

燈塔公園區域框架規劃

聯盟合作夥伴研討會

歡迎各位聯盟合作夥伴！

請在桌上找到您的名牌。在這次工作會議，所有人都已劃分到各個小組。在我們開始時，請坐在相應的組內。

我們將在5:35進行簡短的介紹。在那之前，請隨便吃點零食或去洗手間。

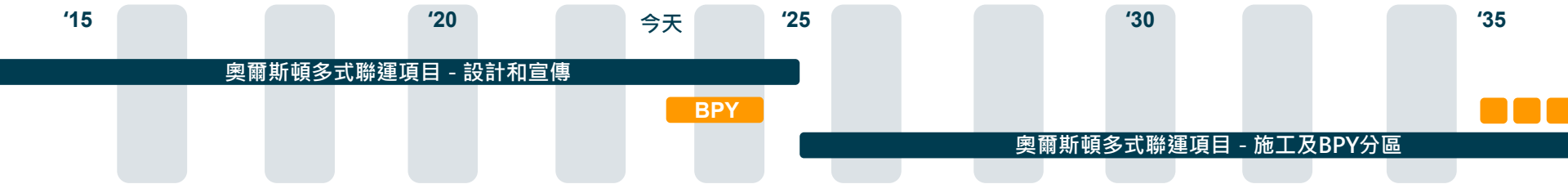
如果您有任何疑問，請諮詢名牌上寫著「引導員」的工作人員。

基礎設施改造項目



奧爾斯頓多式聯運項目將實現穩健的多式聯運運輸。

協作流程



燈塔公園區域框架規劃將為密集城市發展建立區域和社區願景，
以支持和宣傳城市基礎設施改造項目。

議程

