

An aerial photograph of the Beacon Park Yard area in New York City. The image shows a large, mostly empty lot bounded by a river on the left and a multi-lane highway on the right. Several buildings, including a prominent one with a green roof, are visible. The text is overlaid on the top left of the image.

Plan del marco regional de Beacon Park Yard

Taller para asociados de la coalición

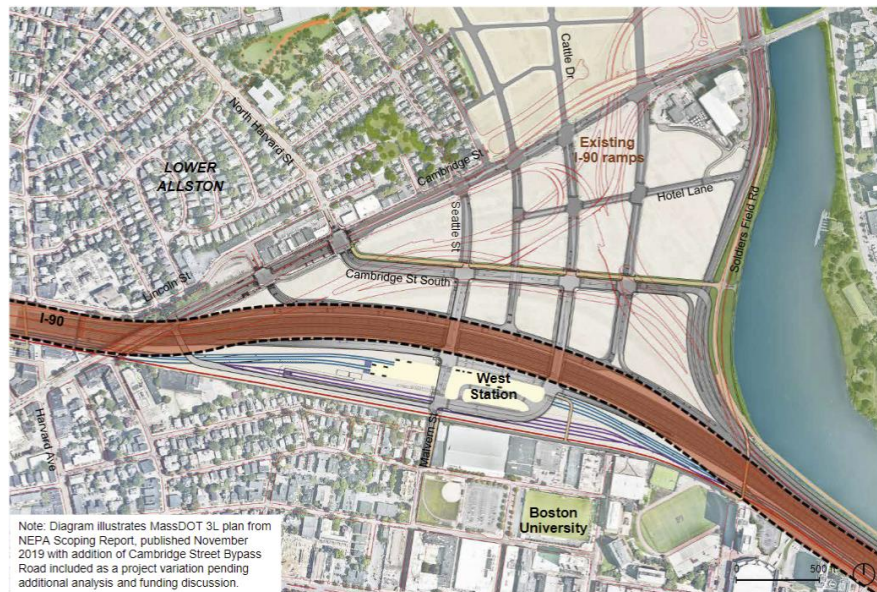
¡Bienvenidos, asociados de la coalición!

Busquen su tarjeta con su nombre en una de las mesas. Todos han sido asignados a un grupo reducido para esta sesión de trabajo. Siéntense en grupos para comenzar.

Comenzaremos con una presentación breve a las 5:35. Pueden tomar un refrigerio o ir al baño antes de la presentación.

Si tienen preguntas, hablen con un miembro del personal que tenga una etiqueta que diga “Coordinador”.

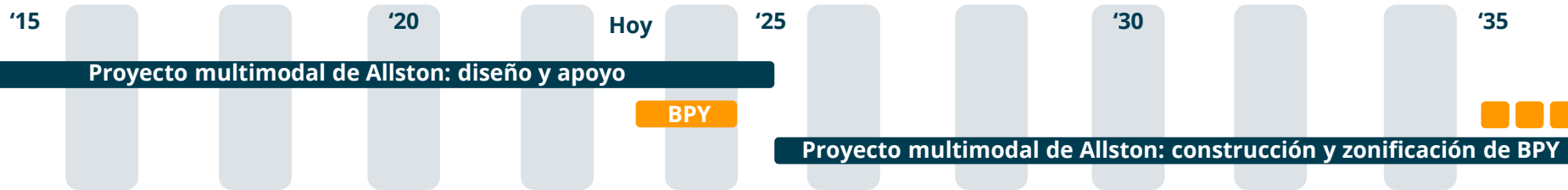
Proyecto de infraestructura transformadora



El Proyecto multimodal de Allston proporcionará transporte multimodal sólido.

** Representaciones del Análisis previo a la planificación de Beacon Park Yard, Harvard (2023)*

Proceso colaborativo



El Plan del marco regional de Beacon Park Yard establecerá una visión comunitaria regional para que el desarrollo urbano denso apoye e informe el proyecto de infraestructura urbana transformadora.

