

# ARTIGO 80 MODERNIZAÇÃO

## REUNIÃO PÚBLICA

23 de outubro de 2024



Planning Department

CITY of BOSTON

# CONTROLES DE ZOOM PARA OUVIR OS INTÉRPRETES



**(EN)** Procure o ícone de interpretação (globo) na parte inferior da tela e selecione o idioma que deseja ouvir.

**(Caboverdean)** Djobe íkune di interpretason (un globu) na parti inferior di tela y selesiona bu língua ki bu kre skuta reunion.

**(Kreyòl Ayisyen)** Chèche ikòn entèpretasyon ki gen fòm (glòb) anba ekran ou an epi seleksyone lang ou vle tandè a.

**(Español)** Busque o ícone da interpretação (globo) na parte inferior da tela e selecione o idioma em que deseja ouvir.

**(Tiếng Việt)** Tìm biểu tượng phiên dịch (hình quả địa cầu) ở phía cuối màn hình của bạn và chọn ngôn ngữ bạn muốn nghe.

**(简体中文)** 查找屏幕底部的翻译图标（地球仪），然后选择您想听到的语言。

**(繁體中文)** 查找屏幕底部的翻譯圖標（地球儀），然後選擇您想听到的語言。

# ACESSO A MATERIAIS DA REUNIÃO TRADUZIDOS

**(EN)** A apresentação do projeto foi traduzida e está disponível no site do Departamento de Planejamento::

**(Caboverdean)** O prujétu dja da Aprizentason foi traduzido e está disponível na pájina di internéti di Ajénsia di Planiaméntu y Dizenvolviméntu di Boston (BPDA):

**(Kreyòl Ayisyen)** A Prezantasyon pwojè a te tradui epi li disponib sou sitwèb Boston Planning and Development Agency (BPDA) nan:

**(Español)** A apresentação do projeto foi traduzida para o espanhol e está disponível no site da Agência de Planejamento e Desenvolvimento de Boston (BPDA) em:

**(Tiếng Việt)** Bài trình bày dự án đã được dịch sang tiếng Tây Ban Nha và có sẵn trên trang web của Cơ quan Kế hoạch và Phát triển Boston (BPDA) tại:

**(简体中文)** 该项目演示文稿已翻译成西班牙语，可在波士顿规划和发展局 (BPDA) 网站上查看:

**(繁體中文)** 此專案簡報已翻譯成西班牙語，可在波士頓規劃和發展局 (BPDA) 網站上查看：



# DICAS DE ZOOM E INFORMAÇÕES SOBRE A REUNIÃO

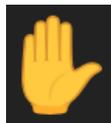
**Gravaremos essa reunião** e a publicaremos na página do projeto do Departamento de Planejamento. Se não quiser ser gravado durante a reunião, desligue o microfone e a câmera.

**Os controles de zoom estão disponíveis na parte inferior da tela.** Clicar nesses símbolos ativa diferentes recursos.

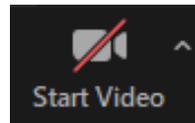
**Use a função de levantar a mão** (disque \*9 se estiver participando por telefone) **e espere ser chamado para ativar o som** (disque \*6 se estiver participando por telefone) antes de fazer sua pergunta ou comentário.



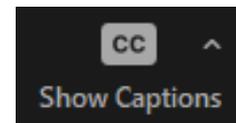
**SILENCIAR/SEM  
SILENCIAR**



**LEVANTAR A MÃO PARA  
ENTRAR NA FILA E FAZER  
UMA PERGUNTA OU  
COMENTÁRIO**



**ATIVAR/DESATIVAR O  
VÍDEO**



**ATIVAR LEGENDAS**

# **SOLICITE ESCLARECIMENTOS**

---

## **Faça perguntas no chat ao longo do caminho**

Nossa equipe está disponível para responder durante a apresentação!

## **Peça-nos para esclarecer quaisquer termos ou conceitos que discutirmos**

Queremos garantir que o que abordamos seja acessível a todos, para que vocês possam compartilhar seus comentários informados!



# PESQUISA DE OPINIÃO

*Ajude-nos a entender com quem estamos nos reunindo nesta sala virtual esta noite*

1. Qual é o seu grau de familiaridade com o processo atual do Artigo 80?
  - Muito familiar, um pouco familiar, familiar, pouco não familiar, muito não familiar
2. Em que bairro você mora?
3. Qual é a sua afiliação?
  - Membro da comunidade, membro de associação cívica ou de bairro, defensor, funcionário público, desenvolvedor, membro da equipe de desenvolvimento

*Se não conseguir fazer a enquete funcionar, fique à vontade para adicionar suas respostas no chat*



# VISÃO GERAL DA REUNIÃO

---

## Cronograma de reuniões:

- 18h40- 19h10 - Apresentação
- 19h11- 20h00 - Perguntas e respostas

## Apresentadores:

- **Nupoor Monani**  
*Vice-diretor sênior de análise de desenvolvimento*
- **Kristiana Lachiusa**  
*Diretora Adjunta de Engajamento Comunitário do Departamento de Planejamento*
- **Quinn Valcich**  
*Gerente de projeto sênior de revisão de desenvolvimento*



# CÓDIGO DE CONDOTA DA REUNIÃO

---

**Espera-se que todos os participantes se respeitem uns aos outros e quaisquer diferenças de opinião.**

- Aceitamos diferenças de opiniões, inclusive opiniões diferentes das da equipe do Departamento de Planejamento.
- Sempre presuma boas intenções quando houver contradições ou desacordos.
- Comentários e opiniões construtivos devem ser direcionados a tópicos, não a pessoas.