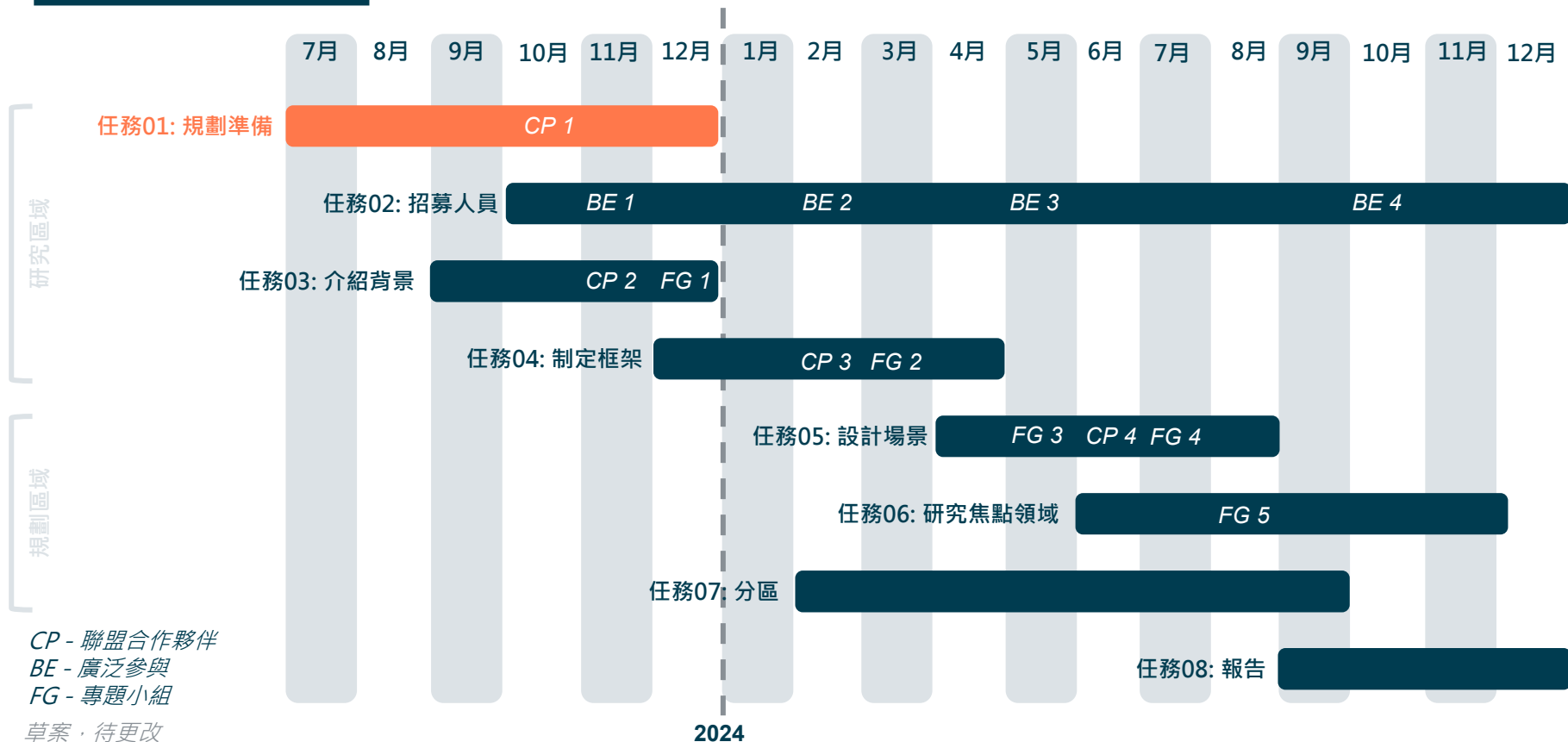
1. 介紹背景
2. 項目使命及成果
3. 小組討論
4. 草擬行動理論

波士頓市公平宣言

波士頓市在造成和延續我們社會的不平等方面「功不可抹」。
為打破這些障礙，我們需要將公平和包容融入我們所做的一切。

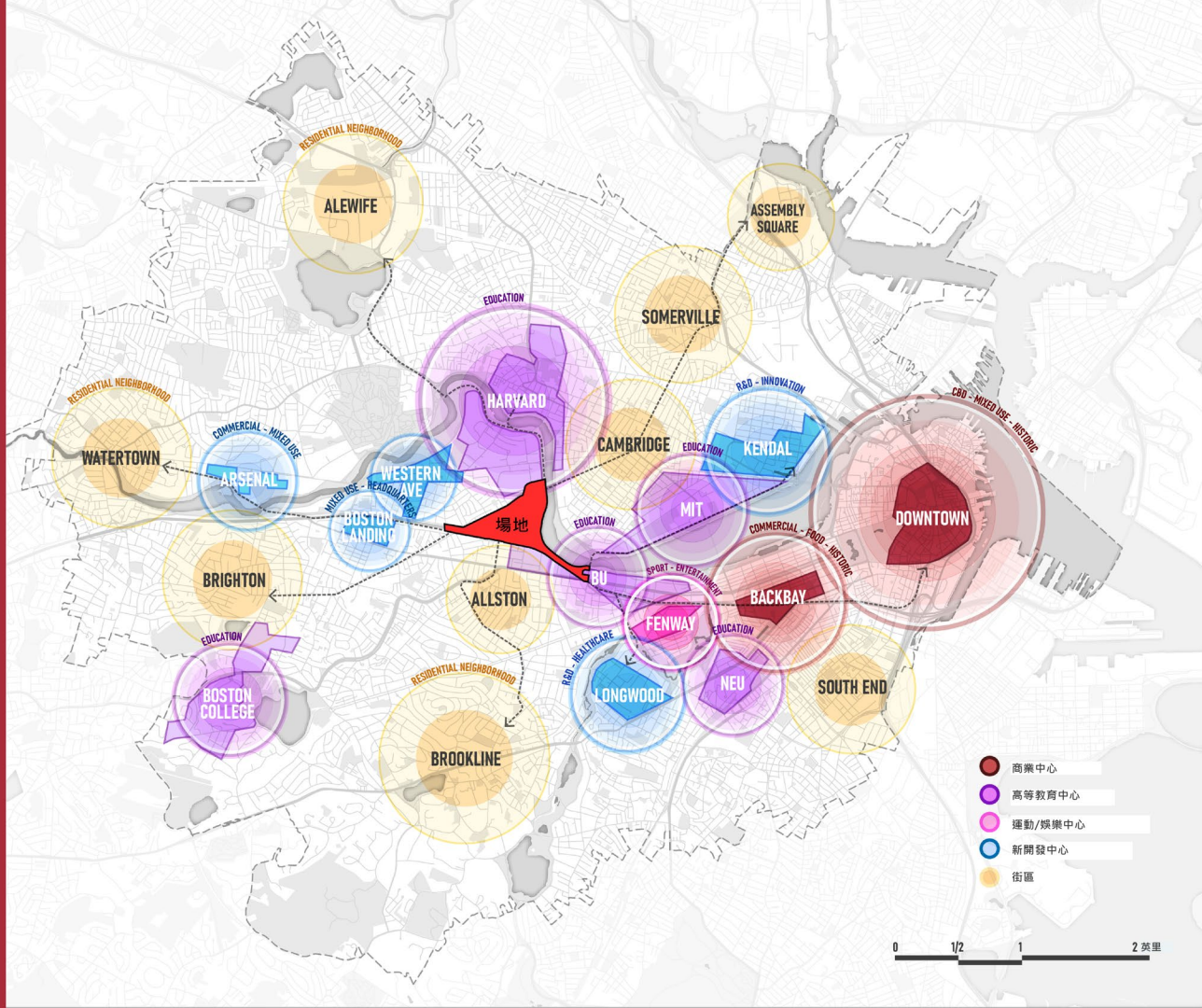
我們將公平定義為確保每個社區都擁有在波士頓興盛所需的資源。
這需要與各地的民眾積極會面。包容就是讓每一位居民都參與進來，
共建一個更加友善和支持的城市。我們將建設一個民享城市，在這裡，
多樣性能夠使我們成為一個更有能力的集體。

