

# 哈佛 ERC 校區和綠道規劃

公共論壇 01

9月6日，下午6:30

歡迎！

請登錄 [menti.com](https://www.menti.com) 輸入驗證碼 **7643 7663** 或掃描下方二維碼，  
分享您今天參加會議的想法！



會議即將開始。

2023.06.09

# 哈佛 ERC 校區和綠道規劃

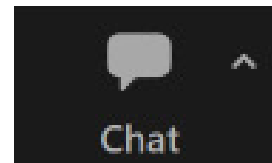
公共論壇 01

# 會議錄音

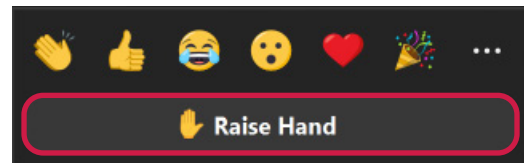
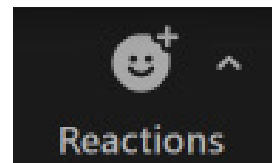
- 應社區成員的要求，將對活動進行錄製並發佈在 **哈佛 ERC 區和綠道規劃項目網頁上**，網址為 <https://www.bostonplans.org/planning/planning-initiatives/harvard-erc-district-and-greenway-plan>，供那些無法現場參加 Zoom 活動的人觀看。
- 此外，與會者可能正在使用手機攝像頭或其他設備錄製會議。如果您不希望在會議期間被錄音和錄像，請關閉麥克風和攝像頭。
- 如果您的攝像頭和麥克風已關閉，您仍可以通過發言結束時的文本聊天功能參與會議。

# Zoom 提示

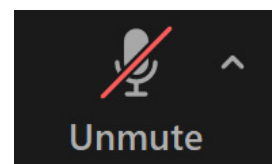
歡迎！以下是有關首次使用 Zoom 的一些提示。您的控制件位於螢幕底部



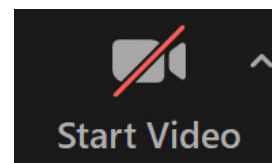
隨時使用聊天功能鍵入評論或提問。團隊將在最後啟用聊天功能。



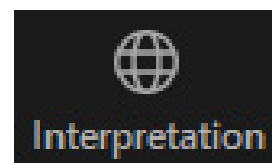
要舉手發言，請點擊螢幕底部的「與會者」，然後在與會者框中選擇「舉手」選項



靜音/取消靜音 – 在主持人發言時與會者將保持靜音 – 如果您舉手並且輪到您發言，主持人將在討論期間取消靜音



打開/關閉視頻



點擊口譯圖標查看語言翻譯選項

# Zoom 禮儀

- 在被叫到之前，請保持靜音。如果您想在此期間發言，請使用 Zoom 中的「舉手」功能。
- 聊天功能將在討論議程項目期間啟用。（符合面對面會議的慣例。）
- 尊重彼此的時間。
- 我們要求與會者限制提問，以便其他人可以參與討論。如果您還有其他問題，請等待，直到所有其他與會者都有機會提問時再提。
- 如果我們無法在本次會議上回答您的問題，請將其留到最後的聊天中提出，或發送電郵至 [breeze.outlaw@boston.gov](mailto:breeze.outlaw@boston.gov)。



# Wu 市長對 BPDA 的願景綱要+未來情況

2023 年 5 月



**boston planning &  
development agency**

# 變革需求

Wu 市長要求 BPDA 改進對波士頓的規劃和開發方式，使社區成員和開發商能在更大程度上預測這一過程。

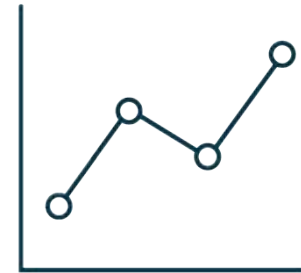
## 我們的目標



戰勝當前的挑戰：防災、  
經濟適用性、公平性



以**規劃**為主導，  
制定全市範圍的願景



在促增長的同時創建  
預測的流程

可



通過**透明度**與社區  
建立**信任**關係

# 我們的方式



實施新的章程，履行新的使命

依法終止“城市更新”計畫並用現代工具取而代之

確保公共用地為公眾謀福利



通過社區和全市範圍的舉措（如我們的設計願景），規劃增長和未來

成立新的規劃諮詢委員會



為工作人員、開發商和社區成員更新第 80 條法規和流程

更新和升級我們的分區法規，使其更具可預測性



改善各機構之間和與波士頓居民之間的協調與溝通

為第 80 條法規創建一致、包容且可預測的社區流程



**boston planning & development agency**



# 即將出現的變化 + 互動

○  
2023 年

○  
2024 年及以後

冬季- 春季

委員會通過自治請願書並提交給州議會  
針對第 80 條的運作和社區互動分析簽發了兩份 RFP

夏季

領導公眾參與以下項目 -  
設計願景  
第 80 條流程改進  
把握機會對城市在防災、經濟適用性和公平性  
方面的進展發表意見

秋季- 冬季

規劃諮詢委員會開始履責  
繼續開展公眾互動  
分享第 80 條分析的早期調查發現  
完成城市設計願景

調動員工成立市政機構

通過增強跨部門協作更新規劃方式，  
側重全市範圍的工作

啟動全市範圍的分區法規更新工作



**boston planning &  
development agency**

## 在此處瞭解更多資訊

： <https://www.bostonplans.org/about-us/mayor-wu-vision-for-the-bpda>

註冊我們的時事通訊隨時瞭解最新資訊。接收電子郵件瞭解我們的進展，並把握機遇為波士頓的未來獻計獻策。



**boston planning &  
development agency**

1. 概述
2. **ERC** 概述
3. 研討會/討論
4. 下一步工作

# 概述

# 會議目標



介紹參與流程和時程表



介紹顧問團隊、  
範圍和時間表



回顧現有條件和過往規  
劃工作



收集有關優先事項、  
問題和機遇的資訊  
(演講、投票和分組討論形式)



努力制定一套社區目標草案

# 誰參與



# bpda

客戶

# WXY

城市設計、景觀、  
發展與社區參與

# ARUP

基礎設施與交通



# DEPARTMENT OF PLAY

互動

## 內容專家

Charles River Conservancy  
( 查理斯河保護協會 )

Charles River Watershed  
Association  
( 查理斯河流域協會 )

MassBike

奧爾斯頓居民

LivableStreets Alliance

Mikyoung Kim Design

McNamara House

## 社區組織代表

Allston Brighton Health  
Collaborative

( 奧爾斯頓布萊頓健康合作組織 )

Allston Village Main Streets

Charlesview Inc.