**Para permitir que todos falem, os comentários ou perguntas do público serão limitados a 2 minutos de tempo de fala.**

- Esses limites de tempo serão rigorosamente aplicados



# AGENDA

---

1. Contexto
2. Visão geral das recomendações preliminares
3. Próximas etapas
4. Perguntas e discussões



# APRIMORAMENTO DE NOSSO PROCESSO DE ANÁLISE DE

## APRIMORANDO NOSSO PROCESSO DE ANÁLISE DE DESENVOLVIMENTO

**A Modernização do Artigo 80** é um esforço liderado pelo Departamento de Planejamento para revisar, analisar e recomendar melhorias no código técnico, nas operações e nas práticas de envolvimento da comunidade relacionadas ao nosso processo de análise de desenvolvimento.

Por que estamos fazendo isso agora?



**Membros da comunidade, desenvolvedores, Todos os membros da comunidade, desenvolvedores e funcionários** concordam que o processo de análise de desenvolvimento do Artigo 80 do Departamento de Planejamento está desatualizado, é imprevisível e carece de transparência.



**A prefeita Wu**, em seu discurso sobre o estado da cidade em 2023 e em sua ordem executiva, encarregou o Departamento de Planejamento de criar e implementar um processo de análise de desenvolvimento reformulado que melhore a forma como as comunidades, os desenvolvedores e o Departamento de Planejamento trabalham juntos para moldar a cidade.

# CRONOGRAMA DO PROJETO

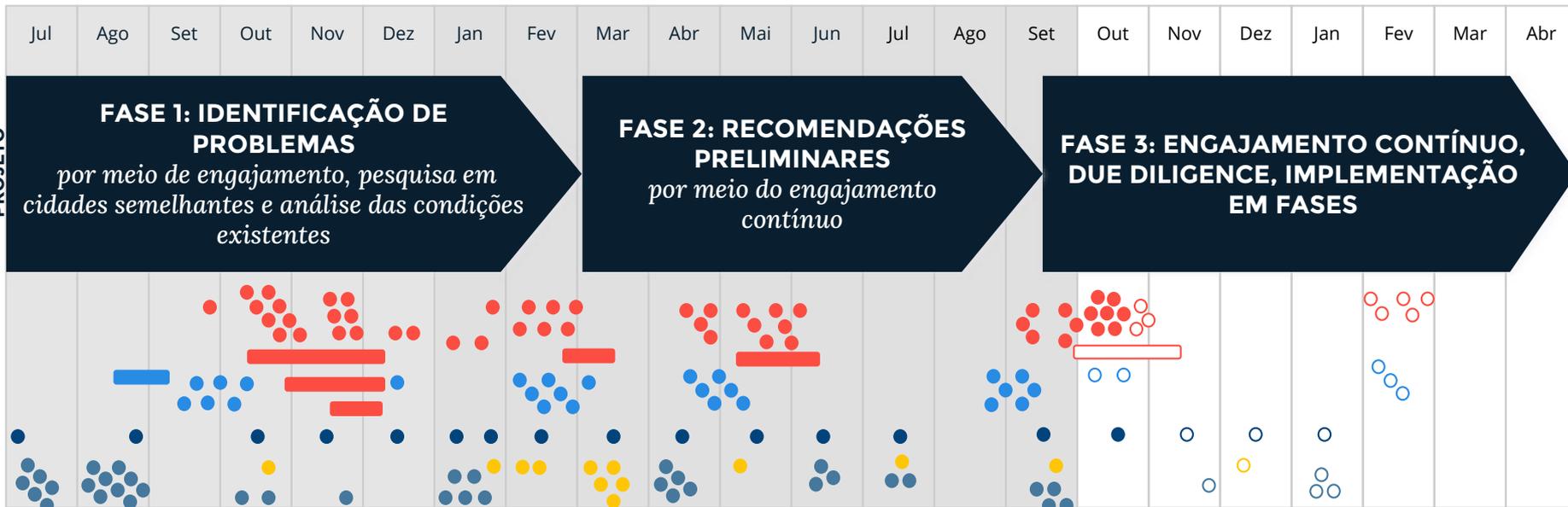
2023

2024

2025

CRONOGRAMA DO PROJETO

ENGAJAMENTO



## CHAVE DE ENGAJAMENTO

- Partes interessadas da comunidade
- Comunidade de desenvolvimento
- Comitê de direção do A80
- Liderança da cidade e eleitores
- Equipe da cidade
- Pesquisa
- Engajamento direto



# ENVOLVIMENTO DA COMUNIDADE E DAS PARTES INTERESSADAS

## FASE 1

- 2.600 respostas de pesquisa (em 4 pesquisas)
- Mais de 50 grupos focais (membros da comunidade não engajados, membros do IAG, desenvolvedores, instituições, trabalhadores, equipe da cidade, defensores, grupos cívicos)
- 2 reuniões públicas (presenciais e por Zoom)
- 18 reuniões do Comitê Diretor



