查反馈表格: <https://forms.gle/NnctcVMxPQtAsNC58>
- 公众会议:计划终稿发行和分区草稿 - 2023年10月初



# 讨论



**boston planning &  
development agency**