## 哈佛奧爾斯頓工作組成員

### 奧爾斯頓居民

# 項目目標

該項目旨在為 **ERC** 校區制定校區和綠道規劃，  
以社區驅動的規劃流程為基礎，勾勒出街區願景和優先事項。

# 項目目標



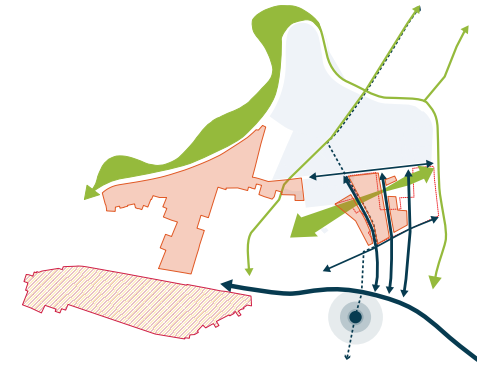
## 共識驅動的願景 草案

為 ERC 校區制定一個共識驅動ERC



## 創建一個可預測和可執行的框架

整合並完善現有的規劃工作，為未來共融、公平和以社區為中心的發展創建一個可預測和可執行的框架，包括伴隨發展而來的社區利益



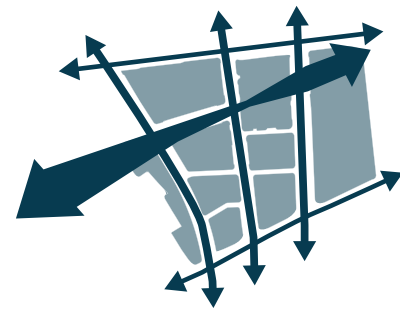
## 全區範圍的 方法

採取全區範圍的方法，根據社區進程提出城市設計、公共領域和交通建議，並能夠洞察社區的需求和目標



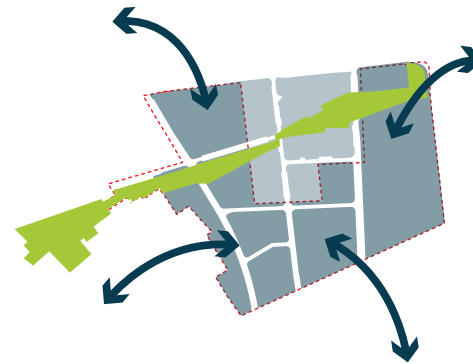
## 可持續基礎設施戰略

建立可持續的基礎設施戰略，包括智慧公用事業方法



## 建立有意義的聯繫

與周圍的開放空間、街道和線性連接、奧爾斯頓-布萊頓社區和未來的 Beacon Park Yard (燈塔公園) 開發區建立有意義的聯繫



## 制定有凝聚力的 戰略

為開放空間、開發以及社區邊緣條件和門戶制定有凝聚力的戰略

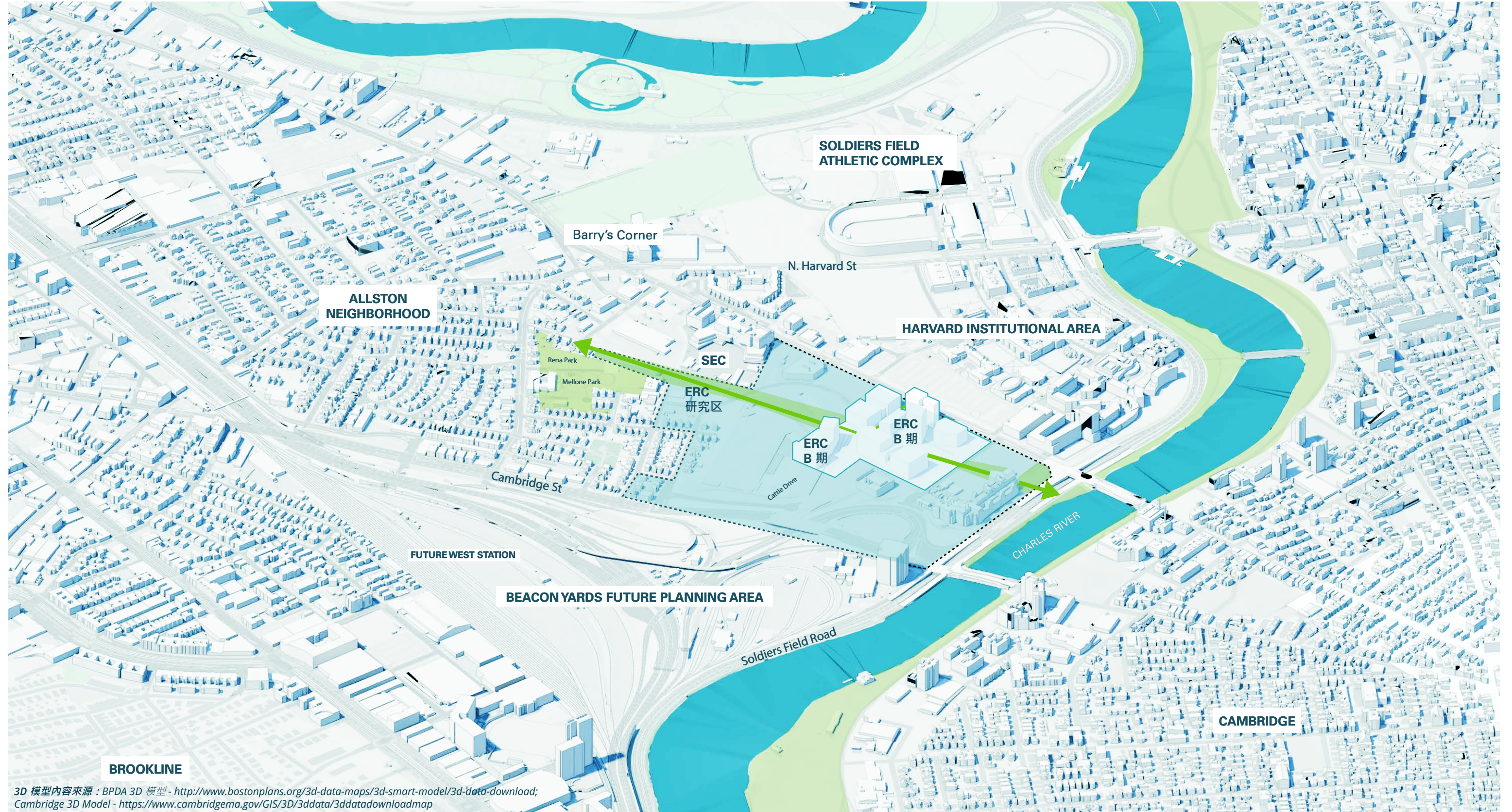


## 土地利用和城市 設計規劃

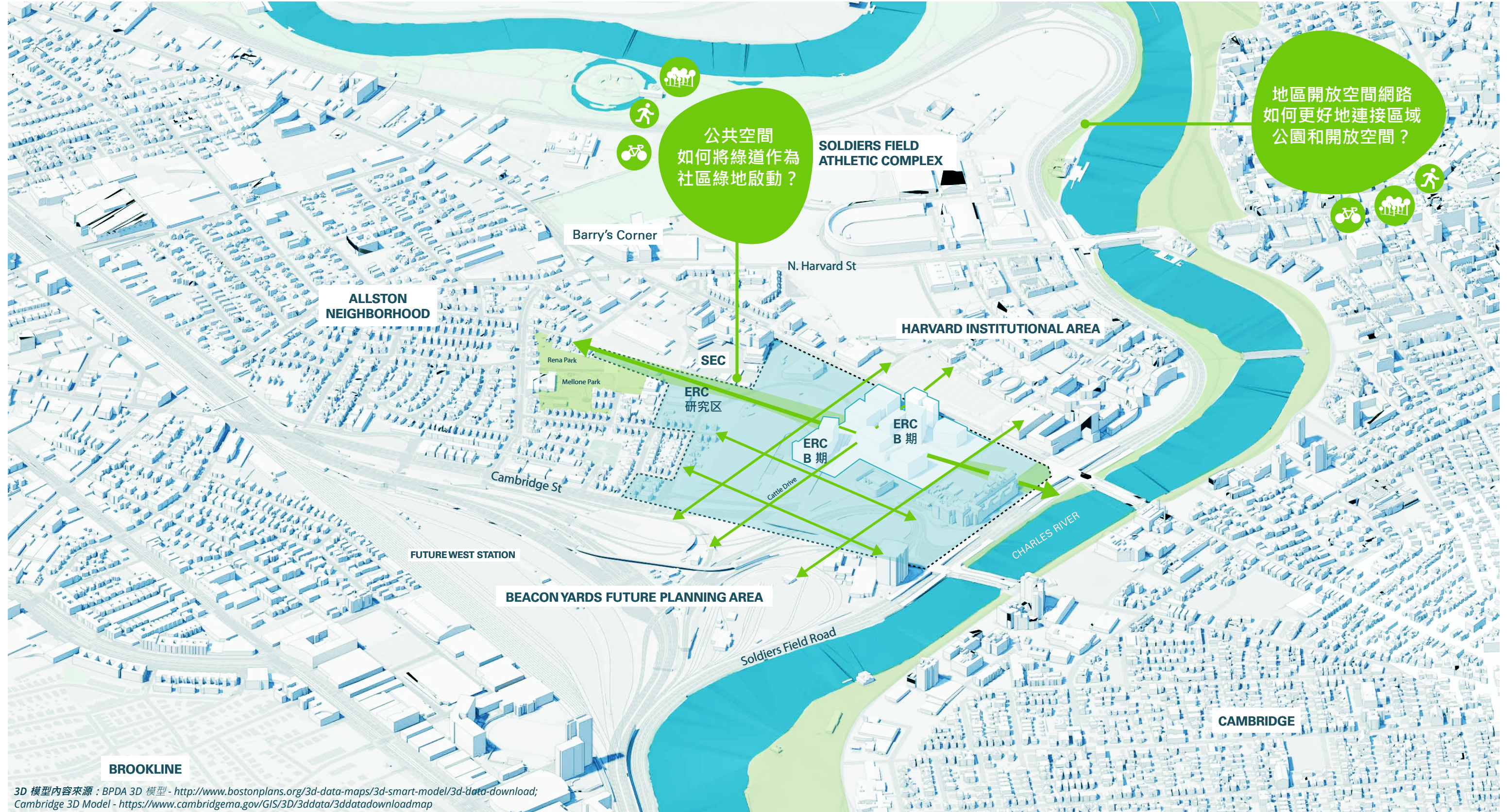
制定城市設計規劃，並將其編入監管和分區檔，以實施規劃建議。



# ERC 地区与绿道

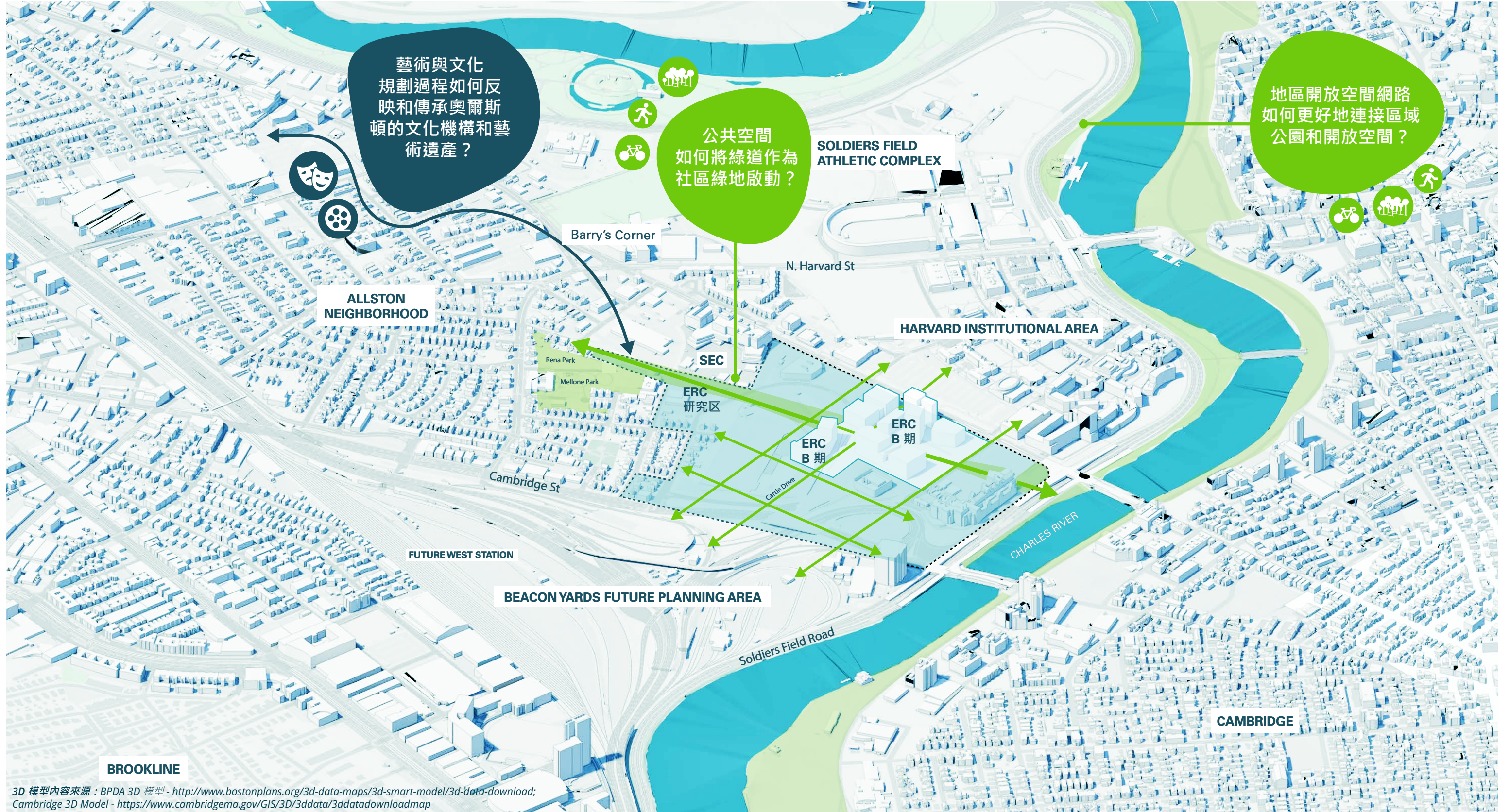


# 開放空間與綠道概



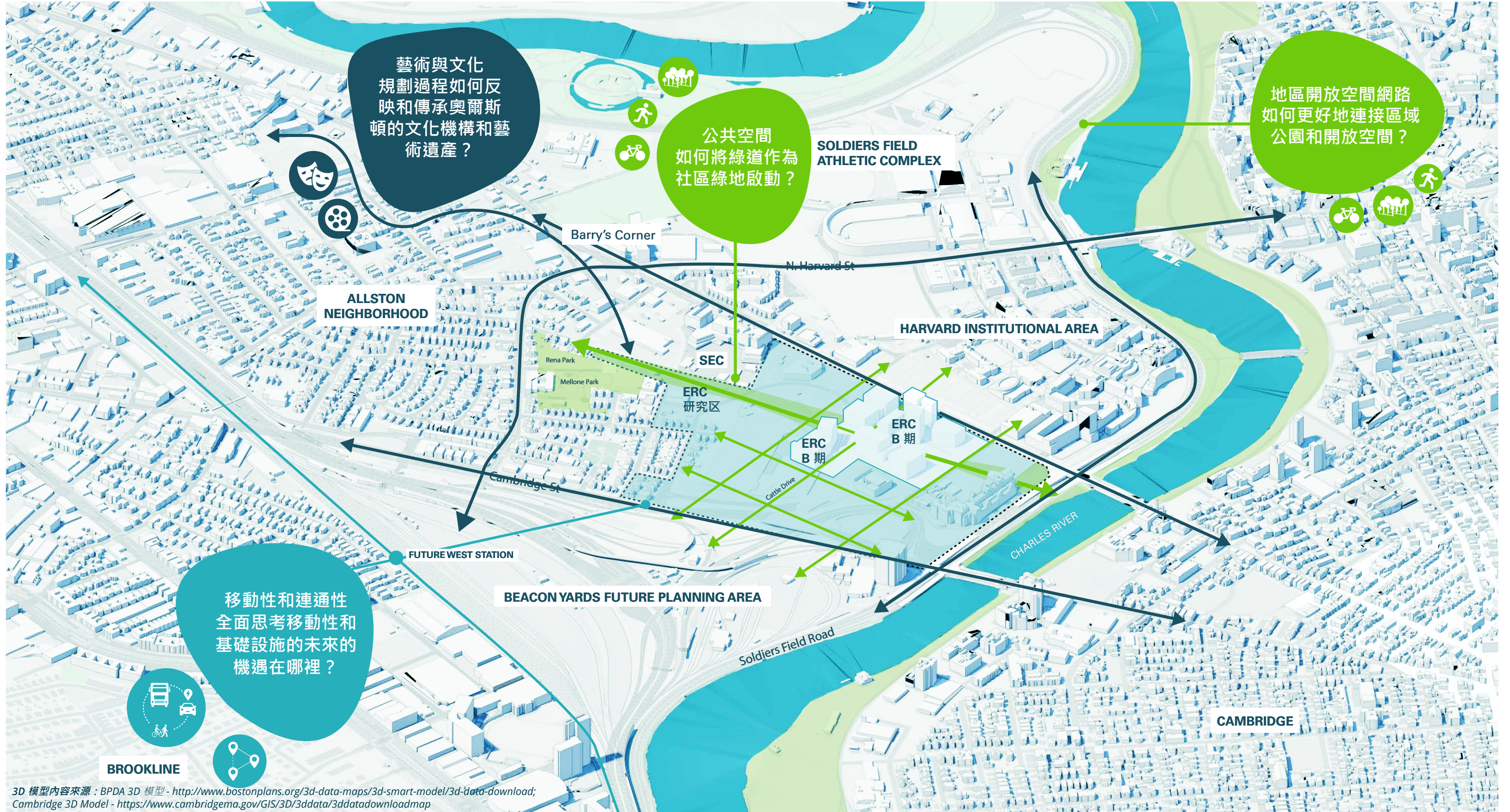
3D 模型內容來源：BPDA 3D 模型 - <http://www.bostonplans.org/3d-data-maps/3d-smart-model/3d-data-download>;  
 Cambridge 3D Model - <https://www.cambridgema.gov/GIS/3D/3ddata/3ddatadownloadmap>

# 藝術與文化

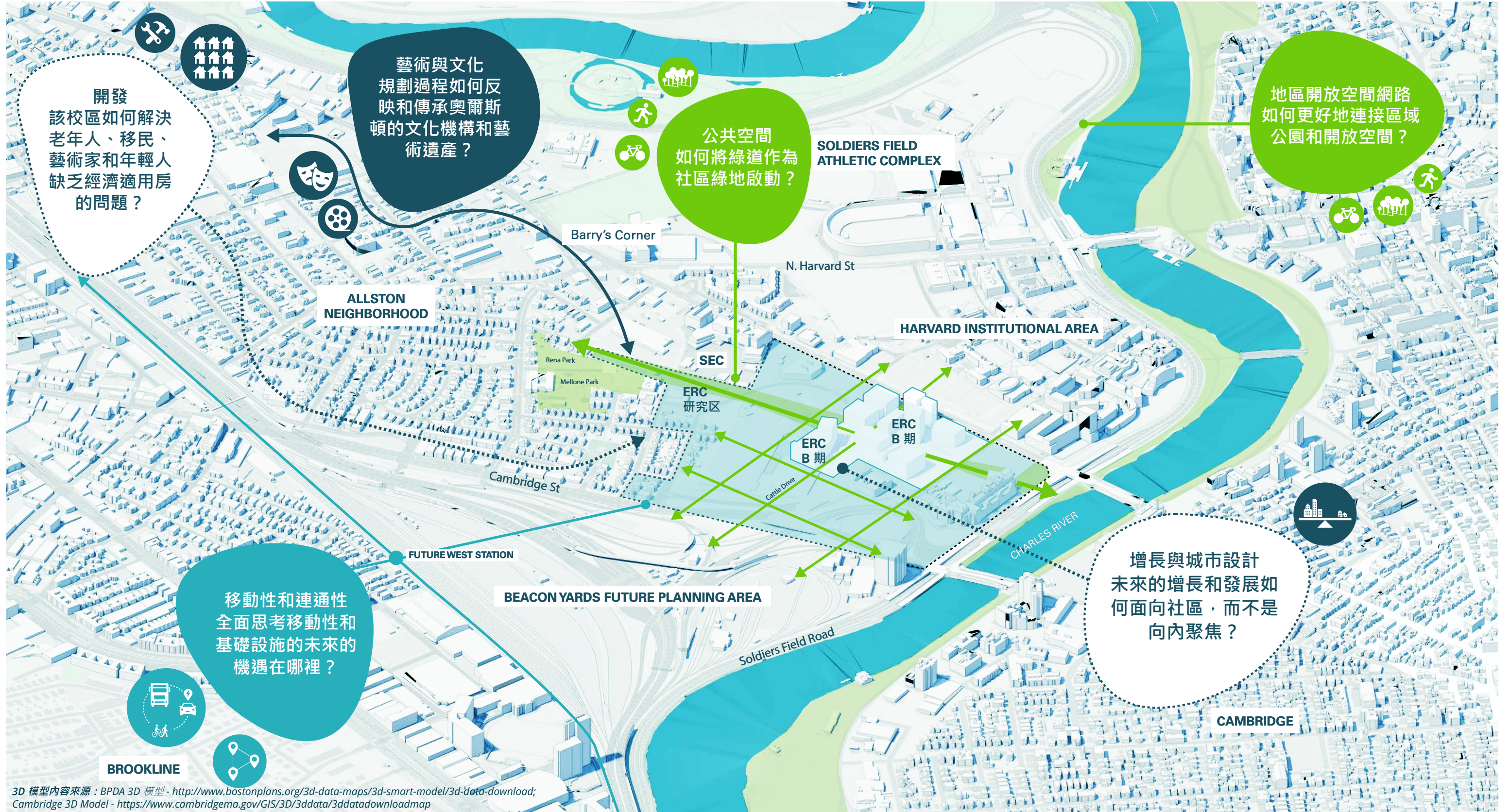