## ALCANCE DOS MEMBROS DA IAG

- Mais de 220 respostas específicas de pesquisas
- 4 grupos de foco dedicados

## FASE 2

- Focado em feedback detalhado sobre as recomendações preliminares
- 10 workshops. 8 presenciais realizados em toda a cidade e 2 virtuais
  - Brighton
  - Downtown
  - Dorchester
  - South Boston
  - Fenway
  - East Boston
  - Roslindale
  - Roxbury
- 230 respostas à pesquisa
- 11 grupos de foco (membros do IAG, desenvolvedores, instituições, trabalhadores, equipe da cidade, defensores, grupos cívicos)
- Audiência do Conselho da Cidade

## AMPLO ALCANCE

- Campanha de alcance digital
- Divulgação pessoal em toda a cidade



# RESUMO DA PESQUISA E FEEDBACK

## COMUNIDADE

- O processo de engajamento não capta o feedback de todos os bostonianos. **77% dos participantes da pesquisa gostariam de ter mais opções de envolvimento**
- A função e a estrutura dos grupos consultivos devem ser revisadas e esclarecidas
- O processo de mitigação e de benefícios para a comunidade é confuso e inconsistente. **82% dos participantes da pesquisa disseram que a cidade deveria adotar uma abordagem de mitigação mais padronizada**

(Pesquisa com participantes existentes, outono de 2023)

## DESENVOLVEDORES

- **O cronograma e a previsibilidade são os problemas mais importantes a serem resolvidos.** 86% dos participantes da pesquisa discordam que o cronograma de processamento de solicitações seja previsível
- O feedback da cidade geralmente é conflitante, não é compartilhado no momento certo e não está claramente conectado às suas prioridades gerais
- **O processo de mitigação é inconsistente**
- Os Impact Advisory Groups (grupos consultivos de impacto) nem sempre fornecem feedback produtivo ou benéfico

(Pesquisa com as partes interessadas do desenvolvedor, outono de 2023)

## CIDADES PARCEIRAS

- Todas as cidades estudadas oferecem um processo de "revisão simultânea" para aumentar a eficiência
- Boston é uma clara exceção quando se trata de mitigação
- Não há uma prática recomendada consistente para o envolvimento da comunidade



**A modernização do Artigo 80 está criando um processo de análise de desenvolvimento mais previsível e transparente para todas as partes interessadas**

## **O QUE ISSO SIGNIFICA?**

- Envolvimento mais precoce e mais equitativo
- Custos e cronogramas previsíveis
- Decisões transparentes e ciclos de feedback claros

## **O QUE VEM A SEGUIR?**

- Lançamos o "Plano de ação" de modernização do Artigo 80 em 25 de setembro e aceitaremos comentários até 20 de novembro

# VISÃO GERAL DO PLANO DE AÇÃO

EFICAZ  
ENGAJAMENTO

01

**Diversificar as contribuições no desenvolvimento**

*Ao ampliar as oportunidades de participação da comunidade*



PADRÕES  
CONSISTENTES

02

**Elimine os problemas das aprovações**

*Ao padronizar a mitigação e benefícios para a comunidade*



ANÁLISE  
COORDENADA

03

**Prevenir 3 passos à frente  
2 passos para trás**

*Por meio de um processo de aprovação transparente, sequencial e coordenado*



## PLANO DE AÇÃO

- Resultados do engajamento
- Análise de cidades parceiras
- Análise das condições existentes
- Recomendações preliminares

# RECOMENDAÇÕES PRELIMINARES | MUDANÇAS ESSENCIAIS

EFICAZ  
ENGAJAMENTO

01

## **Diversificar as contribuições no desenvolvimento**

*Ao ampliar as oportunidades de participação da comunidade*

- 1A. Criar mais oportunidades para conhecer os projetos e maneiras mais fáceis de fornecer feedback, como pesquisas on-line
- 1B. Substituir os grupos consultivos atuais por Equipes Consultivas Comunitárias (CATs), uma nova estrutura que representará a diversidade de Boston, mantendo a experiência existente

PADRÕES  
CONSISTENTES

02

## **Elimine os problemas das aprovações**

*Ao padronizar a mitigação e benefícios para a comunidade*

- 2A. Escrever novas definições para benefícios comunitários e mitigação
- 2B. Estabelecer políticas claras de dólar por metro quadrado para transporte e infraestrutura e espaço aberto e mitigação de impacto de esfera pública
- 2C. Criar conexões mais fortes entre o planejamento recente e benefícios para a comunidade
- 2D. Exigir que os proponentes apresentem uma nova divulgação sobre os impactos de deslocamento

ANÁLISE  
COORDENADA

03

## **Prevenir 3 passos à frente 2 passos para trás**

*Por meio de um processo de aprovação transparente, sequencial e coordenado*

- 3A. Formalizar o processo de pré-arquivamento e alinhar a sequência de arquivamento com as práticas do setor
- 3B. Fixar decisões importantes com antecedência por meio de uma "Determinação de Adequação Inicial" que pode fornecer um "não" claro e antecipado a propostas inadequadas
- 3C. Atualizar e aplicar os tempos de resposta
- 3D. Criar equipes interdepartamentais de análise de portfólio e aprimorar o monitoramento do desempenho





# VISÃO GERAL DO PLANO DE AÇÃO

---

# ENGAJAMENTO EFETIVO

---

MUDANÇA PRINCIPAL 1

# RESULTADOS DESEJADOS | Diversificar a participação no desenvolvimento

## MUDANÇA PRINCIPAL 1



Traz novas vozes ao  
reduzir as barreiras à  
participação



Criar confiança e  
transparência



Demonstrar como  
valorizamos o tempo dos  
membros da comunidade ao  
coletar e documentar o  
feedback de forma eficiente