Tres escalas

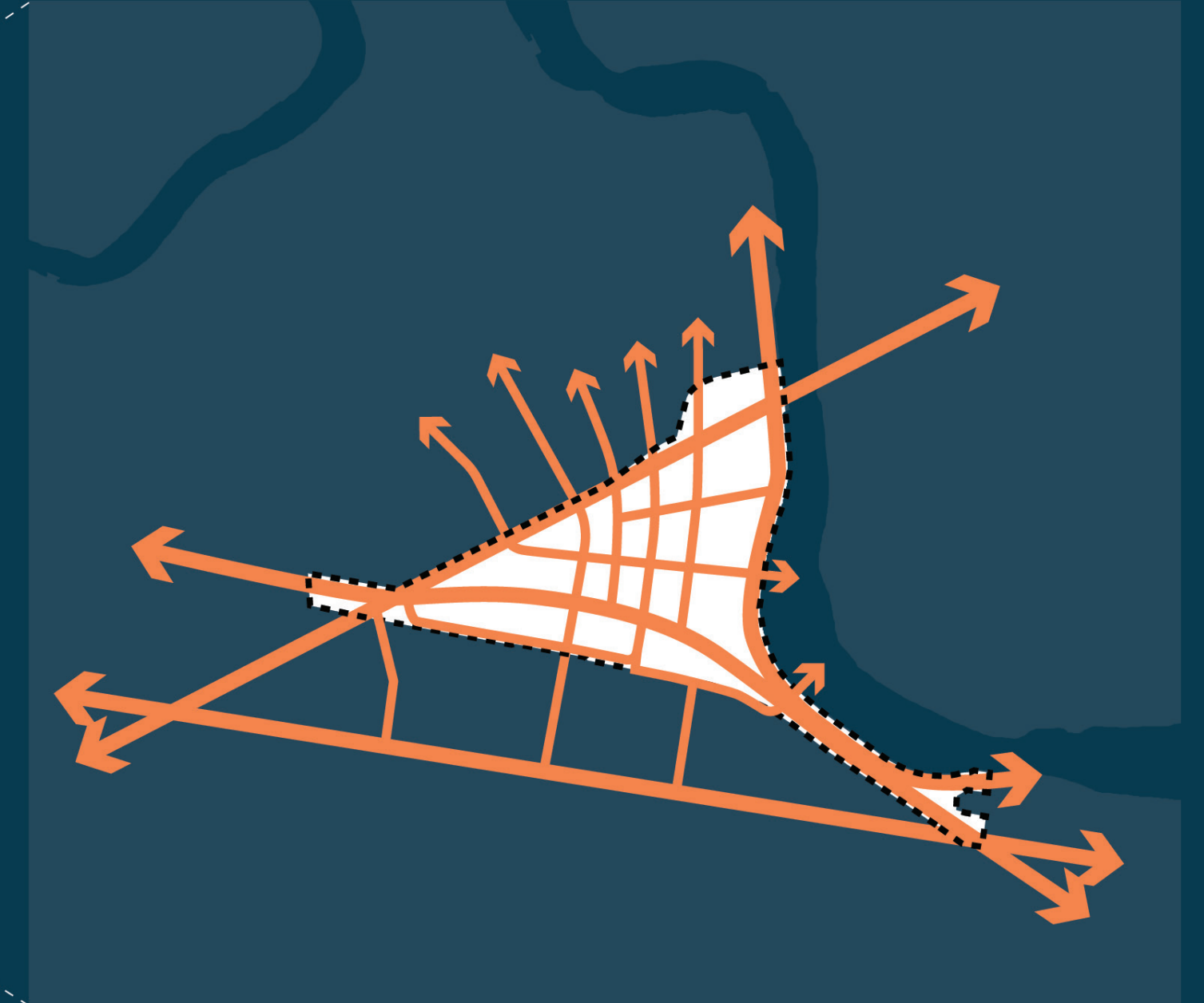
Destino regional



Red multimodal



Impacto local



Agenda

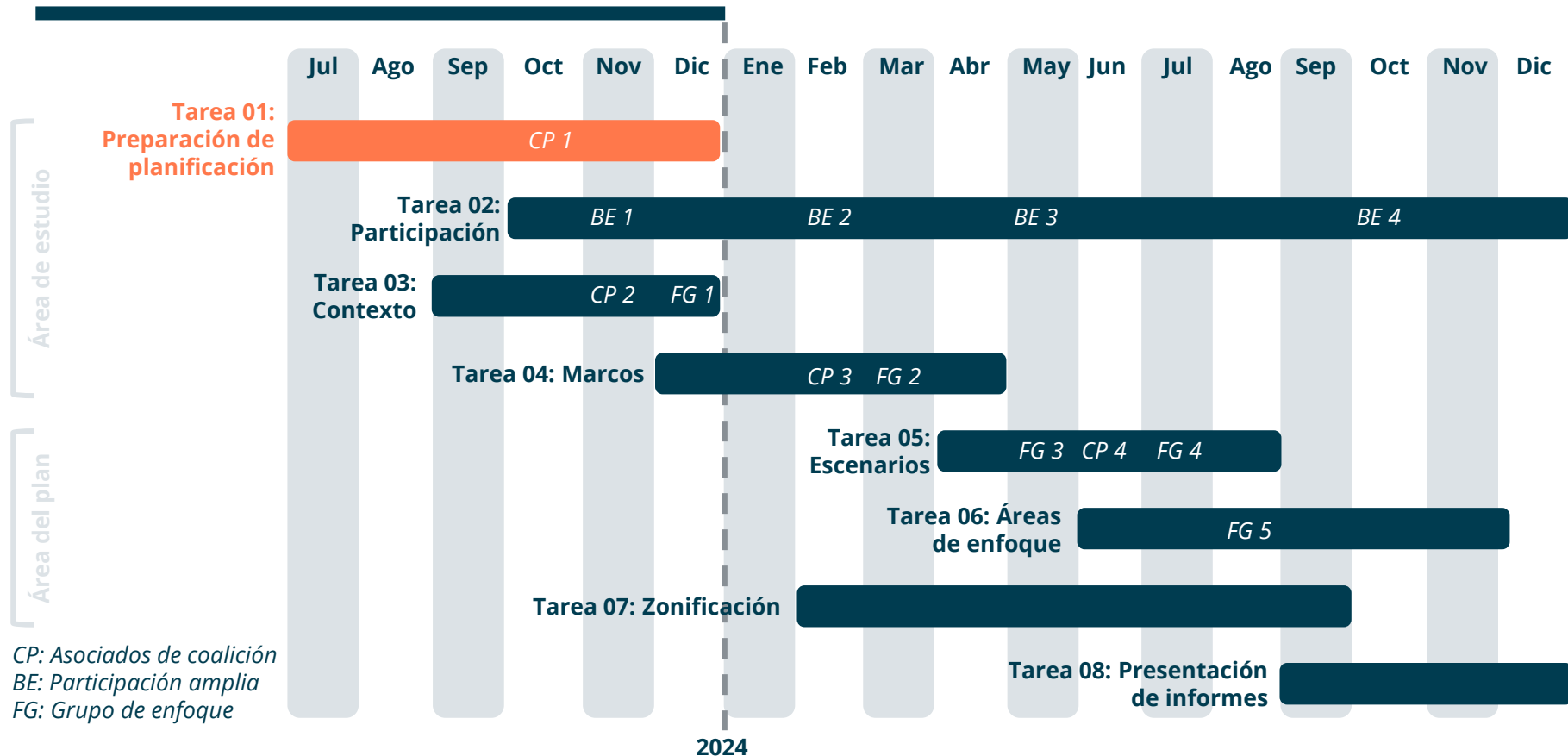
- 1. Presentación del contexto**
- 2. Misión y resultados del proyecto**
- 3. Debate en grupos reducidos**
- 4. Teoría de acción**

Declaración de equidad de la Ciudad de Boston

La Ciudad de Boston ha tenido un papel en el origen y la perpetuación de las desigualdades en nuestra sociedad. Para romper esas barreras, estamos incorporando la equidad y la inclusión a todo lo que hacemos.