項目時程表



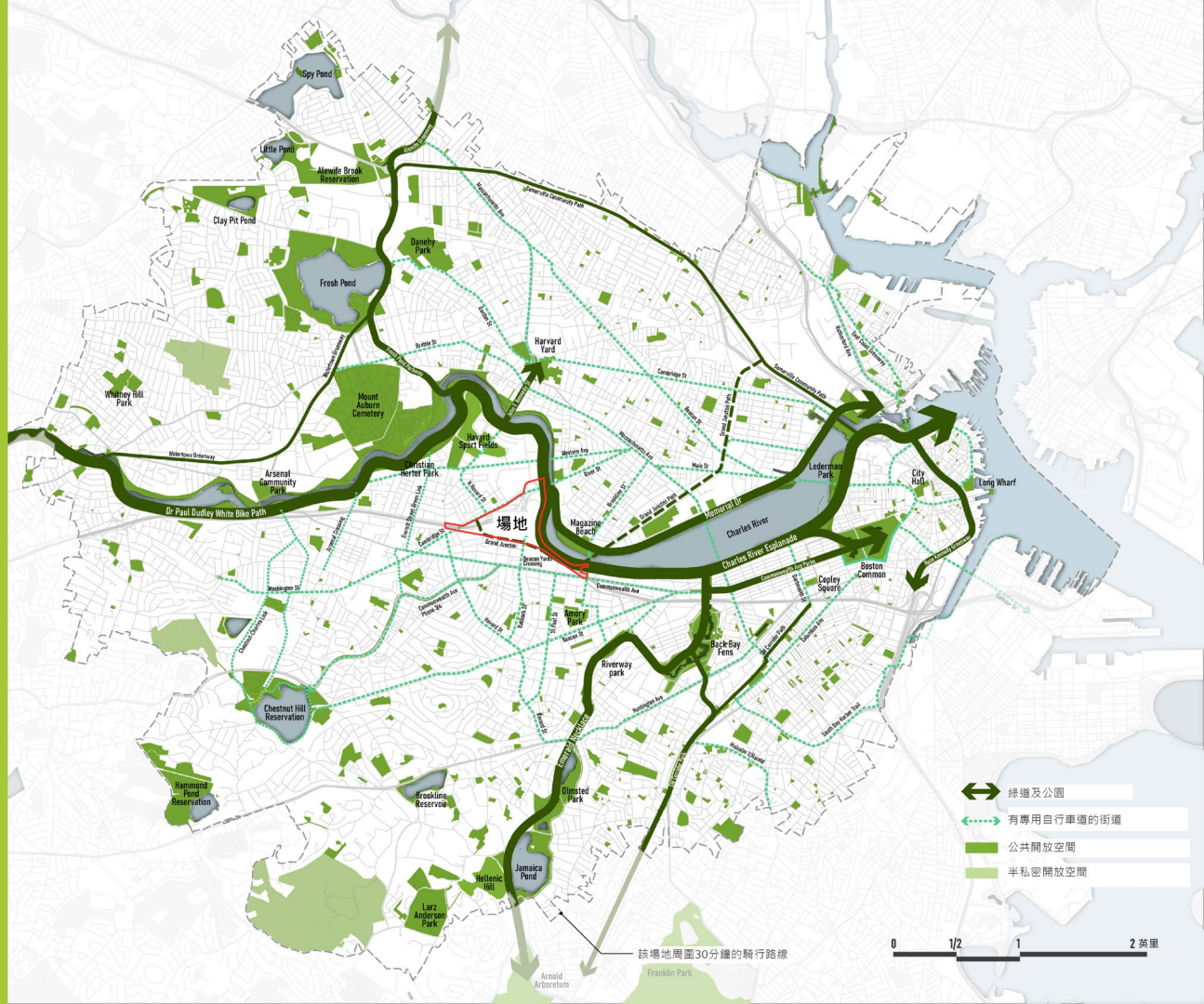
主要中心

- 我們的場地毗鄰著名的大學和繁榮的奧爾斯頓社區。
- 在該場地西部，在過去的十年中，許多新的開發集群穩步出現。
- 我們的場地位於各個開發集群和社區的中心位置，具有成為社區動態焦點的獨特潛力。