Criar práticas  
consistentes onde hoje há  
inconsistência

## PRÓXIMAS ETAPAS

Engajamento e análise adicionais

Criar modelos e padrões preliminares para engajamento

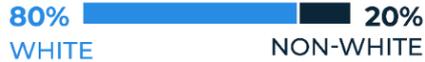


# ENGAJAMENTO EFETIVO

## MUDANÇA PRINCIPAL 1

Os participantes do processo de análise de desenvolvimento existente não são necessariamente representativos de Boston. Os métodos de divulgação usados atualmente atingem principalmente proprietários de casas, residentes de longa data e residentes brancos.

### EXISTING PARTICIPANTS SURVEY



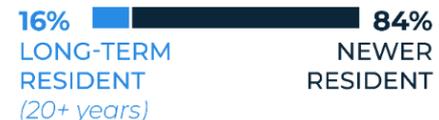
Existing Participant Survey, Fall 2023

### COMMUNITY BARRIERS SURVEY



Community Barriers Survey, Fall 2023

### CITY OF BOSTON OVERALL



2020 US Census, 2018-2022 ACS



# ENGAJAMENTO EFETIVO

## MUDANÇA PRINCIPAL 1

1) **Introduzir métodos modernos de engajamento para reduzir as barreiras à participação**

Por meio de métodos digitais, presenciais e impressos

2) **Exigir o envolvimento antecipado do desenvolvedor**

Crie práticas consistentes exigindo que todos os desenvolvedores enviem um plano de envolvimento como a primeira etapa do processo de revisão e um relatório de envolvimento que documente os resultados

3) **Substituir os grupos consultivos atuais por Equipes Consultivas Comunitárias (CATs), uma nova estrutura que representará a diversidade de Boston e manterá a experiência existente**

“

*Para atingir um grupo diversificado, é necessário que haja uma quantidade diversificada de alcance*

-Membro da comunidade, Dorchester

”



# EXEMPLO DE NOVOS MÉTODOS DE ENGAJAMENTO

## MUDANÇA PRINCIPAL 1

### IMPRESSÃO

**Folheto ou infográfico de fácil compreensão** próximo ao local do projeto

**Sinalização do site** assim que o projeto iniciar o processo de revisão, com links para coletar feedback

### DIGITAL

**Pesquisa on-line** disseminada com a ajuda de CBOs e apresentada em um site do projeto

**Pesquisas rápidas** sobre os benefícios comunitários solicitados

Abertura da **linha direta de atendimento** ao projeto

### PRESENCIAL

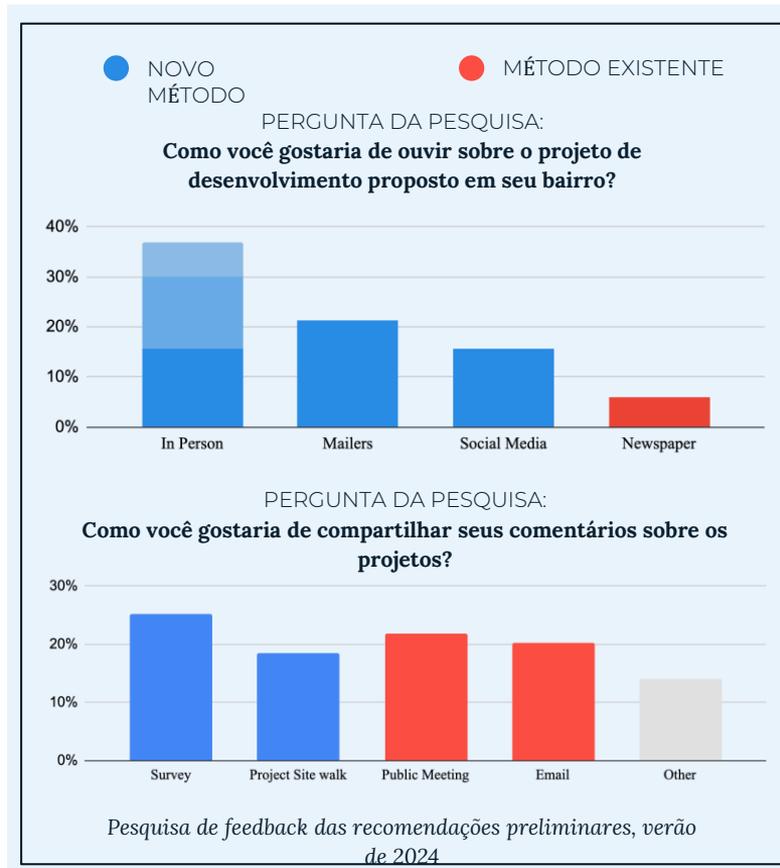
Visita guiada ou **caminhada pelo local**

Balcão de informações em centros comunitários

**Workshop de visão**

Mesa em um evento ou festival comunitário

Um **evento pop-up** com equipe próximo ao local



# ENGAJAMENTO INICIAL

## MUDANÇA PRINCIPAL 1

Exigir que os desenvolvedores ofereçam oportunidades anteriores para que o público conheça um projeto e compartilhe feedback antes que as decisões sejam tomadas.