3D 模型內容來源：BPDA 3D 模型 - <http://www.bostonplans.org/3d-data-maps/3d-smart-model/3d-data-download>;  
Cambridge 3D Model - <https://www.cambridgema.gov/GIS/3D/3ddata/3ddatadownloadmap>

# 移動性和連通性



# 城市設計與開發概



3D 模型內容來源：BPDA 3D 模型 - <http://www.bostonplans.org/3d-data-maps/3d-smart-model/3d-data-download>;  
Cambridge 3D Model - <https://www.cambridgema.gov/GIS/3D/3ddata/3ddatadownloadmap>

# 範圍和可交付成果

## 現有條件分析

- 過去計劃和舉措摘要
- 現有條件
- SWOT 分析

## 社區願景和目標

- 制定目標和願景
- 進行全面和公平的參與
- 採訪利益相關者
- 建立社區利益矩陣

## 框架草案

### 開放空間框架

- 網路圖
- 開放空間啟動和規劃建議
- 3-5 視覺化/故事板

### 土地利用和經濟發展

- 三個開發方案草案
- 方案的衡量標準
- 城市設計和性能指南

### 交通和移動性

- ERC 的確認和綜合 道路網路
- 交通環境中的地塊指南
- 典型街道類型
- 公用事業分期與協調

## 最終的 ERC 校區和綠道規劃

- 社區利益優先事項
- 綠道啟動和角色推薦
- 交通網路
- 城市設計和開發建議
- 實施建議

# 參與結構和時程表



1. 項目啟動和社區目標  
(6月至9月)



2. 專題研討會和利益相關者訪談  
(10月至1月)



3. 框架計劃草案  
(2月至3月)



4. 最終的 ERC 校區和綠道規劃  
(4月至5月)

- 諮詢小組 1  
启动 SWOT 分析
- 公共論壇 1  
启动 社區目標草案
- 諮詢小組 2  
社區目標 草案 社區願景

- 專題小組 A  
開放空間和連通性
- 專題小組 C  
土地利用與經濟發展
- 專題小組 C  
交通和移動性
- 諮詢小組 3  
專題小組綜合
- 利益相關者訪談