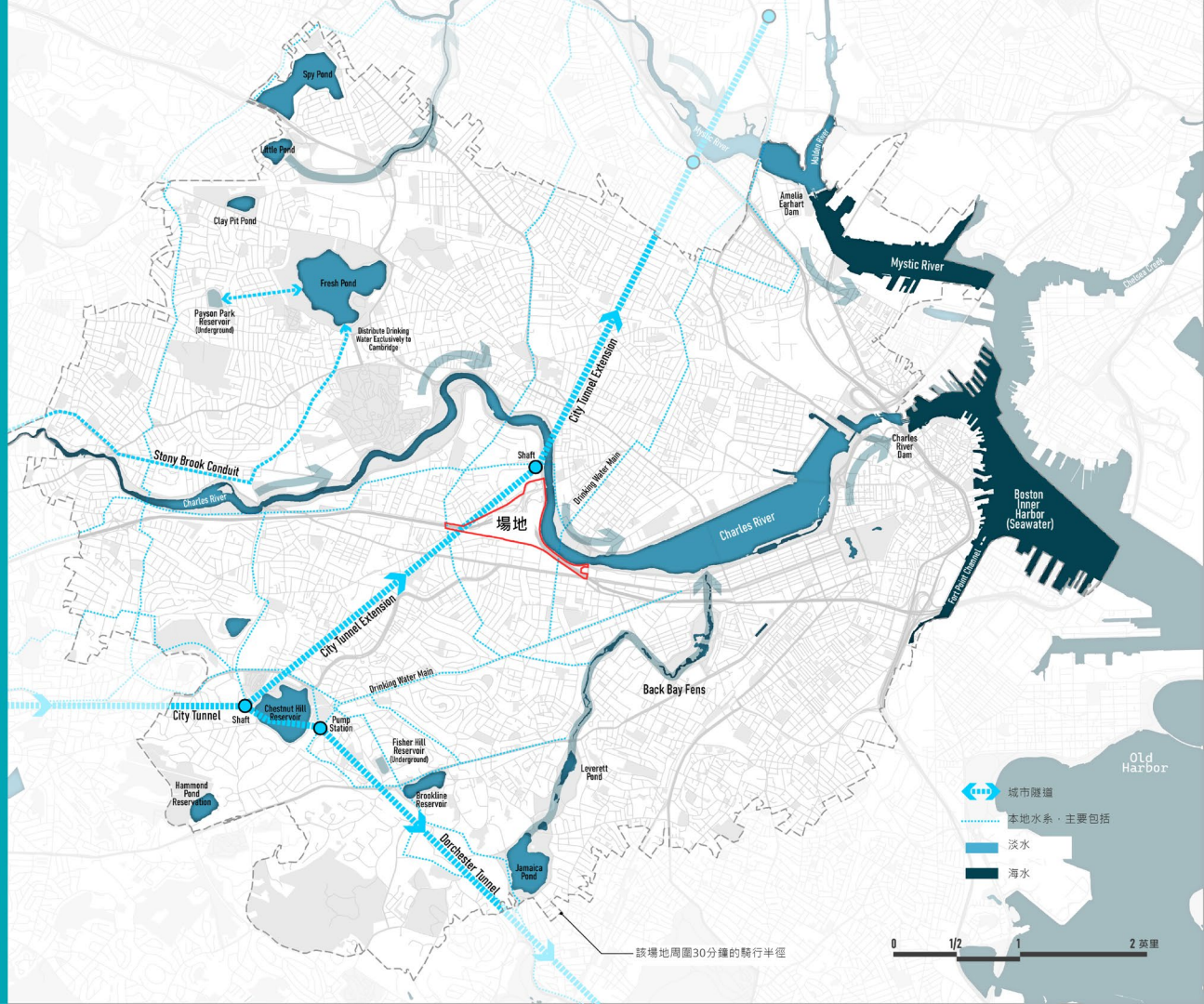
綠色網絡

- 該場地可直接通往查爾斯河畔，是騎自行車和步行活動的理想場所。
- 附近還有許多適合騎自行車的街道，方便人們出行。
- 由於密度和規模的限制，該場地和奧爾斯頓都面臨公共開放空間短缺的問題。
- 該場地具有巨大的潛力，可以作為社區的新聚會中心，擴大公共開放空間。