- + O engajamento antecipado pode permitir que os desenvolvedores e as partes interessadas da comunidade **colaborem** melhor e **se alinhem** rapidamente **em torno de decisões "gerais"**
- + Alguns desenvolvedores de projetos já fazem o engajamento antecipado. Esta recomendação propõe a **padronização dessa prática em todos os desenvolvedores.**



dos entrevistados da comunidade concordaram que "os comentários do público ocorrem no momento certo durante o processo do Artigo 80".



dos entrevistados da pesquisa com a comunidade concordam que o Departamento de Planejamento "faz um bom trabalho ao divulgar os aplicativos e informar o público sobre os períodos de comentários públicos".

# CRIAR EQUIPES DE ACESSORIA COMUNITÁRIAS

## O QUE É UMA EQUIPE DE ACESSORIA COMUNITÁRIA (CAT)?

Um grupo de membros da comunidade que se reúne para analisar e aconselhar sobre projetos de desenvolvimento em um bairro

### MUDANÇA PRINCIPAL 1

REDUZIR BARREIRAS



Suporte de **equipe dedicada** para facilitar a discussão  
As reuniões podem incluir **creche, tradução e ajuda de custo** para participação

GARANTIR A PREPARAÇÃO



Treinamento para **desenvolver uma ampla base de especialistas cidadãos** em parceria com organizações comunitárias

AUMENTAR A TRANSPARÊNCIA



Regras **claras e aplicadas** sobre a função de análise, código de conduta e conflito de interesses  
**Estabelecer um mandato com limites de duração**

CONECTAR-SE AO PLANEJAMENTO



**Analisa um grupo de projetos** em uma área

PARTICIPAÇÃO



**Participação diversificada e ampla** por meio de uma combinação de seleção aleatória, inscrições e indicações

Equipes de assessoria comunitária (CATs)

Como isso se compara aos Grupos Consultivos de Impacto (IAGs)?

Os gerentes de projeto gerenciam o IAG como uma parte de sua função  
Não há padrões de acessibilidade

Sem treinamento

Papel pouco claro, expectativas e regras de reunião inconsistentes  
Sem limites de mandato

Analisa um projeto individual

Não há padrões para representação diversificada

# O QUE ISSO SIGNIFICA PARA MIM?

Haverá mais oportunidades de conhecer e compartilhar feedback sobre os projetos

## EXEMPLOS DE OPORTUNIDADES PARA APRENDER SOBRE UM PROJETO PROPOSTO



FLYERS POSTED AT LOCAL LIBRARY



SIGNAGE NEAR DEVELOPMENT SITE

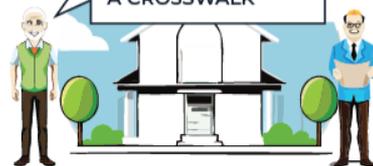
Bonnie scans the QR code and completes a survey to share which areas of concern are most important to her.



Hugh learns about the development project proposal and attends the **developer-led site walk**.

He listens to the developer's ideas for the project and appreciates the opportunity to share his knowledge of the area's existing conditions.

"MANY PEOPLE CROSS THE STREET AT THIS CORNER, BUT THERE ISN'T A CROSSWALK"



# **PESQUISA:** O que você acha da Recomendação preliminar 1: Engajamento eficaz?

## **INSTRUÇÕES:**

Responda a cada pergunta com uma classificação em uma escala de 1 a 5

1	2	3	4	5
Não acho que essas recomendações sejam boas	Não tenho certeza se essas ideias ajudarão	Não entendo a ideia o suficiente para dar um feedback	Parece bom até agora, embora os detalhes precisem de mais trabalho	Parece ótimo! Continue e pense em maneiras de "ir mais longe"

## **PERGUNTAS:**

1. O que você acha da ideia de novos métodos de engajamento?
2. O que você acha da ideia de engajamento antecipado?
3. O que você acha da ideia das equipes de assessoria comunitária?

*Se não conseguir fazer a pesquisa funcionar, fique à vontade para adicionar suas respostas no chat*





# PADRÕES CONSISTENTES

---

MUDANÇA PRINCIPAL 2



# RESULTADOS DESEJADOS | Previsibilidade + Transparência

## MUDANÇA PRINCIPAL 2



**As comunidades entendem como projetos específicos ajudam a atingir as metas de planejamento**

Novos padrões são codificados em políticas ou zoneamentos claros



**Os desenvolvedores têm clareza inicial sobre os custos**

Os proponentes do projeto não estão surpresos com as solicitações de última hora



**A equipe da cidade pode planejar de forma previsível**

As fórmulas fornecem uma estrutura para benefícios específicos em espécie adaptados aos projetos e permitem uma priorização clara

---

## PRÓXIMAS ETAPAS

Devida diligência e análise adicionais

# NOVAS DEFINIÇÕES

## MUDANÇA PRINCIPAL 2A

### ABORDAGEM

- **Traçar uma linha clara e previsível** entre mitigação e benefícios para a comunidade
- **Alinhar-se às estruturas legais estabelecidas** usadas em cidades semelhantes
- **Identificar e mitigar o deslocamento** por meio de novas ferramentas

## DEFINIÇÕES PROPOSTAS



### MITIGAÇÃO

A reposição de bens e serviços públicos consumidos ou afetados negativamente pelas externalidades diretas de um projeto para manter a quantidade e a qualidade atuais de bens e serviços públicos.