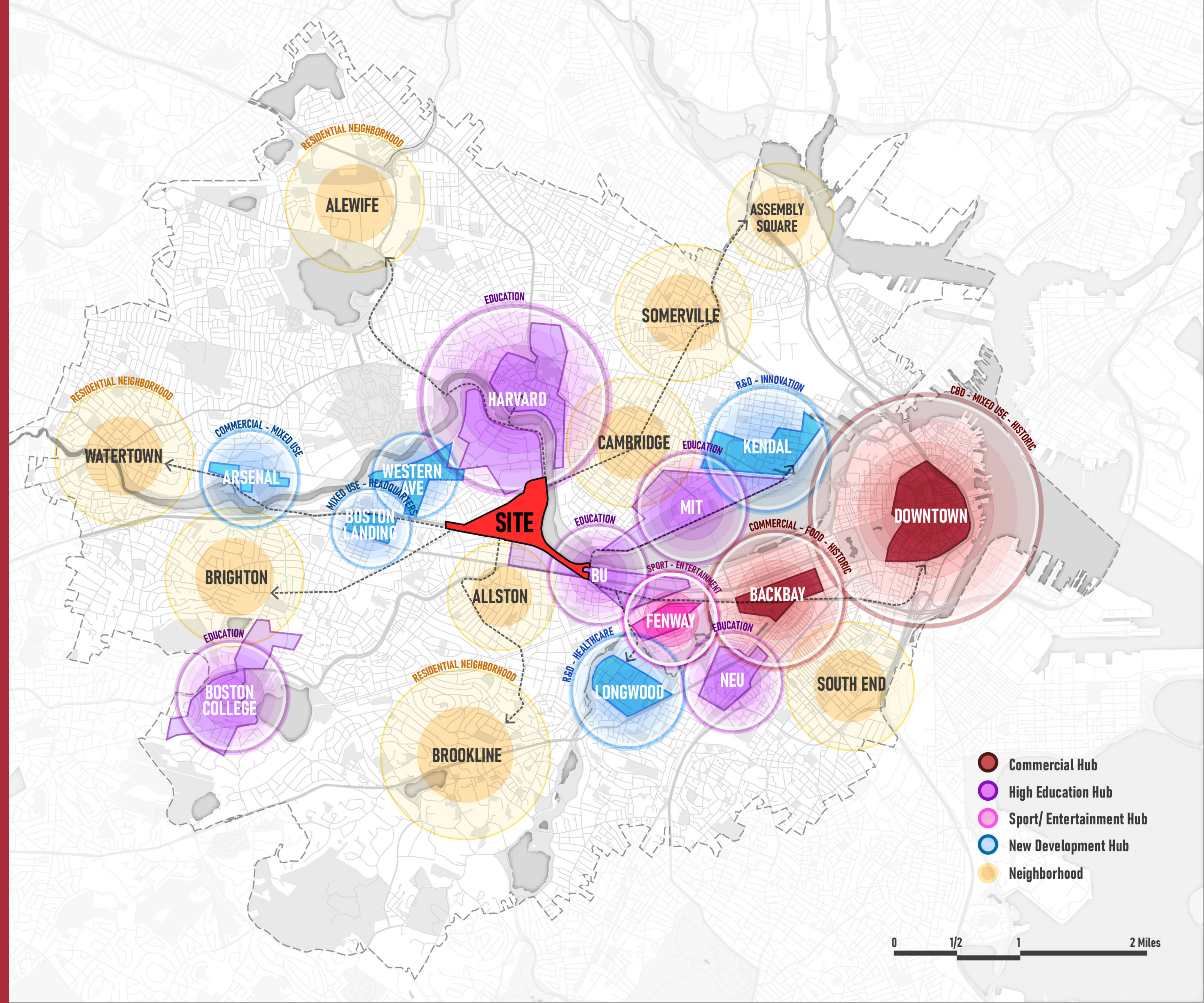
Definimos equidad como el hecho de asegurarnos de que cada comunidad tenga los recursos necesarios para progresar en Boston. Esto requiere el proceso activo de reunirse con las personas donde estén. La inclusión está impulsando a cada residente a construir una ciudad más acogedora y de apoyo. Estamos construyendo una ciudad para todos, donde la diversidad nos convierte en una colectividad más empoderada.