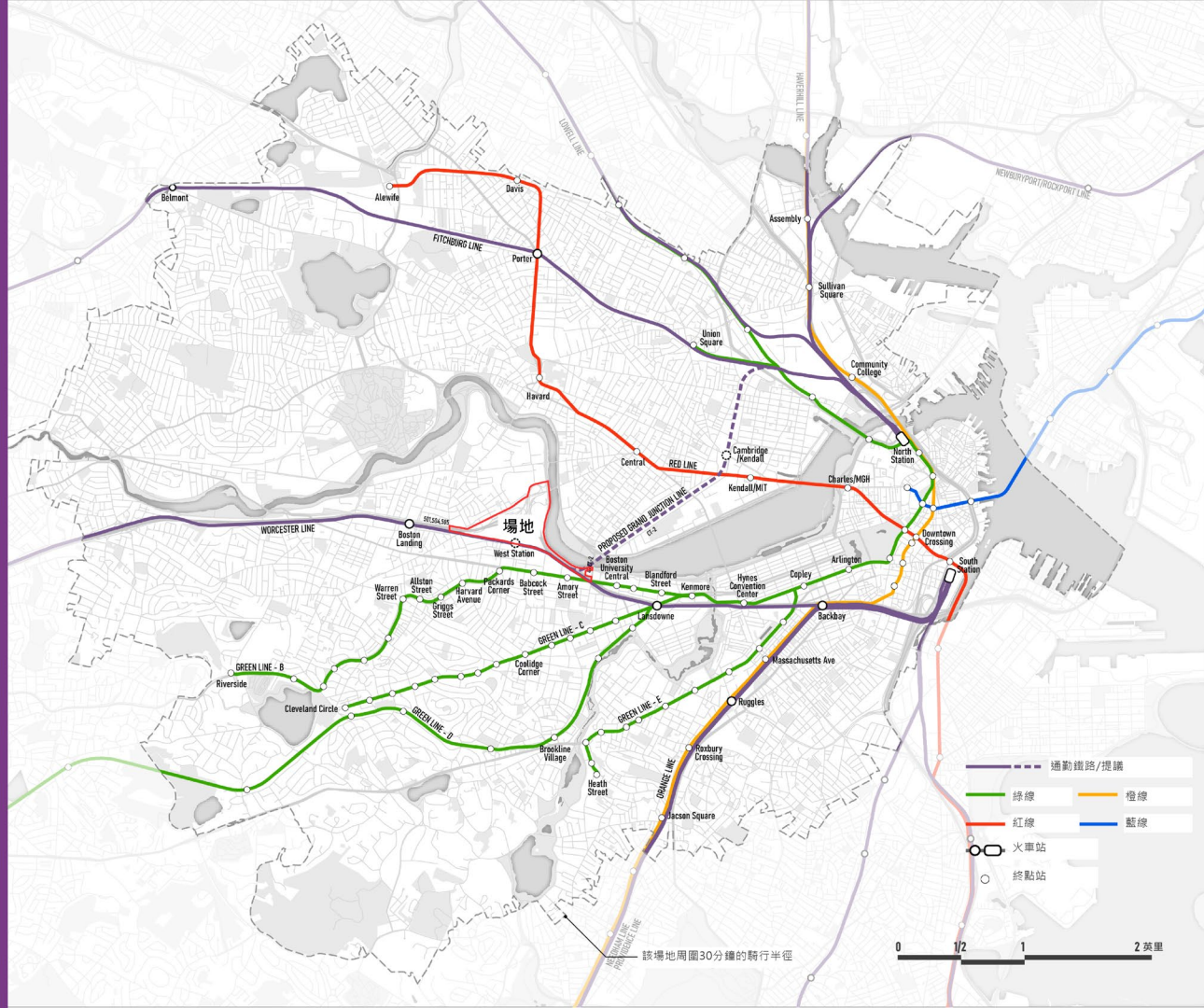
水系

- 查爾斯河大壩保護該地區免受海岸和海洋狀況的影響，但未來海平面上升和風暴相關事件的影響需要評估。
- 可以考慮從市中心到我們場地的水上交通通道。
- 水上運動和娛樂活動可以成為該場地的額外吸引力。
- 城市隧道延伸部分位於該場地的北部，附近有一個維修井。



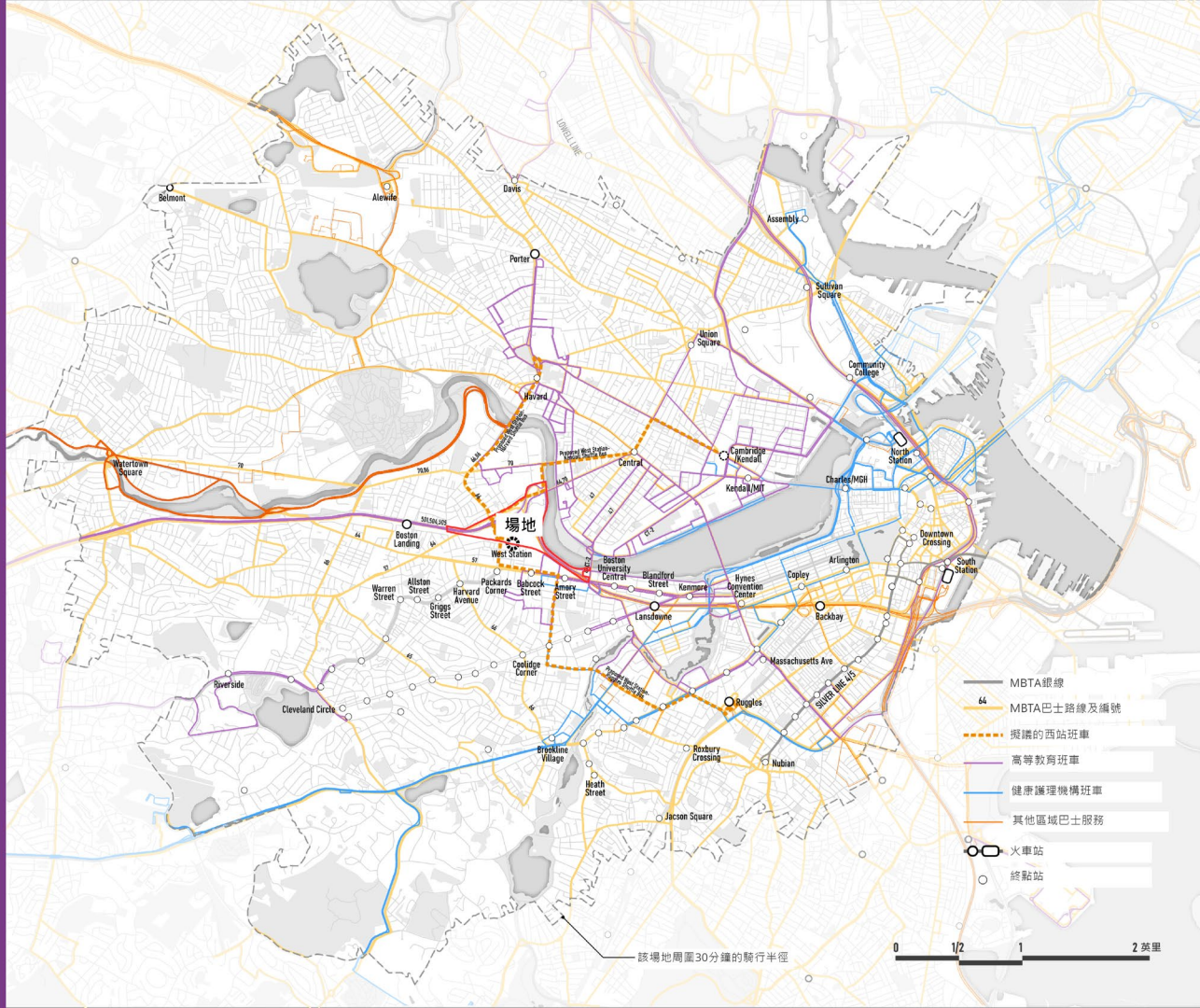
軌道運輸網絡

- 伍斯特線的**西站**將是該場地的主要交通樞紐，有多條連接的巴士路線。
- **綠線B**有多個站點，距離該場地步行不到**5分鐘**。
- 擬議的大樞紐線可能是劍橋和北站的另一種軌道交通選擇。