### BENEFÍCIOS PARA A COMUNIDADE

Contribuições voluntárias de um desenvolvedor para o aprimoramento de bens e serviços públicos.



### INFRAESTRUTURA FACILITADORA

Elementos de infraestrutura necessários para permitir a realização do projeto, incluindo a atualização da infraestrutura para os padrões da cidade. Por exemplo, os requisitos no local ou adjacentes a ele devem estar em conformidade com os padrões da Lei dos Americanos Portadores de Deficiência (ADA).

# PADRONIZAR A MITIGAÇÃO E OS BENEFÍCIOS PARA A COMUNIDADE

## MUDANÇA PRINCIPAL 2B

### Mitigação

(EM ESPÉCIE E MONETÁRIA)

Adicionar duas novas categorias de mitigação, além de IDP e ligação

- Transporte e infraestrutura
- Área pública e espaço aberto

### Benefícios para a comunidade

(EM ESPÉCIE E MONETÁRIOS)

Crie um "menu de opções" usando categorias padrão baseadas no planejamento recente e nas necessidades da comunidade



Planos municipais e de bairros, avaliações de necessidades, políticas municipais

## OUVIMOS DOS PARTICIPANTES DE NOSSO WORKSHOP...

Apenas 11% concordam:

**A abordagem da cidade em relação à mitigação é consistente de projeto para projeto**

**Alojamento, espaço aberto e transporte são as três categorias mais importantes para mitigação e benefícios para a comunidade**



Alojamento



Transporte



Espaço aberto

# DIVULGAÇÃO ANTIDESLOCAMENTO

## MUDANÇA PRINCIPAL 2D

*O Departamento de Planejamento coletará uma nova Divulgação Antideslocamento*

### PROCESSO

- Os proponentes enviam uma Divulgação Antideslocamento no início do processo de revisão do Artigo 80
- A divulgação identifica as condições existentes no local e quaisquer riscos de deslocamento direto de usos residenciais, comerciais e culturais

### RESULTADOS

- Avaliar possíveis impactos de deslocamento residencial, comercial e cultural, se houver
- Documentar, valorizar e verificar as ações que os desenvolvedores estão tomando para mitigar o deslocamento
- Identificar oportunidades de apoio proativo adicional da cidade por meio dos departamentos municipais relevantes

### PRÓXIMAS ETAPAS

Coordenar com os esforços do Plano Antideslocamento em toda a cidade



# O QUE ISSO SIGNIFICA PARA MIM?

Os benefícios para a comunidade serão alinhados ao planejamento e às necessidades da comunidade

## OS MEMBROS DA COMUNIDADE SÃO CAPAZES DE COMUNICAR SUAS PREFERÊNCIAS EM RELAÇÃO AOS BENEFÍCIOS DA COMUNIDADE

### PUBLIC WORKSHOP



Hugh attends a second public workshop where he learns how the project has progressed and shares feedback on how to prioritize community benefits.

### SURVEY SENT VIA TEXT

Survey asks participants to rank their preferences for community benefits



Bonnie can express her preferences for community benefit options without feeling pressured to dedicate a significant amount of her time to the process.

### CAT MEETING



Wanda works with the other CAT members to review community feedback and finalize community benefits (based on their knowledge of recent planning efforts and neighborhood knowledge.)

The Community Advisory Team works with the Planning Department to submit a document with suggested community benefit allocations, where she is proud to reflect her neighborhood's priorities.

### MY PREFERENCES:

1. SIGNALIZED INTERSECTION
2. MORE AFFORDABLE UNITS
3. STREET TREES

## **PESQUISA:** *O que você acha da Recomendação preliminar 2: Padrões consistentes?*

### **INSTRUÇÕES:**

Responda a cada pergunta com uma classificação em uma escala de 1 a 5

1	2	3	4	5
Não acho que essas recomendações sejam boas	Não tenho certeza se essas ideias ajudarão	Não entendo a ideia o suficiente para dar um feedback	Parece bom até agora, embora os detalhes precisem de mais trabalho	Parece ótimo! Continue e pense em maneiras de "ir mais longe"

### **PERGUNTAS:**

1. O que você acha da ideia de novas definições?
2. O que você acha da criação de duas novas categorias de mitigação para transporte e infraestrutura e espaço aberto e esfera pública?
3. O que você acha da criação de novos padrões para benefícios comunitários que permitam uma melhor conexão com o planejamento?
4. O que você acha da ideia de uma nova divulgação contra o deslocamento?

*Se não conseguir fazer a pesquisa funcionar, fique à vontade para adicionar suas respostas no chat*



# REVISÃO COORDENADA

---

**MUDANÇA PRINCIPAL 3**

# RESULTADO DESEJADO | Consistência + Coordenação aprimorada

## MUDANÇA PRINCIPAL 3



Atualizar o código de zoneamento para atender às necessidades da revisão moderna de desenvolvimento



Alinhe as etapas de revisão com a prática do setor para revisar a coisa certa no momento certo



"Bloquear" elementos importantes do projeto que permitem que as equipes de desenvolvimento avancem no projeto



A cidade "fala com uma só voz" e fornece uma orientação clara aos desenvolvedores

## PRÓXIMAS ETAPAS

Esboço do texto atualizado do zoneamento. A versão preliminar do zoneamento será publicada para comentários do público.