- 諮詢小組 4  
框架計劃草案
- 公共論壇 2  
框架計劃草案

- 諮詢小組 5  
最終的 ERC 校區和 綠道規劃
- 公共論壇 3  
最終的 ERC 校區和 綠道規劃

# 參與結構和時程表

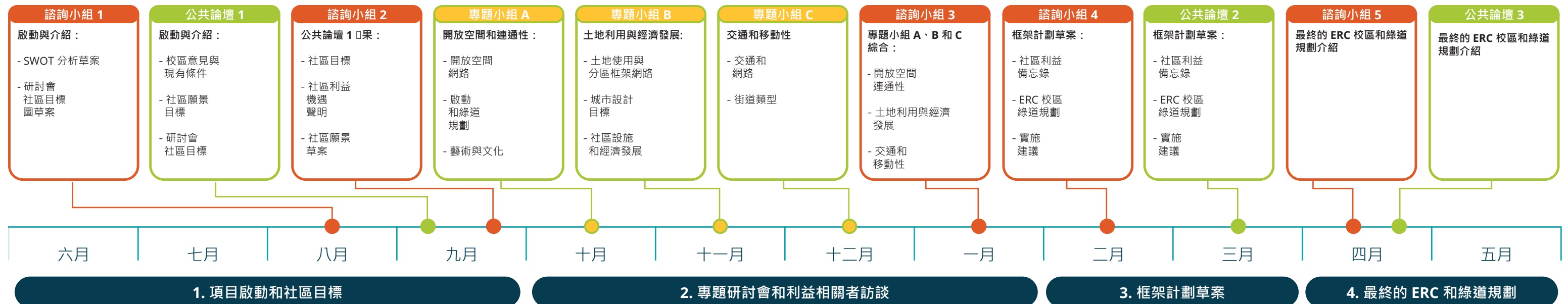


**1. 項目啟動和社區目標**  
(6月至9月)

**2. 專題研討會和利益相關者訪談**  
(10月至1月)

**3. 框架計劃草案**  
(2月至3月)

**4. 最終的 ERC 校區和綠道規劃**  
(4月至5月)





# 房間里有哪些人？

請立即回答螢幕上彈出的民意調查。

謝謝各位！

# 初步投票

1. 打開瀏覽器
2. 轉到 **menti.com**
3. 輸入驗證碼：**5169 3627**

或

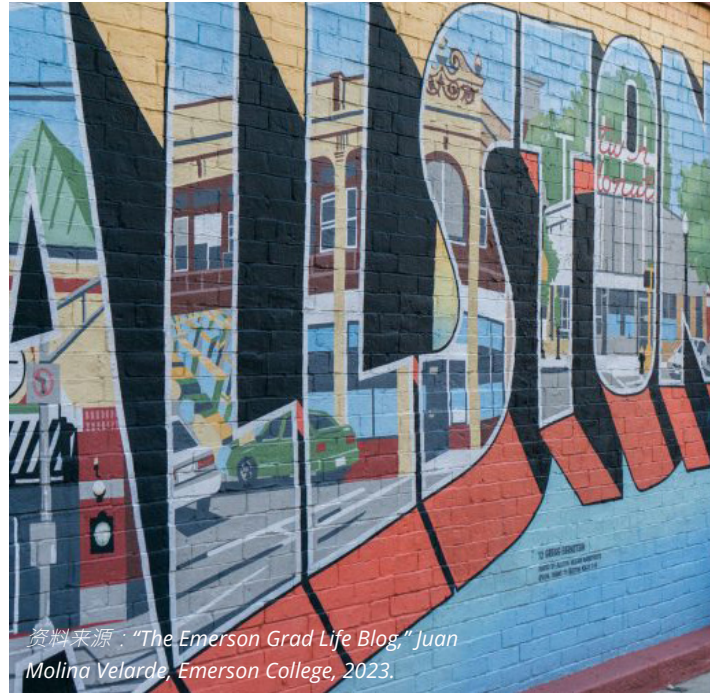
用智慧手機掃描二維碼！



# ERC 概述

1. 了解校區的背景
2. 過去和正在進行的計劃
3. 哈佛目前的計劃和流程
4. SWOT 分析草案

# 鄰里面料



资料来源：“The Emerson Grad Life Blog,” Juan Molina Velarde, Emerson College, 2023.

**Greetings from Allston Village** (來自奧爾斯頓村的問候) 壁畫 · 藝術家 **Gregg Bernstein** (格雷格·伯恩斯坦) 創作於 2015 年



资料来源：“Art-Ston: The Many Murals of Allston,” Emily Bass, 2018.

**Saya Patri (One With A Hundred Petals)** · 藝術家 **Imagine** 創作於 2017 年。



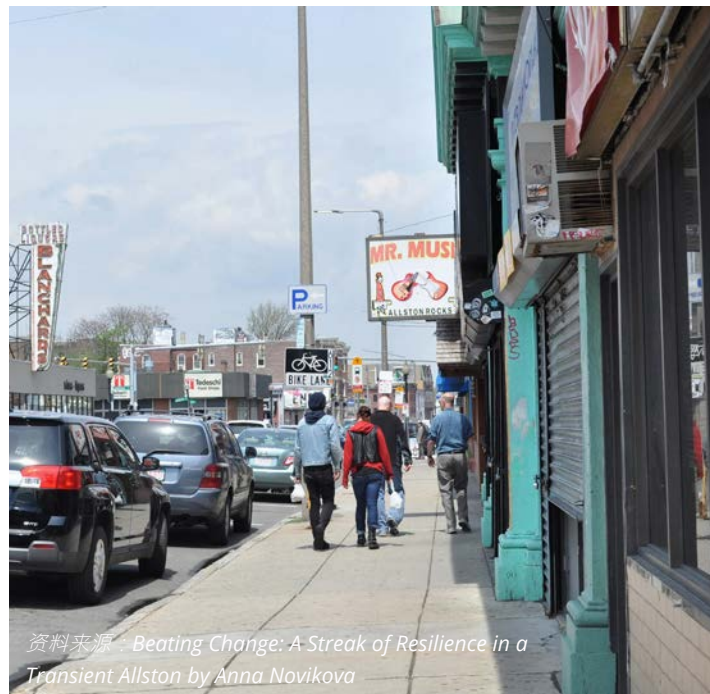
资料来源：“I Dream of Doughnuts: One Family's Sweet Saga of the American Dream,” Rachel DeSimone, Boston University, 2010.

Twin Donuts



资料来源：Barry's Corner, Thomas Maisonneuve, The Harvard Crimson, March 4, 2021

Barry's Corner (巴里角)



资料来源：Beating Change: A Streak of Resilience in a Transient Allston by Anna Novikova

Harvard Ave



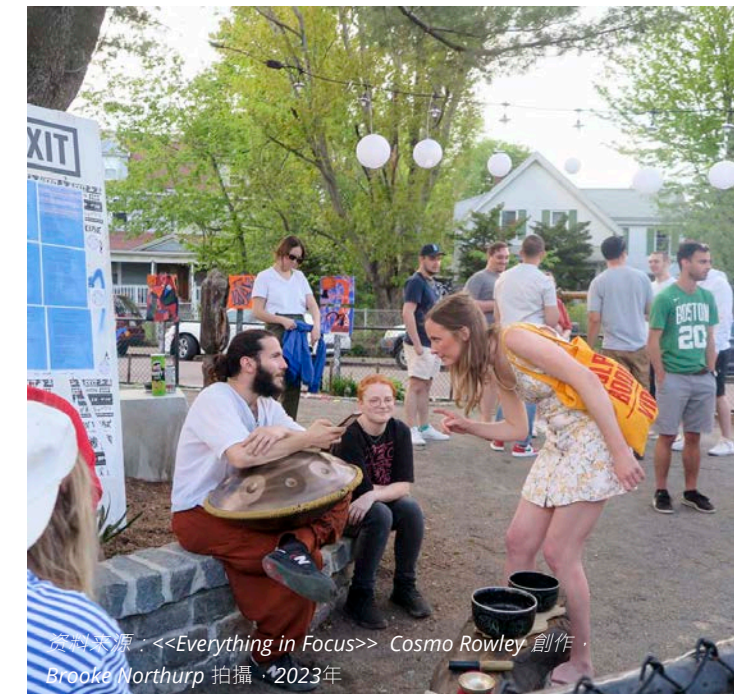
资料来源：項目團隊實地考察照片 · David Vega-Barachowitz · 2023 年