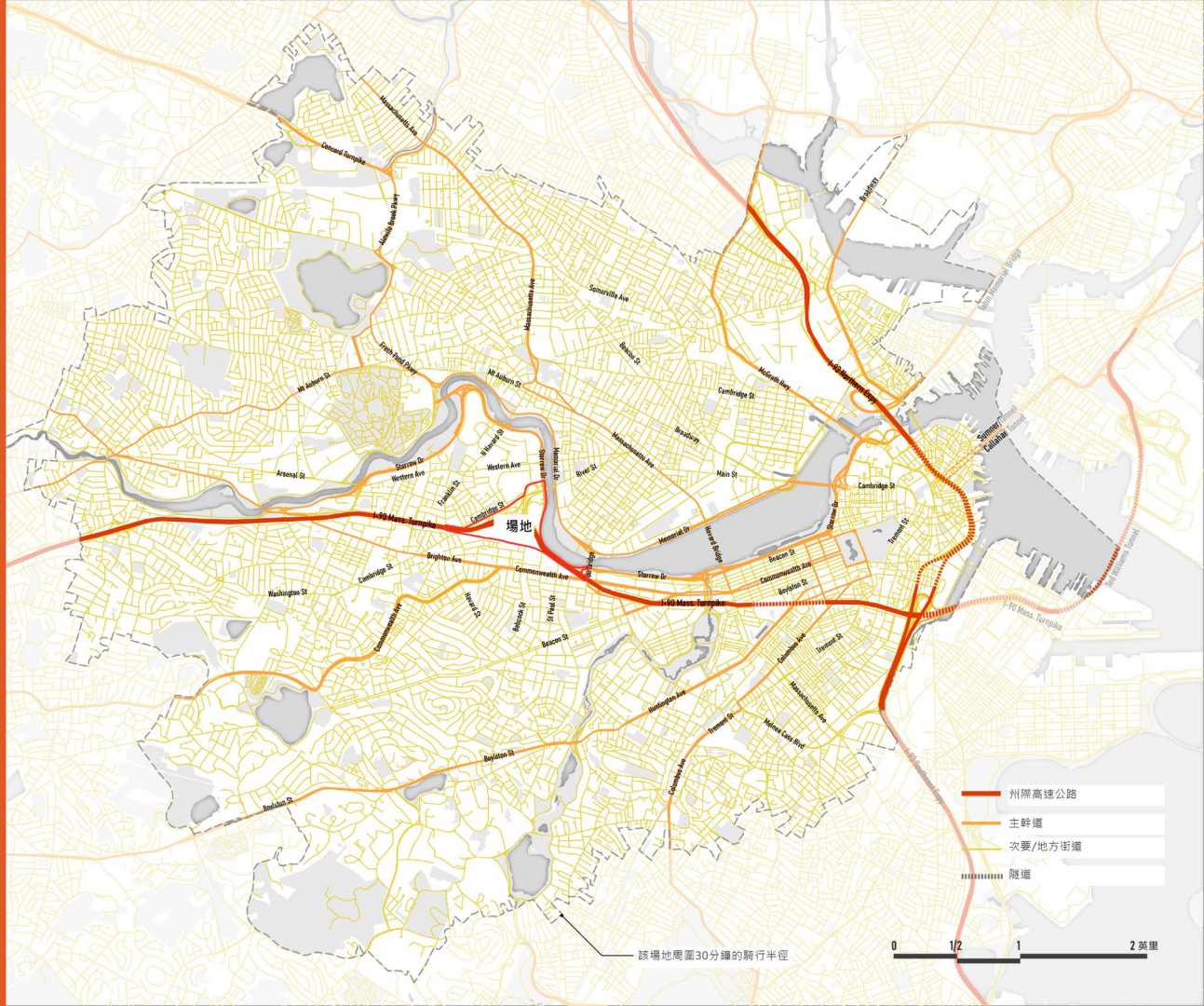
巴士運輸網絡

- 目前，64和66路巴士服務於該場地；場地附近還有57路和60路巴士；501路、504路和505路巴士不經停地通過該場地。
- 由大學和醫療合作夥伴提供的多條班車路線穿過該場地。
- 擬議的三條新班車路線將連接西站與哈佛廣場、肯德爾廣場和拉格斯站。