Cronograma del proyecto



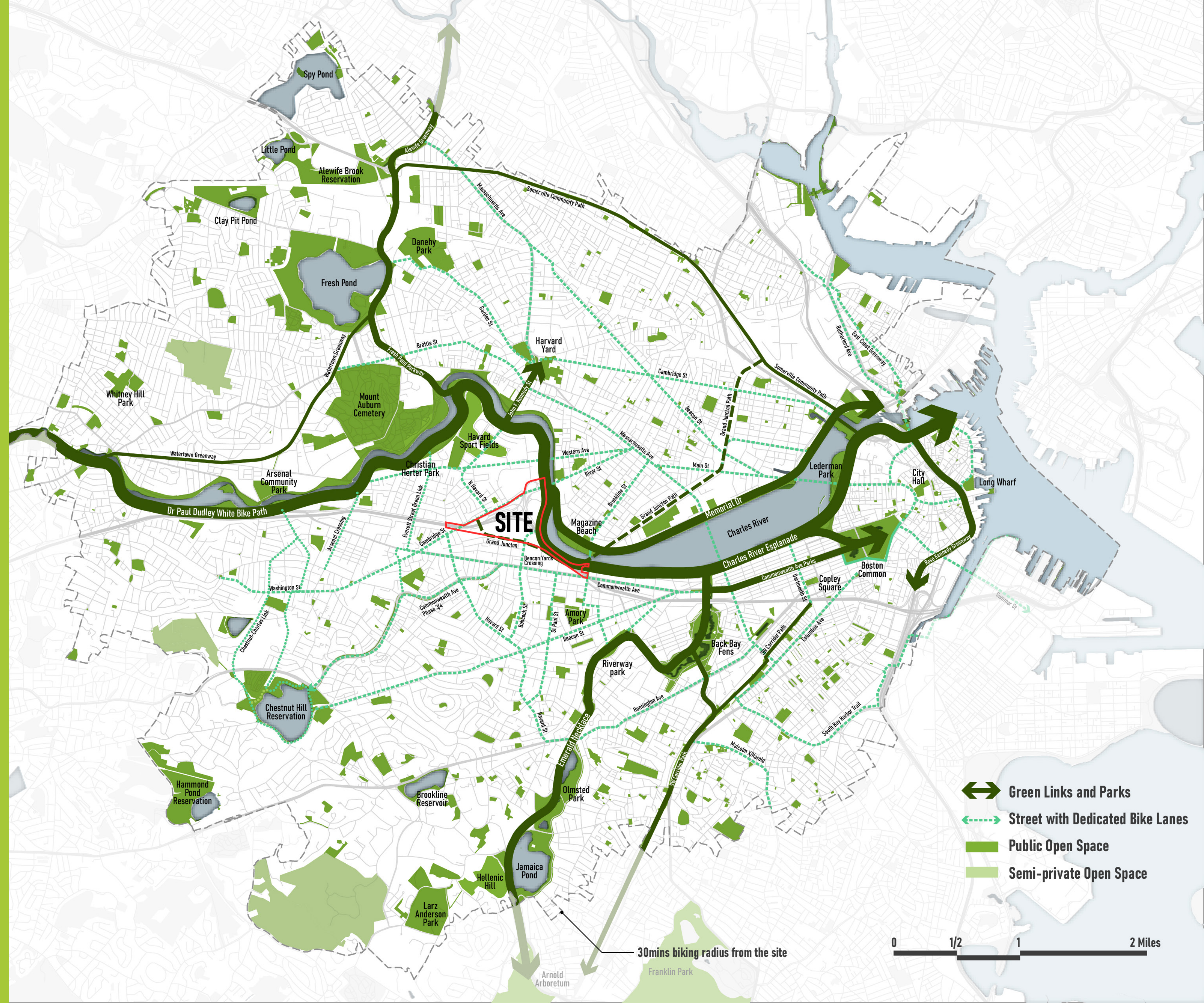
Centros clave

- Nuestro sitio está muy cerca de **universidades prestigiosas** y del próspero vecindario de **Allston**.
- Al oeste de nuestro sitio, han surgido gradualmente muchos **clústeres de desarrollo nuevos** en la última década.
- Nuestro sitio ocupa una **posición central** entre los diversos clústeres de desarrollo y vecindarios, lo que ofrece un potencial excepcional para convertirnos en un **punto de enfoque dinámico** para la comunidad.



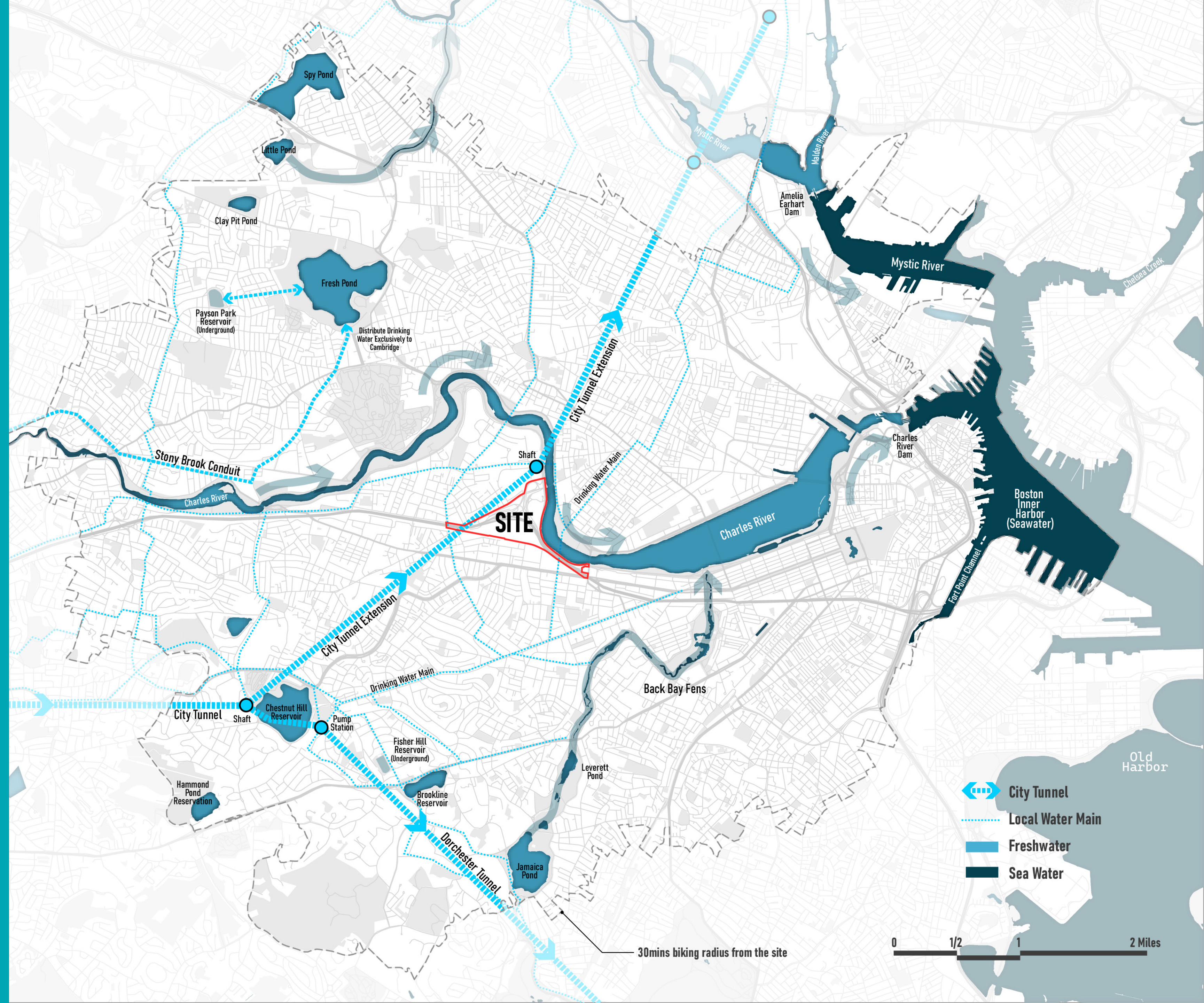
Red ecológica

- El sitio tiene acceso directo a **Charles Riverfront**, ideal para andar en bicicleta y para actividades para peatones.
- Cerca del sitio hay numerosas **calles aptas para bicicletas** que mejoran la accesibilidad.
- Tanto el sitio como Allston tienen **escasez de espacios públicos abiertos** debido a la densidad y a las limitaciones de tamaño.
- El sitio tiene **un gran potencial como un nuevo centro de reunión** para el vecindario con amplios espacios públicos abiertos.