# MUDANÇA PRINCIPAL 3

## REVISÃO COORDENADA

### MUDANÇA PRINCIPAL 3

- 1) Formalizar o processo de pré-arquivamento e alinhar a sequência de arquivamento com as práticas do setor
- 2) Fornecer um "não" claro e antecipado a propostas inadequadas e bloquear decisões importantes
- 3) Atualizar e aplicar tempos de resposta
- 4) Criar equipes de revisão de portfólio em toda a cidade

### CONDIÇÃO EXISTENTE

*Mais de 75% dos projetos pequenos e 80% dos projetos grandes não cumpriram os cronogramas exigidos pelo código desde 2014*

#### Por que os cronogramas estatutários não são cumpridos

- Períodos de comentários estendidos e solicitações de extensão
- Negociações de mitigação
- Atualmente, os projetos são geralmente maiores e mais complexos

#### O QUE OUVIMOS EM NOSSA PESQUISA COM AS PARTES INTERESSADAS EXTERNAS...



Concordo

O prazo para processar minha solicitação foi previsível



Concordo

O prazo para processar minha inscrição atendeu às minhas expectativas

# PROCESSO DE ARQUIVAMENTO ATUAL (GRANDES PROJETOS)

## MUDANÇA PRINCIPAL 3A



### QUESTÕES ATUAIS

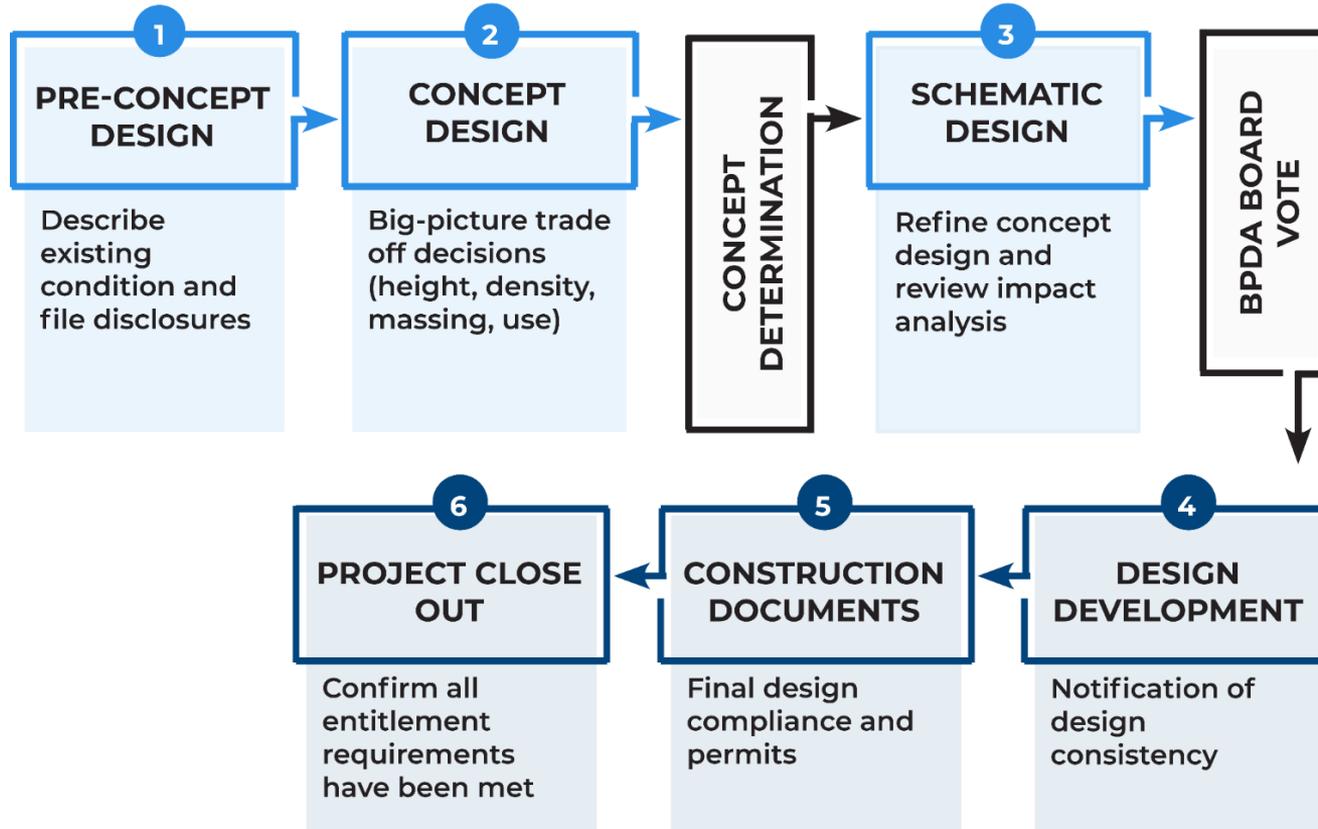
- "Pré-arquivo" inconsistente e indefinido
- PNFs pesados e difíceis de revisar com eficiência
- "Para sempre talvez" com mudanças de última hora
- Feedback desarticulado e conflitante

### OPORTUNIDADES

- Formalizar o pré-registro
- Simplifique o preenchimento de documentos com modelos
- Criar a capacidade de fornecer decisões antecipadas
- Fale com uma só voz em todos os departamentos