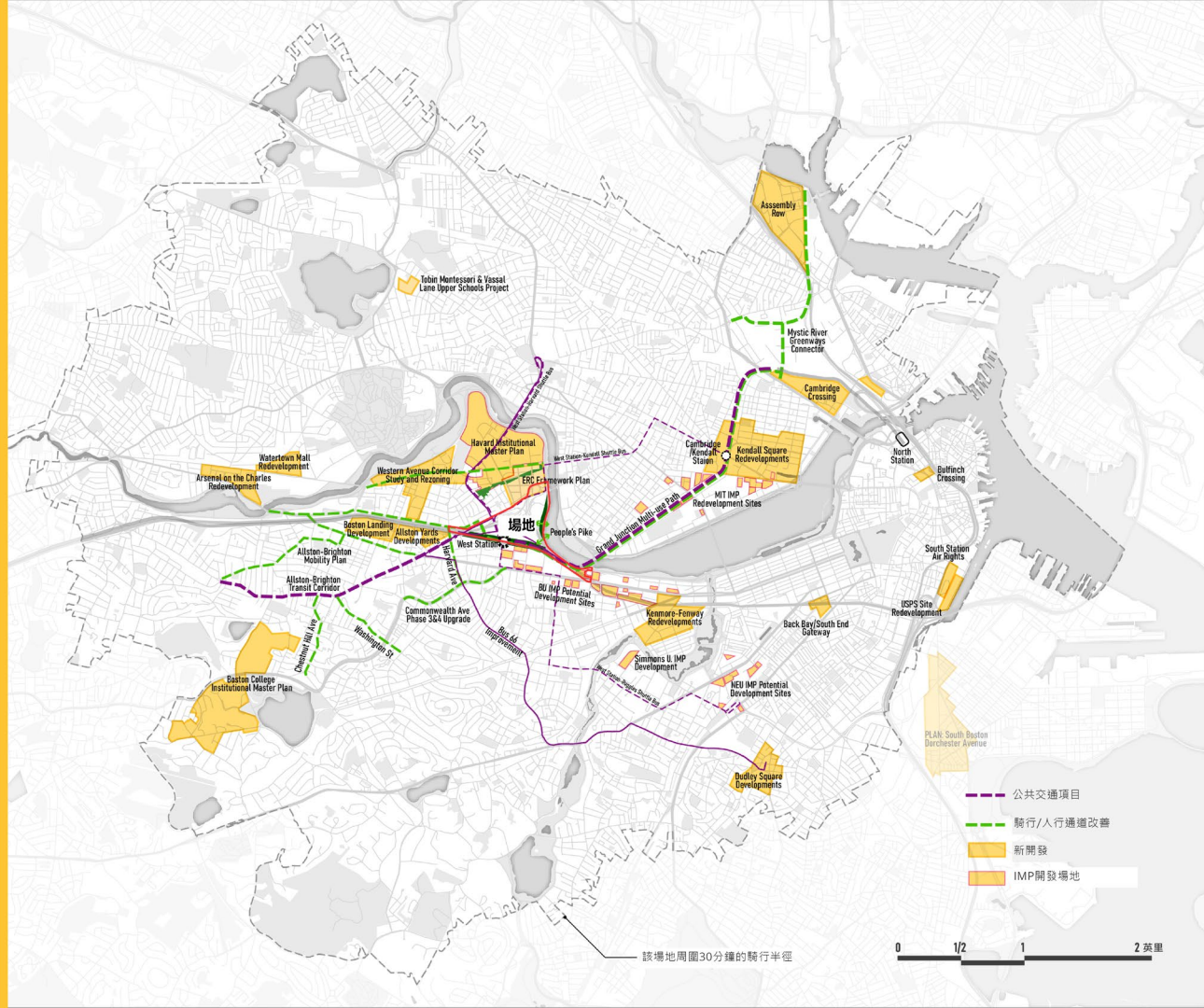
道路網絡

- 該場地提供了極好的汽車可達性，I-90通過該場地，出口位置良好。
- 士兵場路（斯托羅道）是另一條重要的通道。
- 該場地受到帶高架橋和坡道的高速公路的嚴重影響，為行人通道帶來了挑戰。
- 當地的聯繫存在明顯的不足，尤其是在通過我們場地的南北方向。



未來項目

- 大規模的開發將在**ERC**和哈佛校園進行，就在場地的北面。
- 波士頓大學在該場地南部有多個潛在的開發場地。
- 奧爾斯頓廣場、西部大道走廊和該場地西部的**Boston Landing**將是另一個多用途開發集群。
- 場地附近的幾個交通項目可以更好地將該場地與城市的其他地方連接起來。



聯盟合作夥伴的角色及職責

我們邀請聯盟合作夥伴幫助項目團隊**完善項目使命**，並確保有廣泛的項目成果支持該使命。要建立聯盟合作夥伴關係，並支持實現燈塔公園長期願景的計劃，離不開大家的參與。聯盟合作夥伴不是顧問團，因為他們不負責改進或選擇替代方案，也不要求他們作為技術主題專家參與。這些角色將透過其他約定 workflow 來完成。

聯盟合作夥伴須在規劃和設計中**代表廣泛的區域利益**（優先考慮多樣化的代表），運用長期偏差概念，並有能力公開和權威地談論他們的機構、制度或同儕的願景。此外，所有主題將由項目團隊透過下文所述的其他參與 workflow 審查。聯盟合作夥伴將有效地為BPY計劃**塑造基於公平的總體項目框架**。

聯盟合作夥伴研討會成果

1. 項目使命研討會 (關注地區公平) · 規劃準備 · 2023年10月

成果：制定項目使命和策略，以指導任務和推廣

2. 場地背景及分析研討會 (研究區域重點：過去) 場地背景及分析 · 2023年11月

成果：形成社會氣候分析，得出影響未來發展的關鍵文化和倡導特徵

3. 區域框架願景 (研究區域重點：未來) · 框架 · 2024年2月

成果：制定交通、土地使用和異質文化設計的策略 (次要：基礎設施、密度、城市特徵和分期優先事項)