Bayard Street



资料来源：項目團隊實地考察照片 · Bahij Chancey · 2023 年

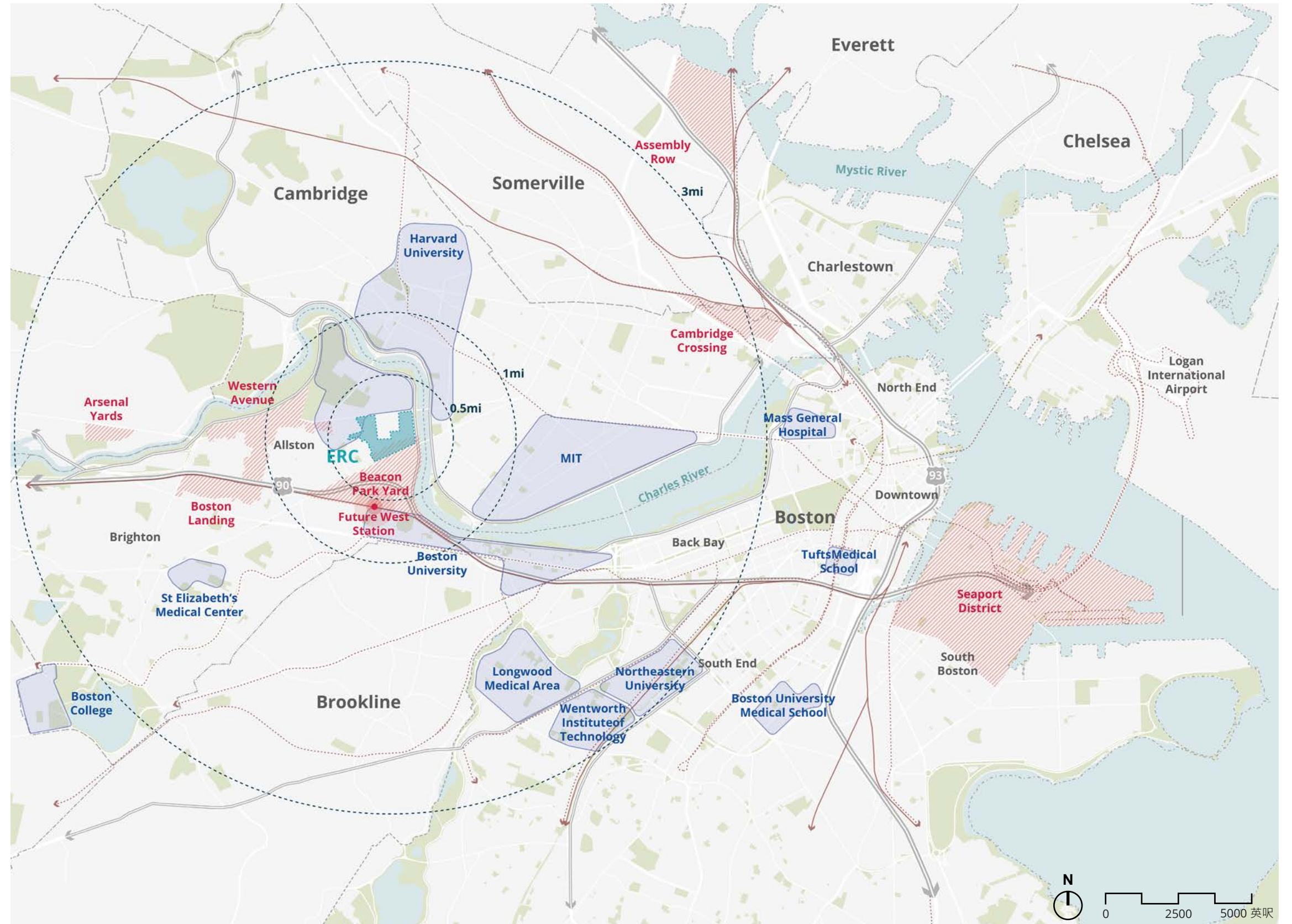
藝術家 **索菲·塔特爾 (Sophy Tuttle)** 於 2020 年在



资料来源：<<Everything in Focus>> Cosmo Rowley 創作 · Brooke Northrup 拍攝 · 2023 年

EXIT 畫廊創作的 **Cosmo** 創作的

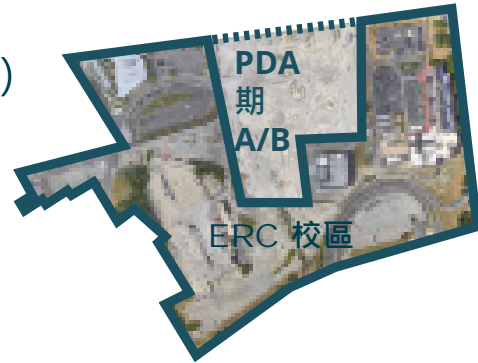
# 該地區的 ERC



- ERC 校區
- 大規模開發區
- 機構
- 通勤軌道
- 區際 MBTA 快速交通
- 城市核心
- 城市核心網路

# 標量比較

**ERC 校區總計**  
(包括 A 和 B 期)  
Boston, MA  
36 英畝



**PDA A 期**  
6 英畝  
**PDA B 期**  
8 英畝



**波士頓蘭丁**  
Boston, MA  
45 英畝



**麻薩諸塞州  
劍橋北角**  
82 英畝



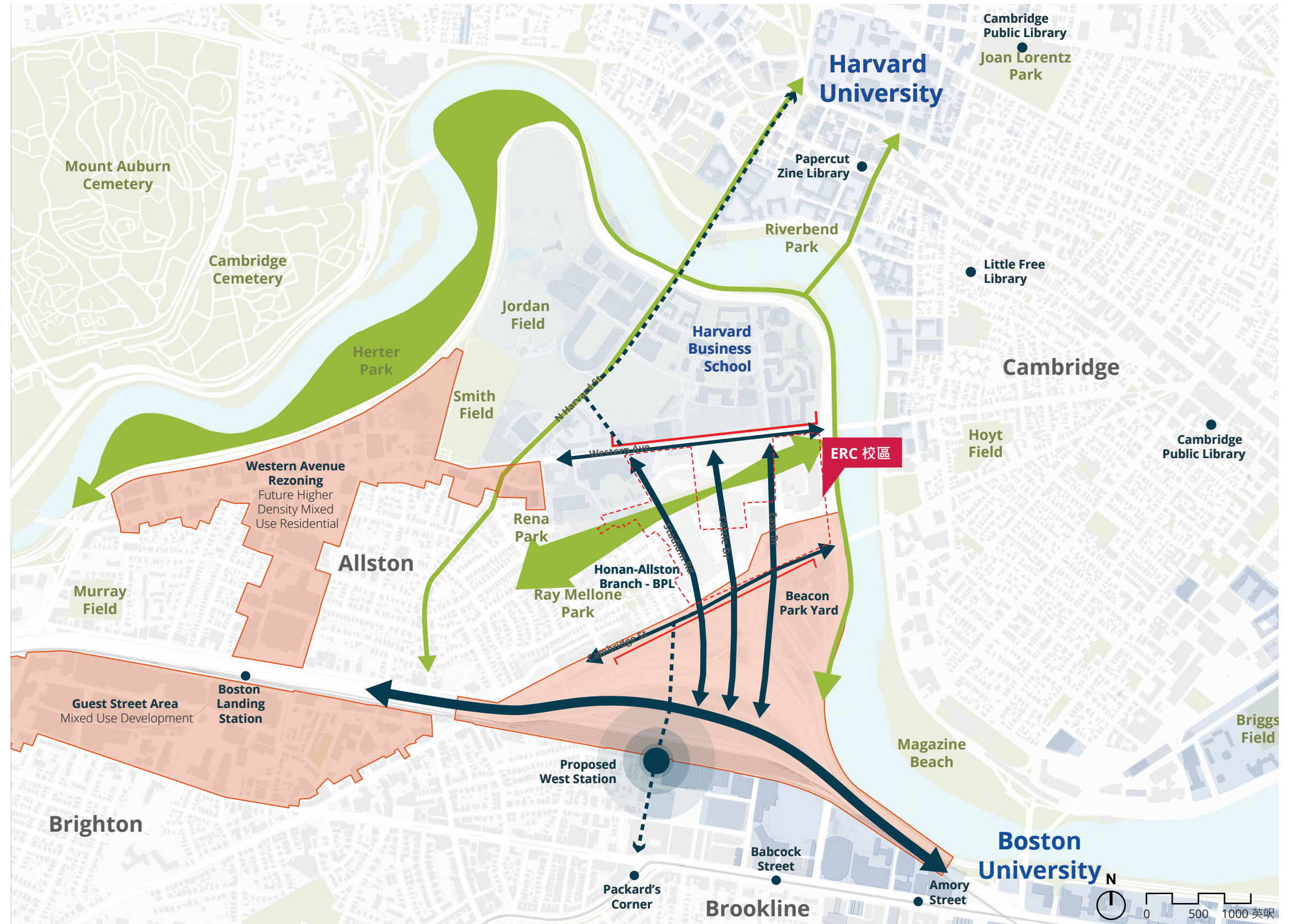
**Assembly Row**  
Somerville, MA  
122 英畝



**波士頓海港**  
Boston, MA  
300 英畝

N  
S=1:1,000"

# 校區的背景





未來西站

I-90 / Beacon  
Park Yard  
(燈塔公園)

Dr. Paul Dudley  
White Bike  
Path  
(保羅·達德利  
懷特博士自  
行車道)

國家復原力大廈

校區能源設施

Sears Pad

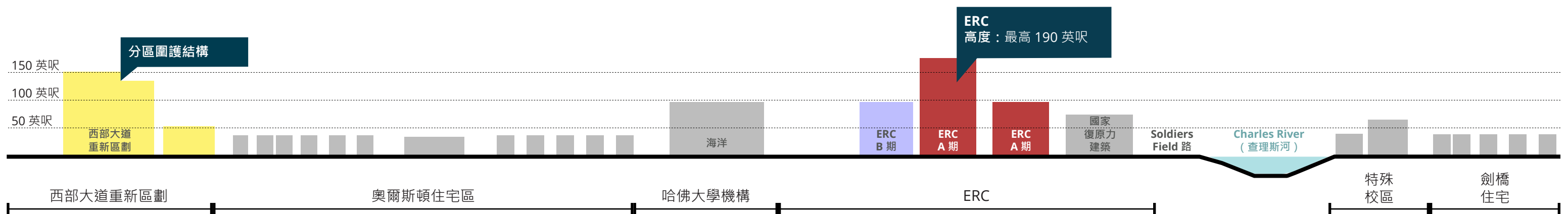
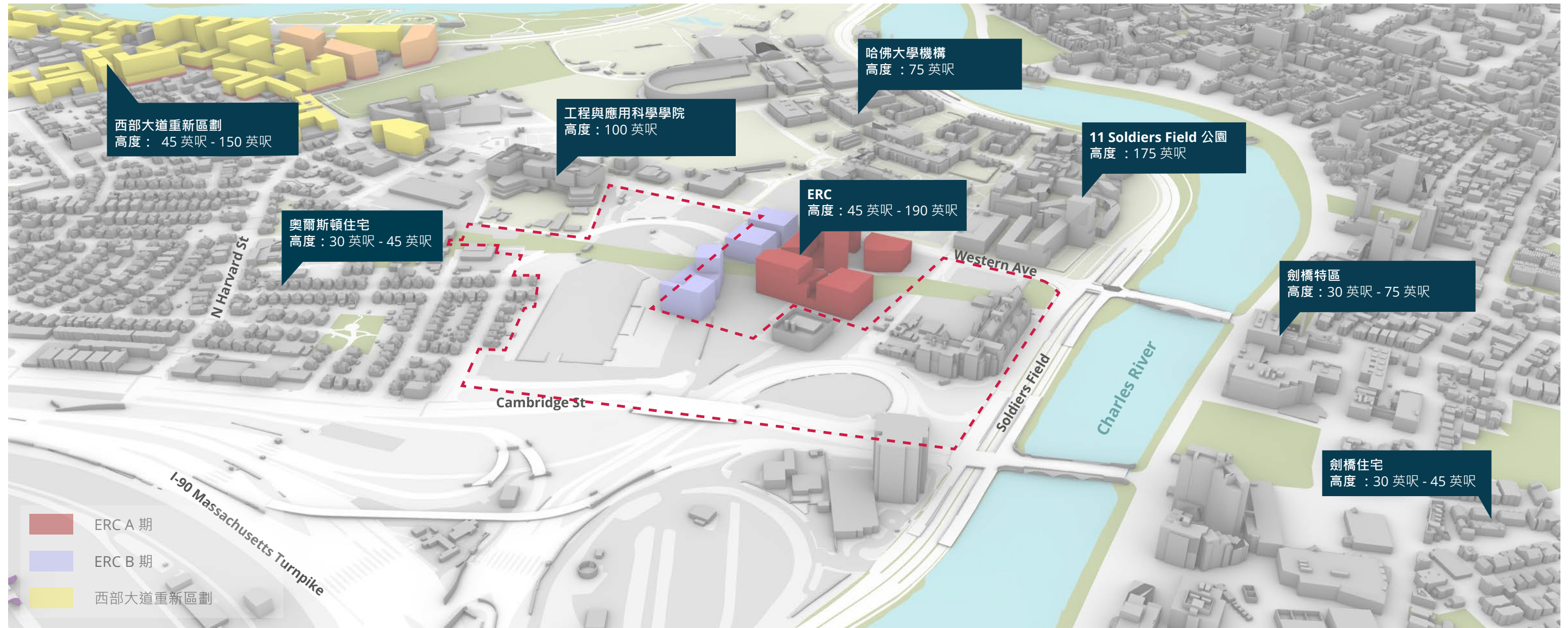
北奧爾斯頓雨水渠擴建項目  
(NASDEP)