# ESTRUTURA DE ARQUIVAMENTO PROPOSTA

## MUDANÇA PRINCIPAL 3A



# CRONOGRAMAS E DADOS: PREVISIBILIDADE OPERACIONAL

## MUDANÇA PRINCIPAL 3C

### MODELOS/FORMATOS DE ENVIO DE ARQUIVOS

- Obrigação de responder a todos os comentários, mesmo que essa resposta indique que eles não vão incorporar o feedback recebido dos revisores

### CRONOGRAMAS OBRIGATÓRIOS PARA ANÁLISE DA EQUIPE

- Todos os possíveis revisores terão uma janela clara para fazer comentários em cada estágio
- Eles devem indicar "sem comentários" se não tiverem comentários

### FEEDBACK PADRONIZADO E POR ESCRITO

- Um documento único e consistente que incorpora o feedback de todos os departamentos da cidade
- Identificar itens "obrigatórios" versus itens "bons de ter"
- As reavaliações se concentrarão apenas nas análises feitas e não trarão à tona novos problemas que poderiam ter sido identificados na análise inicial

### ATUALIZAÇÕES DE DADOS FUNDAMENTAIS

- Diferenciar entre projetos que aguardam ação da Prefeitura e projetos que aguardam ação do proponente
- Acompanhar os cronogramas das etapas de revisões individuais, bem como do Departamento de Planejamento como um todo
- Destacar automaticamente os projetos que estão fora dos cronogramas esperados nos relatórios operacionais

## PRÓXIMAS ETAPAS

Análise adicional com o grupo de trabalho de toda a cidade



## **PESQUISA:** *O que você acha da Recomendação preliminar 3: Análise coordenada?*

### **INSTRUÇÕES:**

Responda a cada pergunta com uma classificação em uma escala de 1 a 5

1	2	3	4	5
Não acho que essas recomendações sejam boas	Não tenho certeza se essas ideias ajudarão	Não entendo a ideia o suficiente para dar um feedback	Parece bom até agora, embora os detalhes precisem de mais trabalho	Parece ótimo! Continue e pense em maneiras de "ir mais longe"

### **PERGUNTAS:**

1. O que você acha da ideia de formalizar o processo de pré-arquivamento e alinhar a sequência de arquivamento com as práticas do setor?
2. O que você acha da ideia de a cidade fornecer um "não" claro e antecipado a propostas inadequadas e bloquear decisões importantes?
3. O que você acha da ideia de tempos de resposta atualizados e aplicados?
4. O que você acha da ideia de criar equipes de análise de portfólio em toda a cidade?

*Se não conseguir fazer com que a enquete funcione, fique à vontade para adicionar suas respostas no chat*



## **PESQUISA DE ENCERRAMENTO:** *Ajude-nos a entender suas prioridades de melhoria*

### **INSTRUÇÕES:**

Classifique as recomendações em ordem de prioridade

**1. Recomendação 1:**  
***Engajamento efetivo***

- Mais oportunidades para aprender e fornecer feedback
- Equipes de Assessoria Comunitária (CATs) para substituir os grupos de assessoria atuais

**1. Recomendação 2:**  
***Padrões consistentes***

- Definições para benefícios comunitários e mitigação
- Novas categorias de mitigação para transporte e infraestrutura e espaço aberto e esfera pública
- Conexões mais fortes entre o planejamento recente e os benefícios para a comunidade
- Nova divulgação sobre impactos de deslocamento

**1. Recomendação 3:**  
***Análise coordenada***

- Processo de arquivamento atualizado
- "Não" claro e antecipado a propostas inadequadas
- Tempos de resposta atualizados e aplicados
- Equipes de análise interdepartamentais

*Se não conseguir fazer a pesquisa funcionar, fique à vontade para adicionar suas respostas no chat*





# PRÓXIMAS ETAPAS

---

# COMPARTILHE SEUS COMENTÁRIOS E PERGUNTAS

1. Conclua a pesquisa até 20 de novembro de 2024
2. Envie seus comentários na parte inferior da página do nosso projeto
3. Envie-nos seus comentários por e-mail para [article80modernization@boston.gov](mailto:article80modernization@boston.gov)



PÁGINA DO PROJETO



PESQUISA



City of Boston  
Planning Department

## Improving our Development Review Process: Action Plan Survey

The Planning Department has released an [Action Plan](#) to share our ideas for how we can improve our development review process. Please share your feedback with us by November 20, 2024. If you have additional comments, questions, or ideas please email us at [article80modernization@boston.gov](mailto:article80modernization@boston.gov) or [share your comments](#) in the comment box at the bottom of our project page.

Check out the Action Plan and learn more about this project by visiting our website page: <https://www.bostonplans.org/projects/improving-development-review-process-article-80>

- [Comparta sus opiniones en Español](#)
- [用中文分享你的看法](#)
- [用中文分享你的看法](#)
- [Pataje opinyon w an kreyòl ayisyen](#)
- [Konpartilha bus opinion](#)

kristiana.lachiusa@boston.gov [Switch account](#)

Not shared

1. Are these draft changes to the development review process overall heading in the right direction?

- Yes
- Somewhat
- No
- Unsure



An aerial photograph of a coastal city, likely Boston, showing a mix of urban buildings, green spaces, and a large body of water with a bridge in the foreground. The image is used as a background for a text overlay.

# QUE PERGUNTAS VOCÊ TEM?

---

Por favor, escreva suas perguntas no chat ou levante a mão e compartilhe suas perguntas em dois minutos