調查：審查透過廣泛的小組合作開發的最終框架，以確認一致性

4. 加強合作夥伴關係及識別優先主題、限制及機會 (規劃區域重點：未來) · 場景 · 2024年6月

成果：項目團隊在廣泛的專題小組參與中探索的優先場景主題

調查：審查最終方案和重點領域草案，以便與優先主題和項目任務保持一致



目標

1. 與聯盟合作夥伴會面
2. 回顧我們的變革理論中的關鍵公平目標
3. 記錄公平策略及合作夥伴關係
4. 草擬行動理論

形成初步變革理論

大規模的規劃過程形成的發展計劃往往導致加深不平等，加劇現有的結構性危害，特別是基於財富、種族和地位形成的隔離。我們尋求制定一項**直接惠及當地社區**的移民、小企業主、藝術家、少數民族和種族、LGBTQIA+人群、殘疾人、沒有住房或食物保障以及交通不便的人士的未來發展計劃。這將確保人們在文化和經濟上**多樣化**，他們會**因發展而聯繫在一起**，而不是因為發展而分裂。為實現該目標，我們將首先記錄**當地的社區和原住民知識**，然後利用這一基礎來促進實施透明的流程，在制定總體目標和有針對性的外展活動中**優先考慮權力分享**。透過這個流程，我們將**建立指引**，使**掌權者**對當前和未來的社區負責。

聯盟合作夥伴介紹

行動：

1. 請根據以下提示進行**自我介紹**（每人約三分鐘）

- 姓名
- 代名詞
- 關係（可選）
- 在馬薩諸塞州最喜歡的地方
- 您希望納入該流程的環節

1. 請選擇一個小組成員（聯盟合作夥伴，而不是引導員）在活動結束後彙報

聯盟合作夥伴介紹

我們將採取什麼行動促進公平？

行動理論(ToA)概述了我們將採取的用以實現變革理論願景的步驟。

我們的ToA將指導內部行動，以：

- 令城市和BPDA更公平；
- 作出項目規劃決策（以取得積極和公平的結果）；及
- 採取行動和宣傳（使公共政策和態度與公平目標保持一致）。

ToA可以隨著能力的增長而增長（例如，如果當我們根據計劃採取行動時，AMP獲得額外的資金）。

小組活動：

1. 回顧我們的變革理論(ToC)中的關鍵公平目標
2. 圍繞主題寫下能夠確保公平的最有效的戰略和合作夥伴關係類型（單獨撰寫並與小組分享-引導員可以幫助提示並確保專注於ToC關鍵主題）

草擬行動理論：

再次召開會議，討論實現ToC中描述的公平變化所需的要點和行動。

小組活動

行動：

1. 回顧我們的變革理論(ToC)中的關鍵公平目標

- 直接惠及當地社區
- 透過發展將不同的人聯繫在一起
- 記錄社區和原住民知識
- 實施優先考慮權力分享的透明流程
- 制定使掌權者負責的指引

1. 圍繞主題寫下能夠確保公平的最有效的戰略和合作夥伴關係類型 (單獨撰寫並與小組分享-引導員可以幫助提示並確保專注於ToC關鍵主題)

- 在系統層面或結構層面？
- 在計劃層面？
- 在該項目層面？

貼士：

初始ToA的確切內容是什麼並不重要，重要的是確保它以ToC為基礎。

這需要與不同的利益相關者進行對話 (聯盟合作夥伴將從關鍵主題提煉不同的觀點和優先事項) 。

草擬行動理論

目標：

討論實現ToC中描述的公平變化所需的要點和行動。

行動：

1. 彙報小組的優先事項和一致的策略

- 每組兩分鐘

1. 寫下一兩個描述以下內容的句子：

- 城市和BPDA可以或應該在內部採取的行動和合作夥伴關係類型，以實施其在燈塔公園區域框架規劃中的變革理論。
- 城市和BPDA可以直接或透過合作夥伴提供的項目或參與類型，以實施我們的變革理論。
- 城市和BPDA如何促進積極的結構性和系統性變革。

貼士：

ToA並非工作計劃；

考慮誰應對這些行動負責、時間框架以及將取得什麼結果。

結束及後續步驟

研討會

- 工作人員負責編製我們的行動理論，描述具體的行動將如何實現我們的公平目標、誰應該對這些行動負責、時間框架以及將取得什麼結果。
- 將行動理論分發給聯盟合作夥伴和倡導者
- 在項目網站上發佈研討會材料和備註
- 與聯盟合作夥伴跟進研討會的內容和質素

項目

- 安排即將舉行的聯盟合作夥伴研討會
- 為即將到來的11月的廣泛參與活動更新和準備演示材料
- 準備和分發後續聯盟合作夥伴研討會的材料

變革理論及行動

影響

- 願景
- 使命
- 經更新的變革理論
- 行動理論
- 經更新的項目工作計劃
- 經更新的參與時間表

謝謝

謝謝

謝謝

謝謝

大家共同塑造波士頓的未來。

規劃及城市設計團隊：

Ben Zunkeler, Yarisamar Cortez, Yingu Pan