現有的 MWRA  
下水道

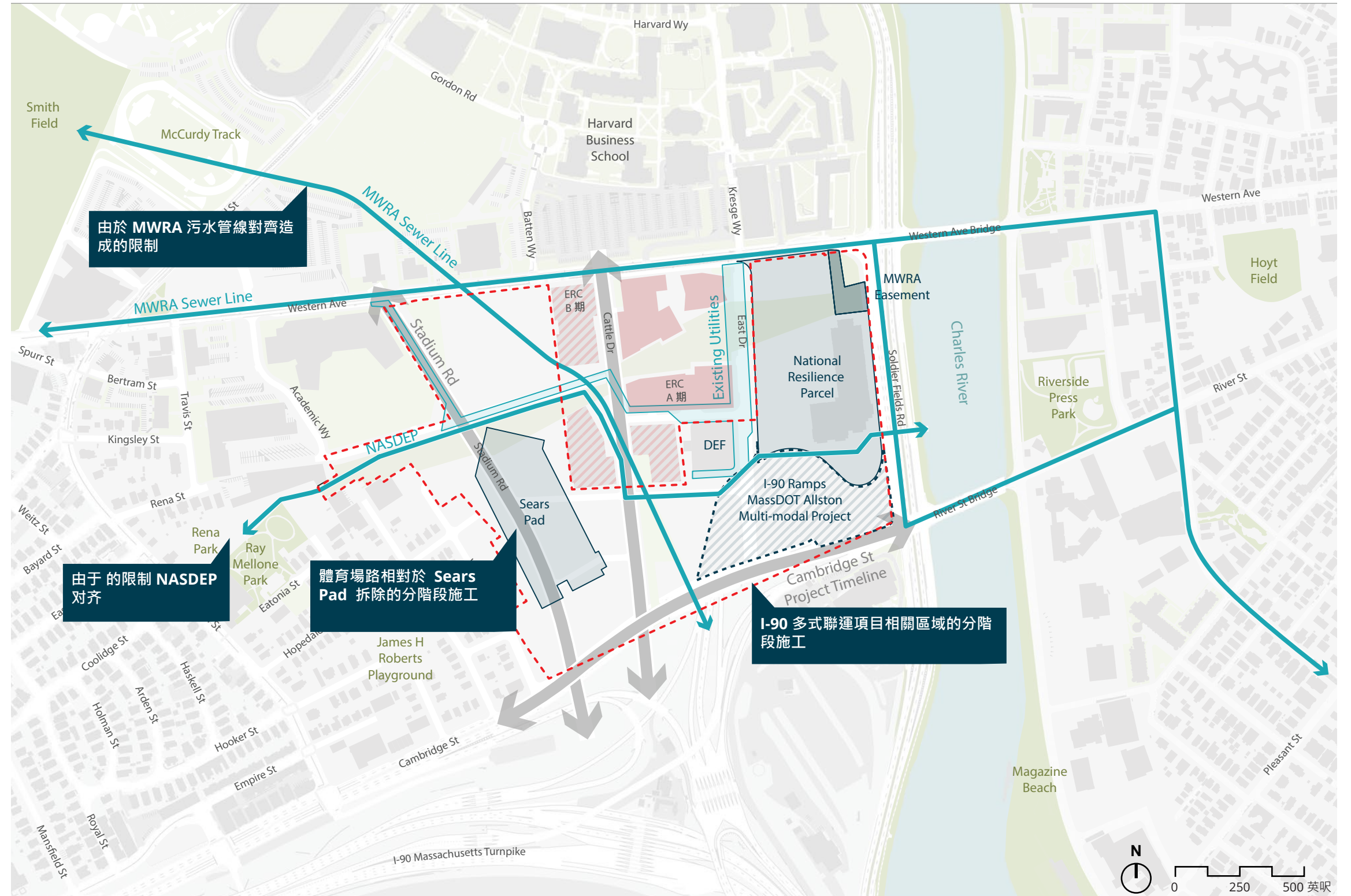
哈佛商學院



# 現有和未來城市結構



# 校區條件

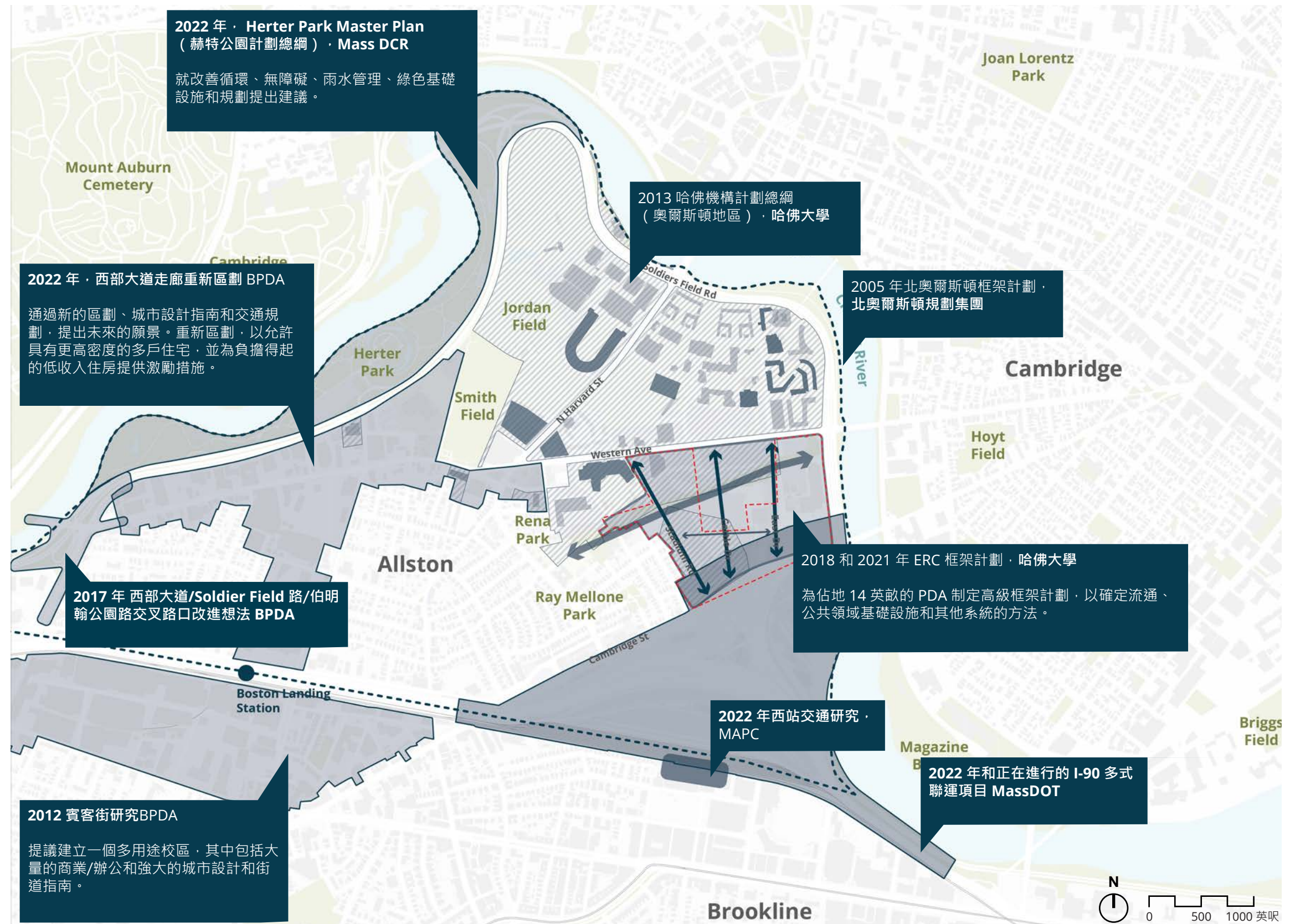


# 過去和正在進行的計劃

# 過往計劃

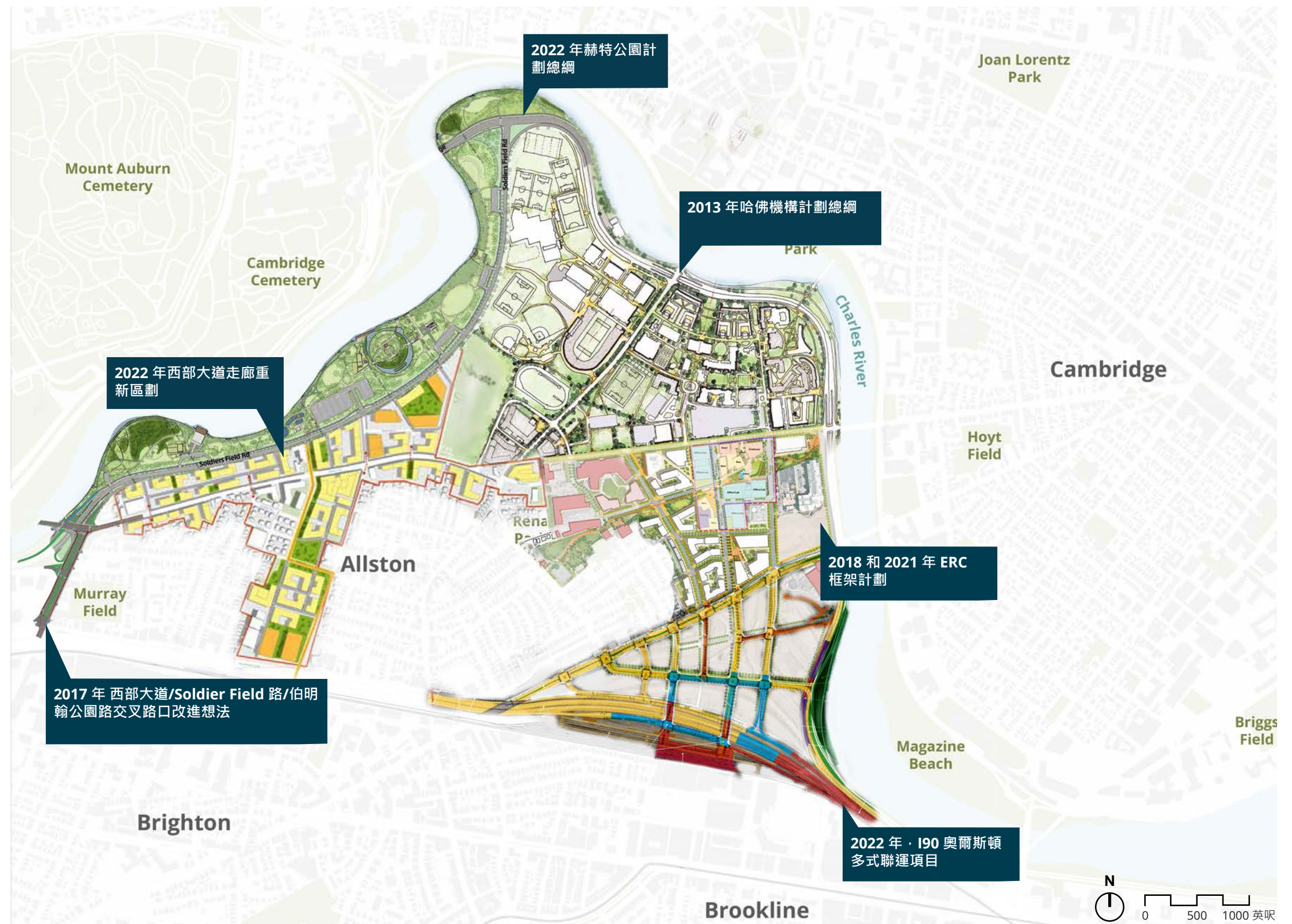
## 其他過往計劃：

- 2017 年 · Imagine Boston 2030 (波士頓設想 2030)
- 2018 年 · Allston Early Action Transit Study (奧爾斯頓早期行動交通研究) · MassDOT
- 2020 年 · Mass DCR Parkways Plan (Mass DCR 公園大道計劃)
- 2021 年 · Allston-Brighton Mobility Plan (奧爾斯頓-布萊頓交通運輸計劃)
- 2021 年 · Allston-Brighton Arts Culture and Placekeeping Report (奧爾斯頓-布萊頓藝術文化和場所管理報告)
- 2023 年 · MBTA Bus Network Redesign (MBTA 公交網路重新設計)