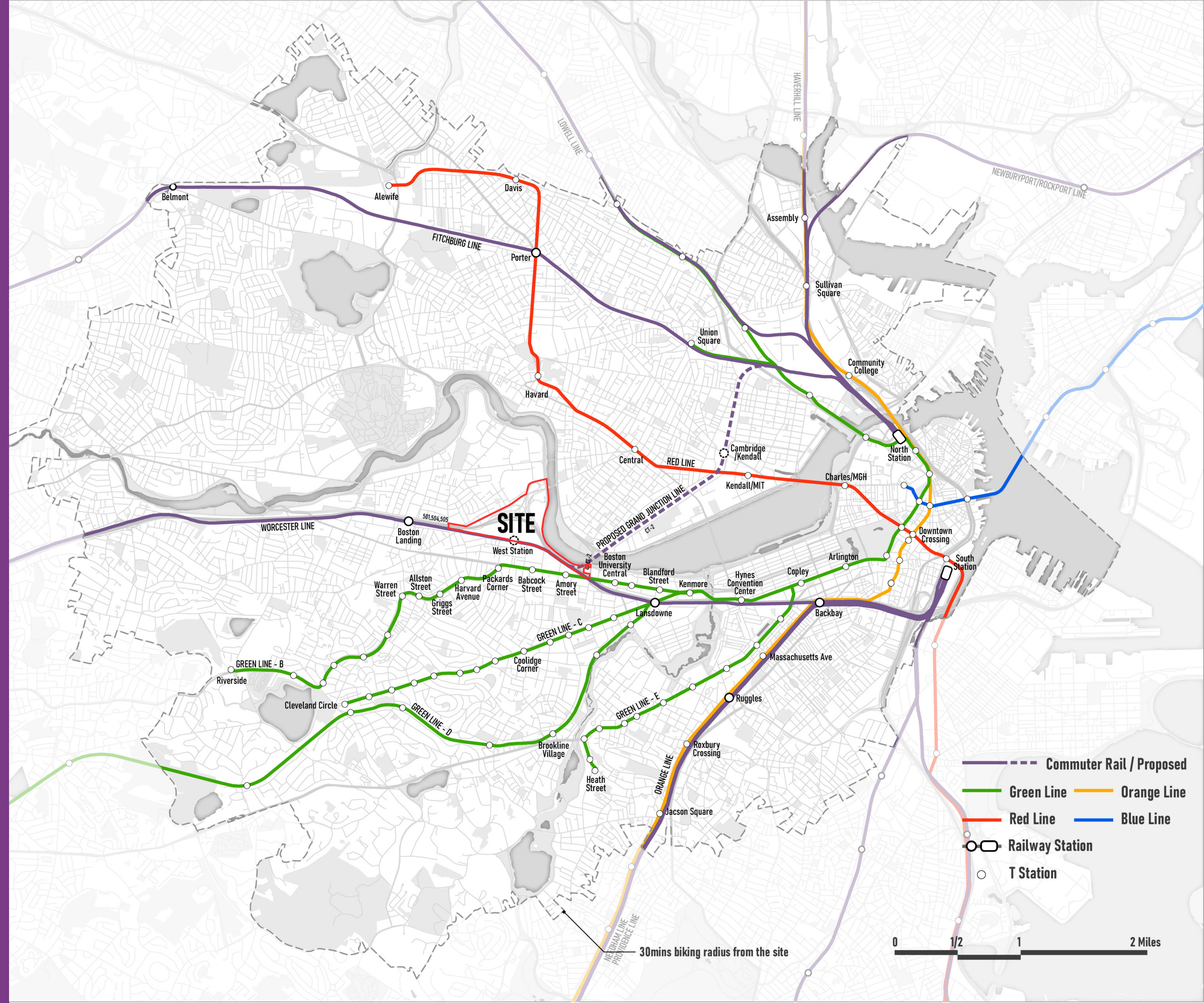
Sistema de agua

- El dique de Charles River protege esta área de condiciones costeras y oceánicas, pero aumentan los impactos del nivel del mar previsto para el futuro, y los eventos de tormentas necesitan ser evaluados.
- Podría considerarse **el acceso a transporte por agua** desde el centro hasta nuestro sitio.
- **Los deportes acuáticos y las actividades recreativas** podrían ser características atractivas adicionales para el sitio.
- La extensión del túnel de la ciudad recorre el norte del sitio, con un pozo de mantenimiento muy cerca.



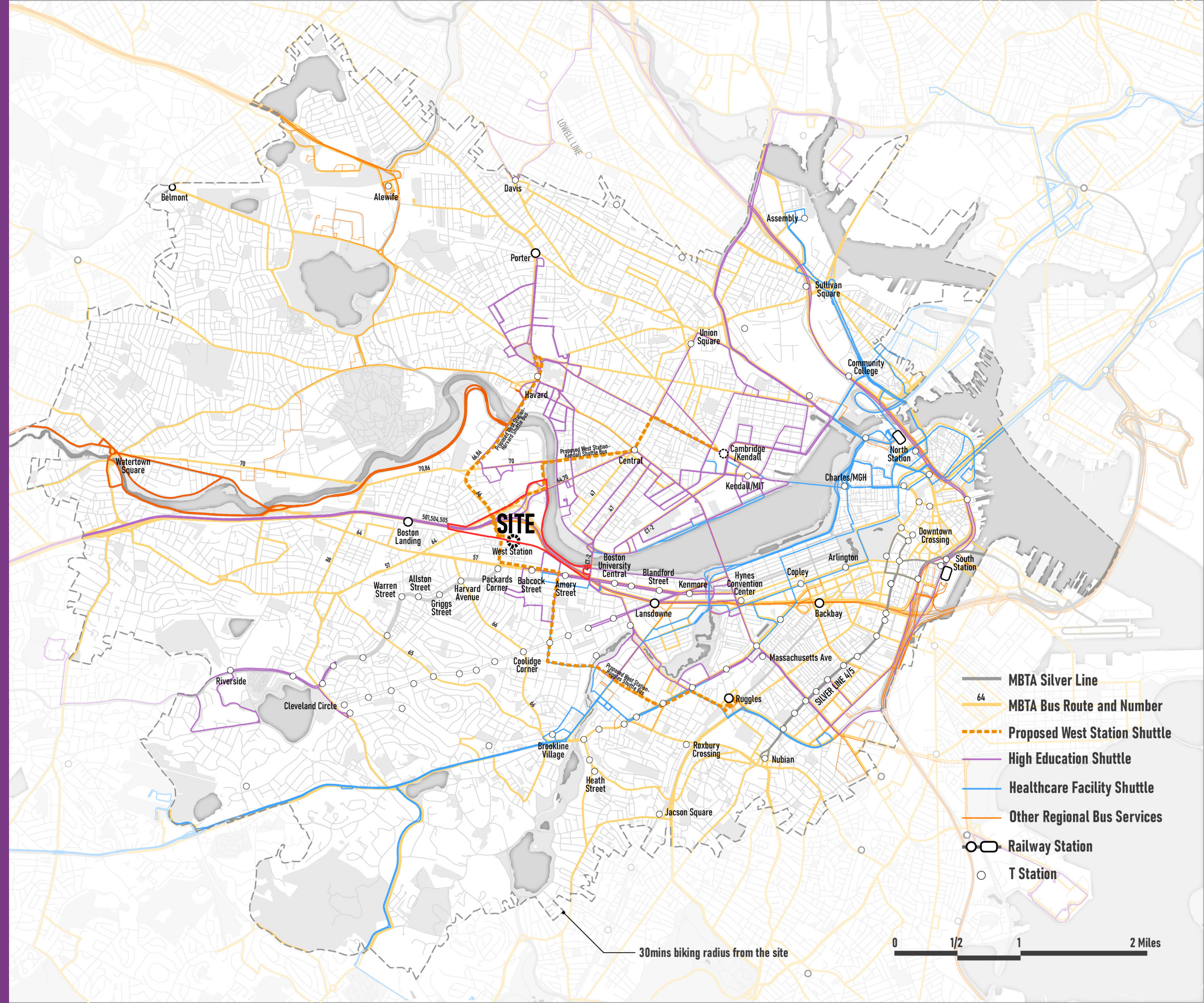
Red de trenes

- **West Station** en la línea Worcester será el **centro de transporte más importante** para el sitio, lo que incluye la conexión con múltiples rutas de autobuses.
- La **línea B verde** tiene varias paradas a una distancia de **5 minutos a pie** del sitio.
- La propuesta **línea Grand Junction** podría ser una opción alternativa de transporte en tren a **Cambridge y North Station**.



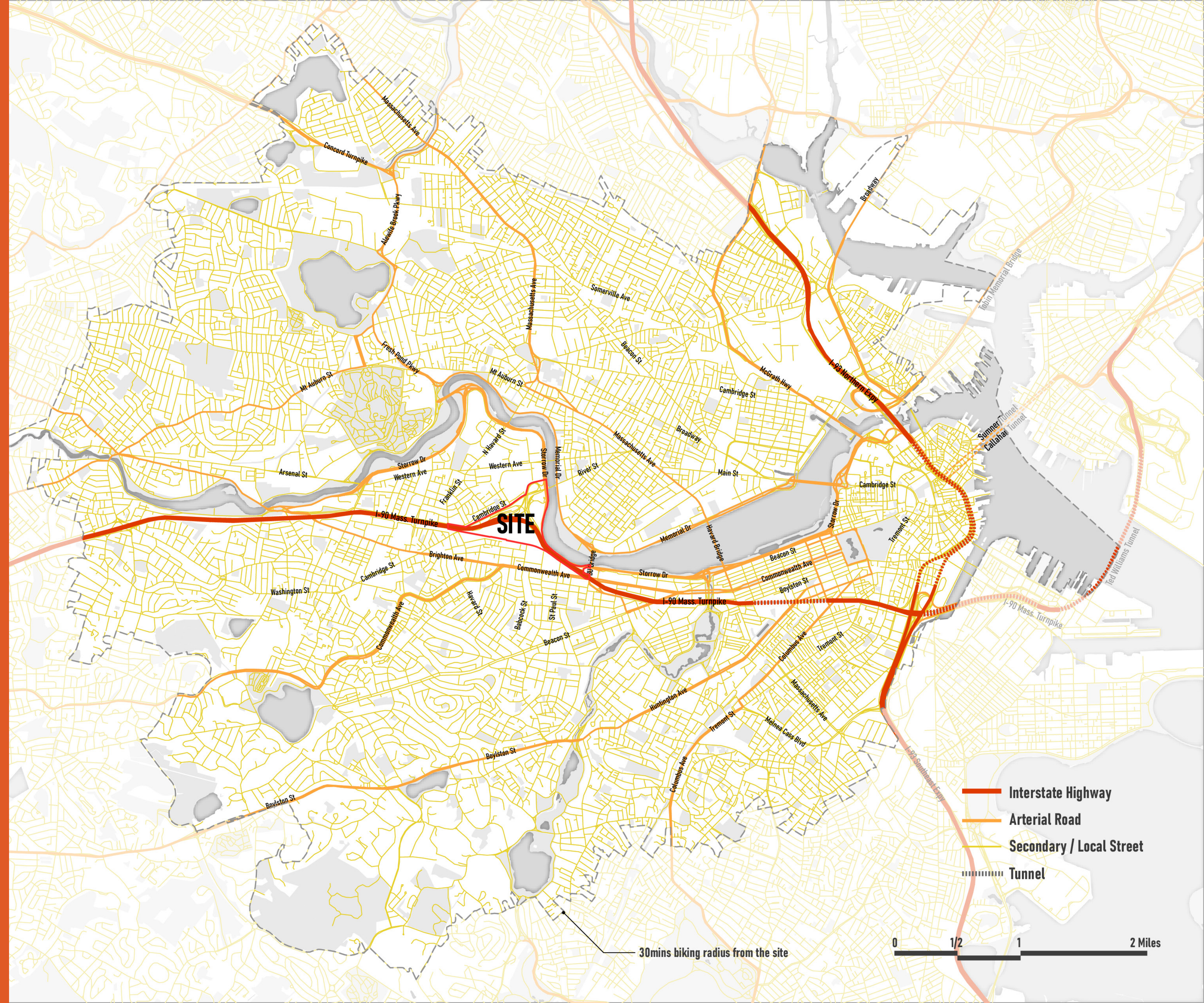
Red de autobuses

- Actualmente los autobuses 64 y 66 funcionan en el sitio; 57 y 60 funcionan cerca del sitio; 501, 504 y 505 pasan por el sitio sin parar.
- Múltiples **rutas de transporte** pasan por el sitio, provistas por **universidades y colaboradores de la atención médica**.
- Hay tres transportes nuevos propuestos que conectan **West Station con Harvard Yard, Kendall Square y Ruggles Station**.