# 過往計劃綜合

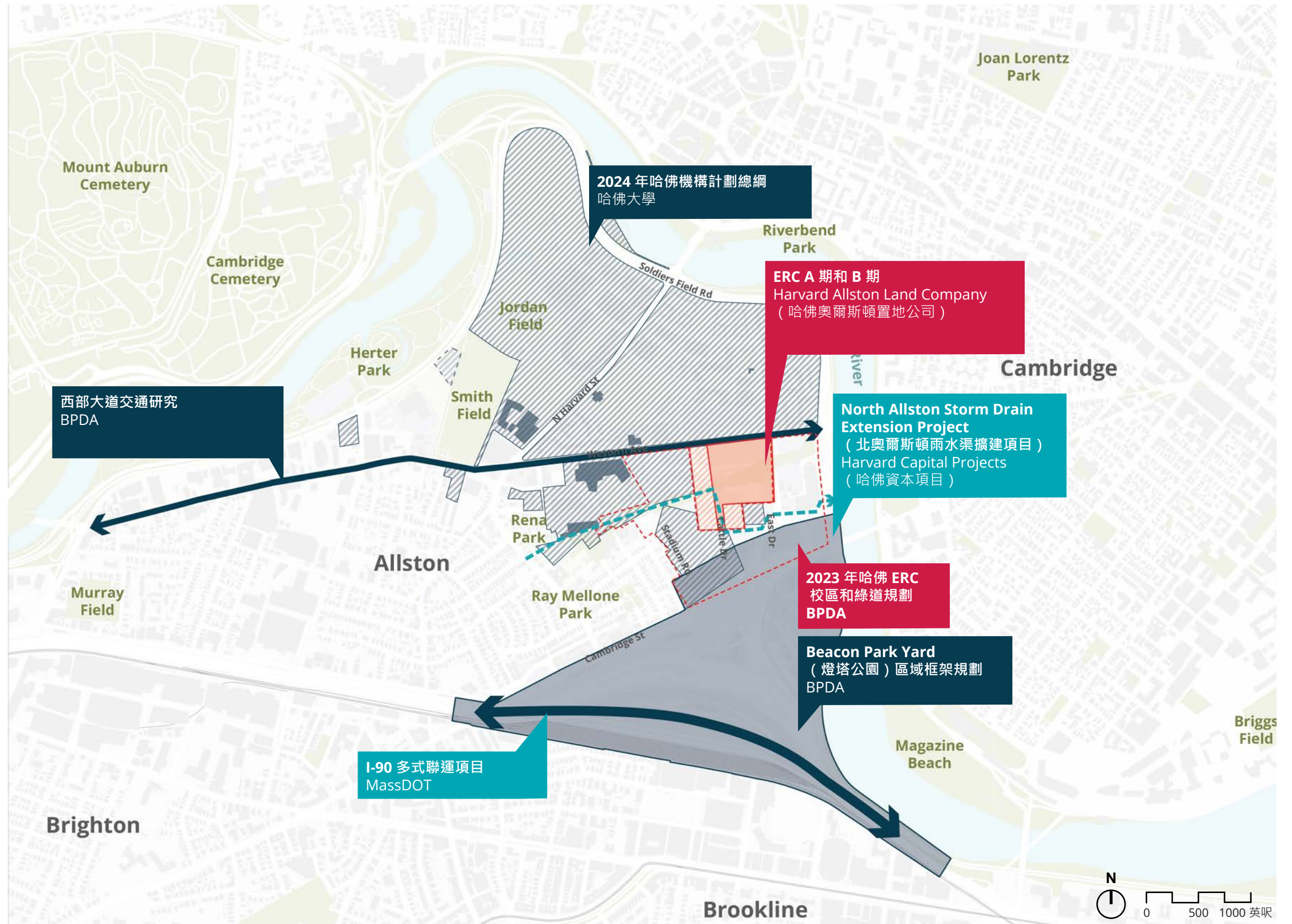
- **2013 年哈佛機構計劃總綱** - 2013 年哈佛 IMP 為其位於奧爾斯頓的物業制定了機構的長期願景
- **2018 年 ERC 框架計劃** - 哈佛大學尋求在奧爾斯頓哈佛商學院校園以南的波士頓開發最新的多用途創新校區
- **2021 年 ERC 框架計劃** - 提供 2018 年框架計劃的更新，包括綠道足跡、人行道空間和開放空間戰略以及建築方向的更新
- **2022 年赫特公園計劃總綱** - 該規劃旨在分析並提出建議，以改善流通和可達性、雨水管理和綠色基礎設施、公用事業基礎設施、和規劃建議，特別是針對赫特中心和露天劇場的建議
- **2022 年西部大道走廊重新區劃** - WACRZ 通過新的區劃、城市設計指南和交通規劃、為奧爾斯頓 - 布萊頓西部大道的未來設定了願景
- **2022 年 I90 奧爾斯頓多式聯運項目** - 該項目旨在填海造地，改善查理斯河附近的多式聯運連接，包括自行車通道、新火車站和新的橋樑結構



# 正在進行的/未來的計劃

## 其他即將推出的社區計劃：

- 奧爾斯頓-布萊頓需求評估
- 奧爾斯頓-布萊頓街區規劃



# 我們對哈佛當前計劃和流程的理解

An aerial photograph of a city, likely Cambridge, Massachusetts, showing a mix of residential, commercial, and institutional buildings. A river is visible on the left side. The image is overlaid with text in Chinese.

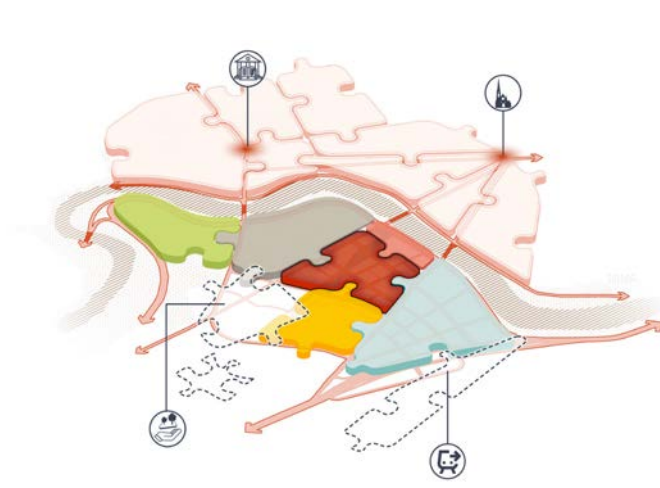
ERC 將成為創新中心，並將促進以下各方的聯繫：

- 學術界 及其對應及私營企業同行之間
- 校園和社區之間
- 新住宅區 和現有住宅區
- 該地區眾多高等教育機構之間
- 未來的企業和投資者之間
- 以及本地企業和全球合作夥伴之間