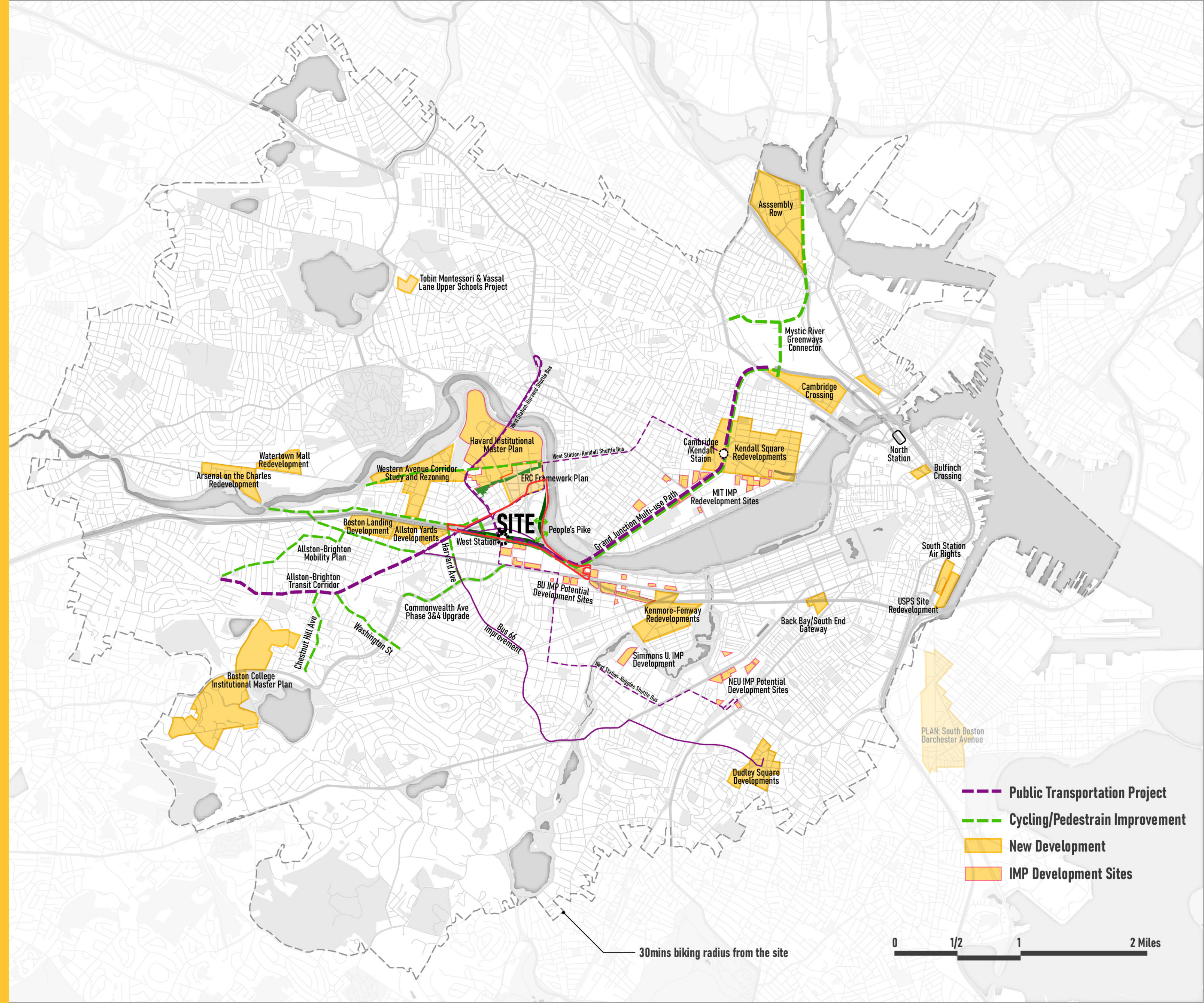
Red de carreteras

- El sitio ofrece una **excelente accesibilidad para automóviles**, con la I-90 que lo atraviesa y salidas bien ubicadas.
- **Soldiers Field Road (Storrow Drive)** actúa como otra ruta de acceso vital.
- El sitio se ve afectado en gran medida por autovías con viaductos y salidas, lo que representa **desafíos para el acceso de peatones**.
- Hay una notable **deficiencia en las conexiones locales**, particularmente en la dirección norte-sur en nuestro sitio.



Proyectos futuros

- Habría desarrollos extensos en **el ERC y el campus de Harvard** inmediatamente al norte del sitio.
- **Boston University** tiene varios sitios de desarrollo potenciales al sur del sitio.
- **Allston Yards, Western Ave Corridor y Boston Landing**, al oeste del sitio, serían otro clúster de desarrollo de uso mixto.
- Varios **proyectos de transporte** cerca del sitio conectarían de una mejor manera el sitio con el resto de la ciudad.



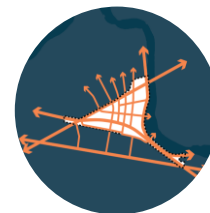
Funciones y responsabilidades del asociado de la coalición

Los asociados de la coalición están invitados a ayudar al equipo del proyecto a **refinar la misión del proyecto y a asegurarse de que la amplia variedad de resultados del proyecto respalde dicha misión**. Se prevé que la participación ayudará a construir relaciones de asociados de la coalición y apoyo para un plan que posibilite la visión a largo plazo para Beacon Park Yard. Los asociados de la coalición no son un grupo de asesoramiento ya que no tienen asignadas tareas para refinar o seleccionar alternativas, y su participación no es requerida como expertos técnicos. Estas funciones se cumplirán a través de otros flujos de trabajo de participación.

Los asociados de la coalición deben **representar intereses regionales amplios** en la planificación y el diseño con una preferencia de representación diversa, un sesgo a largo plazo y la capacidad de hablar abiertamente y con autoridad sobre la visión de su agencia, institución o pares. Además, todos los temas serán revisados por el equipo del proyectos y a través de otros flujos de trabajo de participación según se describe más adelante. Los asociados de la coalición **darán forma al marco del proyecto global basado en la equidad** de manera eficaz para el Plan de BPY.

Resultados de talleres para asociados de la coalición

1. Taller de la misión del proyecto (enfoque en la equidad regional), Preparación de planificación, octubre de 2023
Resultado: misión del proyecto y estrategias para guiar las tareas y la difusión
2. Taller de análisis y contexto del sitio (enfoque del área de estudio, pasado), Análisis y contexto del sitio, noviembre de 2023
Resultado: análisis del clima social, las características culturales y de apoyo clave que influyen en el desarrollo futuro
3. Visión del marco regional (enfoque del área de estudio, futuro), Marcos, febrero de 2024
Resultados: estrategias para transporte, uso de terrenos y diseño cultural heterogéneo (secundario: infraestructura, densidad, carácter urbano y prioridades de fases)
Encuesta: investigación de marcos finales desarrollados a través de participaciones amplias y grupales para confirmar la alineación
4. Fortalecimiento de la asociación e identificación de temas de prioridad, limitaciones y oportunidades (enfoque del área del plan, futuro), Escenarios, junio de 2024
Resultados: temas de escenarios de prioridad para que el equipo del proyecto explore en una participación amplia y de grupos de enfoque
Encuesta: revisión de escenarios finales y borrador de áreas de enfoque para la alineación con los temas de prioridad y la misión del proyecto



Objetivos

- 1. Reunirse con los asociados de la coalición.**
- 2. Revisar los objetivos de equidad clave de nuestra teoría de cambio.**
- 3. Documentar estrategias y relaciones para fines de equidad.**
- 4. Redactar nuestra teoría de acción.**

Teoría preliminar de cambio

Los procesos de planificación a gran escala a menudo han resultado en planes que permiten un desarrollo que intensifica las desigualdades y agrava los daños estructurales existentes, específicamente la segregación por riqueza, raza y estatus. Buscamos establecer un plan para un desarrollo futuro que beneficie directamente a la comunidad local de inmigrantes, propietarios de pequeñas empresas, artistas, minorías étnicas y raciales, comunidad LGBTQIA+, personas con discapacidades, personas que carecen de seguridad alimentaria y de vivienda, y personas con acceso limitado al transporte. Esto derivará en una mezcla cultural y económicamente diversa de personas conectadas por el desarrollo en lugar de estar divididas por él. Lograremos esto, en primer lugar, mediante la documentación de conocimientos comunitarios e indígenas del lugar y, después, mediante el uso de esos conocimientos para facilitar un proceso transparente que priorice el poder compartido en la creación de objetivos universales y la divulgación específica. A través de este proceso, estableceremos pautas para que aquellas personas que tengan poder sean responsables de la comunidad actual y futura.

Presentaciones de asociados de la coalición

Acciones:

1. Preséntense usando los siguientes puntos (alrededor de tres minutos por persona):
 - Nombre
 - Pronombres
 - Afiliación (opcional)
 - Lugar favorito de Massachusetts
 - Una conexión que esperan hacer como parte de este proceso
1. Elijan a un miembro del grupo (un asociado de la coalición, no un coordinador) para que hable después de la actividad.

Presentaciones de asociados de la coalición

¿Qué acciones debemos hacer para promover la equidad?

Una teoría de acción (Theory of Action, ToA) explica los pasos que seguiremos para alcanzar la visión de nuestra teoría de cambio.

Nuestra ToA guiará acciones internas para:

- que la Ciudad y la BPDA sean más equitativas;
- tomar decisiones relacionadas con la programación de proyectos (para conseguir resultados positivos y equitativos);
- realizar acciones y brindar apoyo (para alinear actitudes y políticas públicas con objetivos de equidad).

Una ToA puede desarrollarse junto con la capacidad (por ejemplo, cuando nos hacemos cargo de tareas del plan, si AMP recibe financiación adicional).

Actividad en grupos reducidos:

1. Revisen los objetivos de equidad clave de nuestra teoría de cambio (Theory of Change, ToC).
2. Escriban qué estrategias y tipos de asociaciones son más eficaces para que haya equidad entorno a los temas (escribanlos de manera individual y compartan sus anotaciones con el grupo; los coordinadores pueden ayudar mencionando y haciendo hincapié en los temas clave de la ToC).

Redactar nuestra teoría de acción:

Reúnanse de nuevo para hablar de las conclusiones y acciones necesarias para alcanzar los cambios relacionados con la equidad que se describen en su ToC.

Actividad en grupos reducidos

Acciones:

1. Revisen los objetivos de equidad clave de nuestra teoría de cambio (ToC).
 - Beneficio directo para la comunidad local.
 - Mezcla diversa de personas conectadas por el desarrollo.
 - Documentación de conocimientos comunitarios e indígenas.
 - Proceso transparente que prioriza el poder compartido.
 - Pautas para que aquellas personas que tengan poder asuman responsabilidades.
1. Escriban qué estrategias y tipos de asociaciones son más eficaces para que haya equidad entorno a los temas (escribanlos de manera individual y compartan sus anotaciones con el grupo; los coordinadores pueden ayudar mencionando y haciendo hincapié en los temas clave de la ToC).
 - ¿A nivel sistémico o estructural?
 - ¿A nivel programático?
 - ¿A nivel de este proyecto?

Consejos:

El contenido exacto de nuestra ToA inicial no es tan relevante como asegurarse de que esté fundamentado en nuestra ToC. Esto requerirá conversaciones con diversas partes interesadas (los asociados de la coalición impulsarán varias perspectivas y prioridades de los temas clave).

Redactar nuestra teoría de acción

Objetivo:

Hablar de las conclusiones y acciones necesarias para alcanzar los cambios relacionados con la equidad que se describen en su ToC.

Acciones:

1. Dar a conocer las prioridades y estrategias alineadas de los grupos reducidos.
 - Dos minutos por grupo
1. Escribir una o dos oraciones que describan lo siguiente:
 - El tipo de acciones y asociaciones que la Ciudad y la BPDA pueden o deberían realizar internamente para actuar con relación a su teoría de cambio en el Plan del marco regional de Beacon Park Yard.
 - Los tipos de programación y participación que la Ciudad y la BPDA podrían ofrecer de manera directa o a través de asociados para actuar con relación a nuestra teoría de cambio.
 - Las formas en que la Ciudad y la BPDA pueden fomentar un cambio estructural y sistémico positivo.

Consejos:

La ToA no es un plan de trabajo.

Consideren quién debería ser responsable de estas acciones, un cronograma, y qué resultados se conseguirán.

Cierre y próximos pasos

Taller

- El personal preparará nuestra teoría de acción con declaraciones que describan de qué manera acciones específicas permitirán alcanzar nuestros objetivos de equidad y quién debería ser responsable de estas acciones, un cronograma, y qué resultados se conseguirán.
- Distribuir la teoría de acción a asociados de la coalición y defensores.
- Publicar notas y materiales de los talleres en el sitio web del proyecto.
- Hacer un seguimiento con asociados de la coalición con relación al contenido y a la calidad de los talleres.

Proyecto

- Programar los próximos talleres para asociados de la coalición.
- Actualizar y preparar materiales de presentación para la próxima participación amplia en noviembre.
- Preparar y distribuir materiales para los talleres siguientes para asociados de la coalición.

Teoría de cambio y acción

Impactos

- Visión
- Misión
- Teoría de cambio actualizada
- Teoría de acción
- Plan de trabajo del proyecto actualizado
- Cronograma de participación actualizado

Gracias

Gracias

Gracias

*Gracias
por crear el futuro de Boston **juntos**.*

Equipo de planificación y diseño urbano:
Ben Zunkeler, Yarisamar Cortez, Yingu Pan