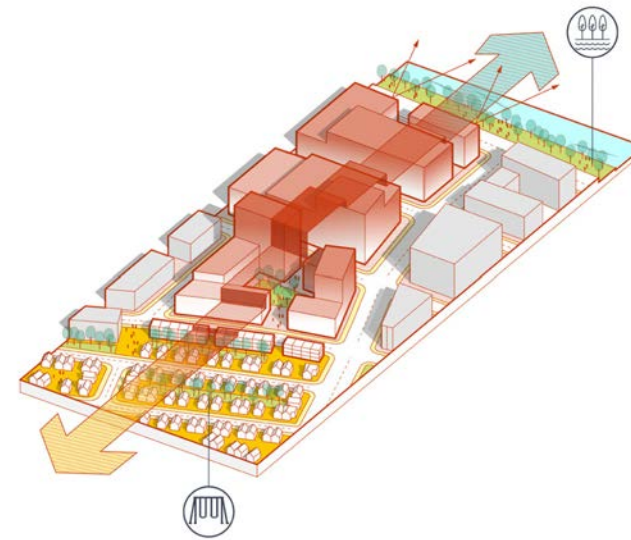
- 2021 年哈佛 ERC 框架計劃



# 2021 年哈佛 ERC 框架計劃中闡述的哈佛原則



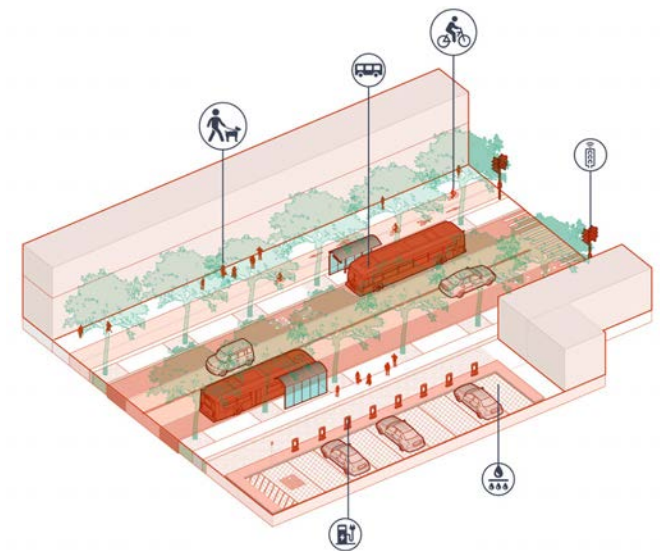
順應局勢變化



創建一個適當規模的多用途校區



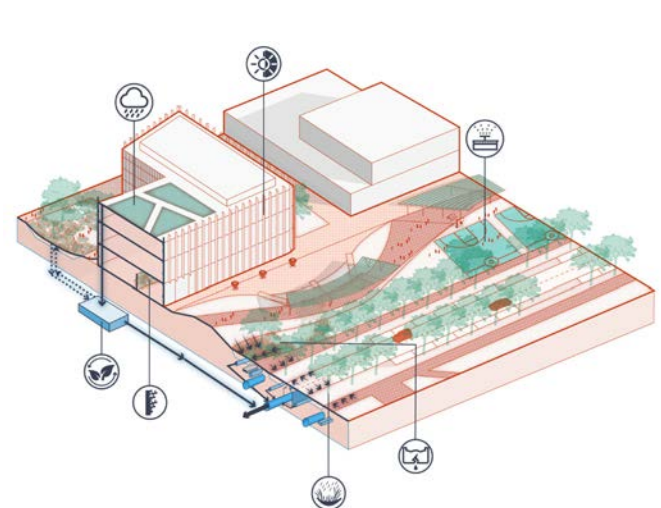
全面規劃積極的公共空間和宜人的景觀



推進可持續交通選擇



促進多樣性、公平性和包容性



建造由智慧基礎設施系統支援的高性能建築和景觀

# 近期的和預期的哈佛 ERC 開發項目



# 2021 年哈佛 ERC 框架計劃中理解的綠道開發項目

**休閒 ( 現有的雷納公園/雷·梅隆公園 )**

- 多用途路徑，設施齊全，被動使用。
- 草坪低窪處可以兼作雨水蓄水池

**遊樂**

- 社區邊緣的戶外休閒和遊戲區
- 雨水蓄水池和處理可以和景觀融為一體

**收集**

- 中央綠化聚會空間，可用於舉辦活動等
- 雨水管理的機會

**樞紐**

- 校區的戶外合作和創新中心
- 靈活的活動場地

**連接**

- 連接綠道和河濱的景觀走廊
- 從綠道到查理斯河景觀和路徑網路的行人/自行車連接線

- 綠道簡介
- 擬建壁畫
- 綠道建成區
- ▨ 綠道實施中 綠道設
- 近擬開發項目



# ERC A 階段全面建成



# SWOT 分析草案

# SWOT 分析草案

## 優勢

從基礎設施、社會或機構角度為項目帶來益處的場地特徵和背景元素。

( 如海濱通道，靠近機構 )

## 劣勢

限制項目潛力的場地特徵和背景元素。

( 如公用事業地役權，洪水等 )

## 機遇

項目可以擴大其潛力、利用並行努力或進一步受益於其場地環境的潛在增長和機遇領域。

( 如即將開展的鄰近項目，正在進行的平行規劃工作 )

## 威脅

在近期或長期內可能威脅項目成功的因素，包括物質、社會或經濟方面的挑戰。

( 如缺乏經濟承受能力，來自類似地塊的經濟競爭等 )

# 優勢：鄰里文化和機構網路

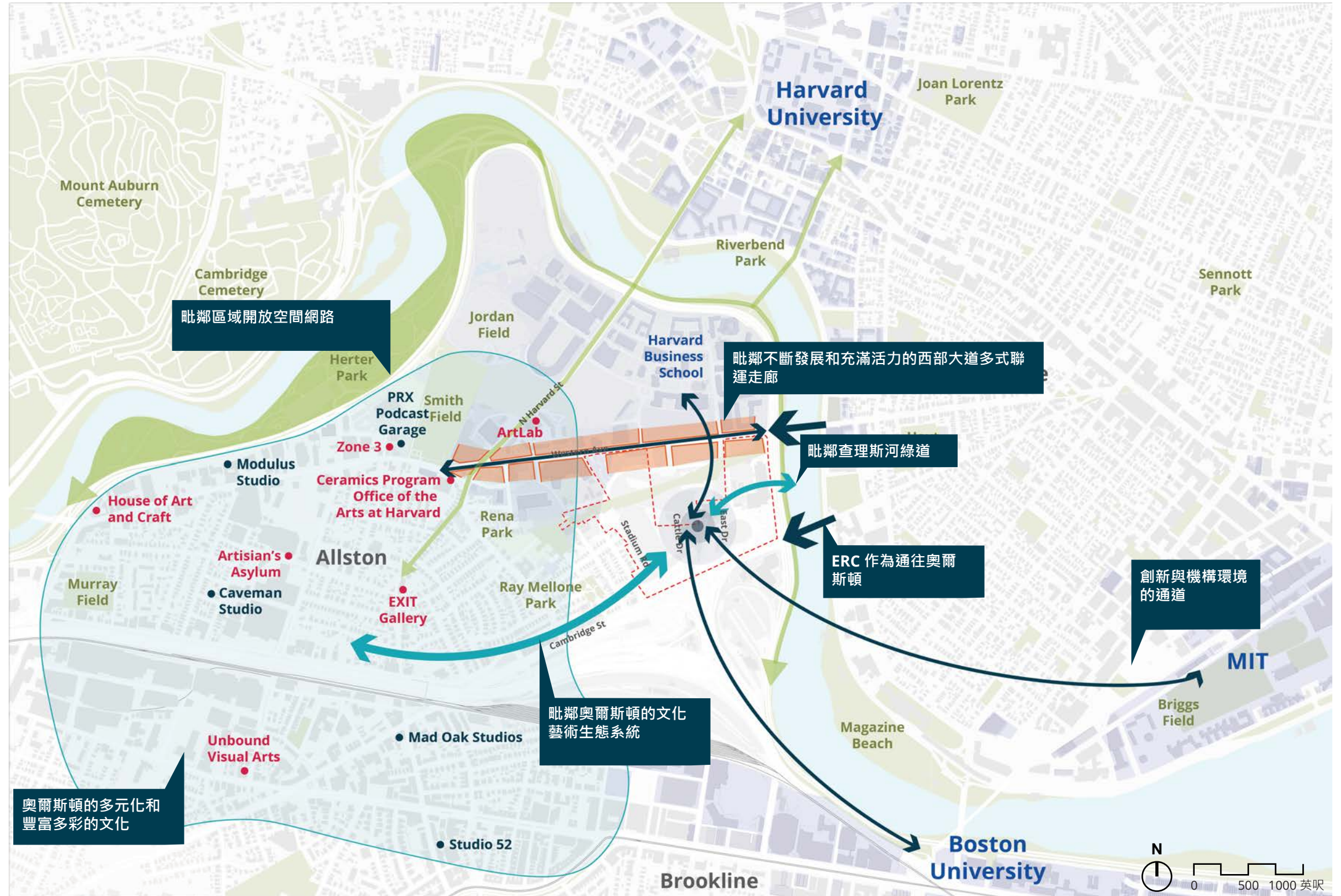


第3區 · 創意中心



EXIT 畫廊 · 美術館

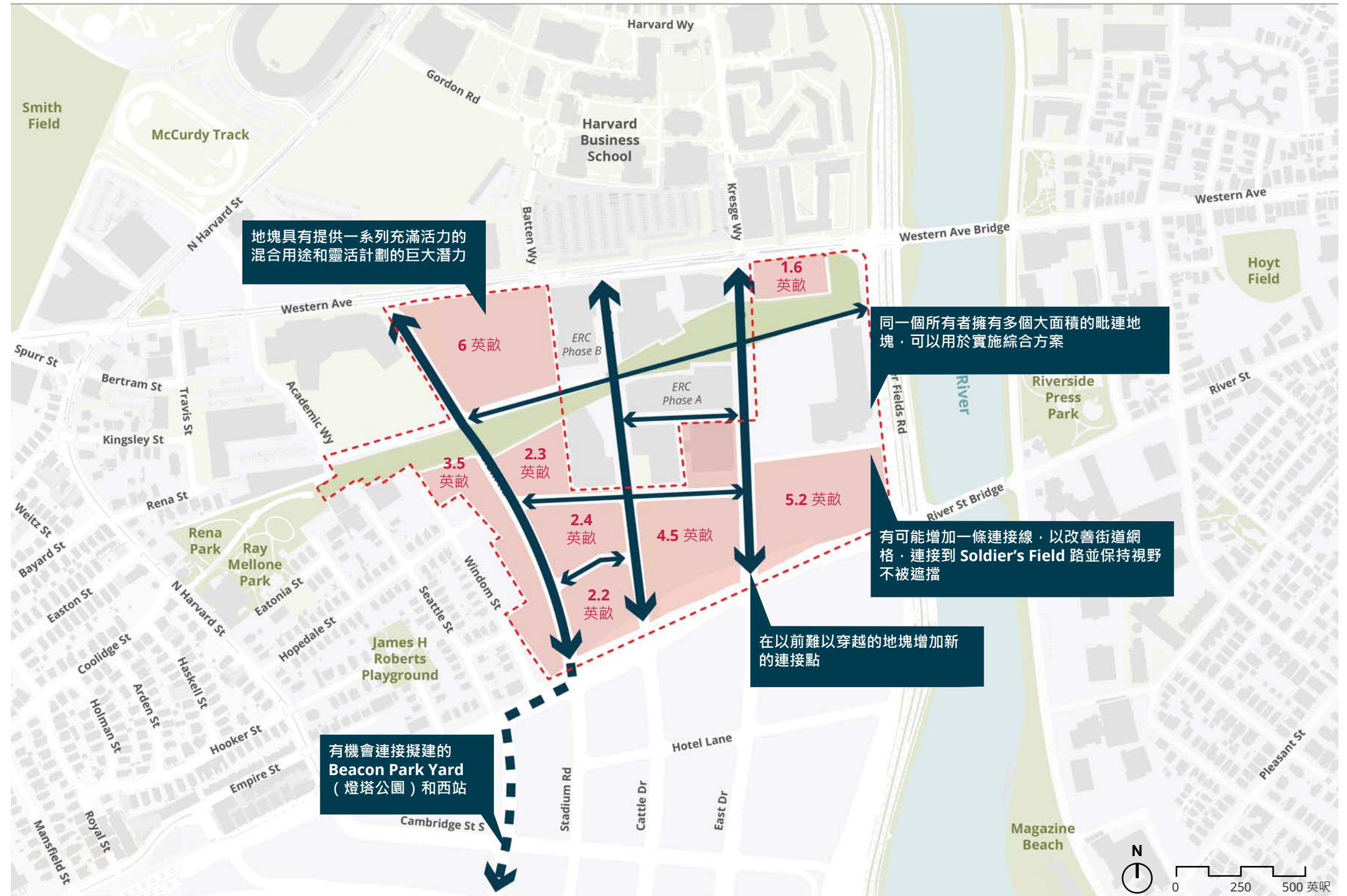
- ERC 校區
- 機構
- 開放空間網路
- 奧爾斯頓文化資產/街區商業
- 商業走廊
- 藝術畫廊/節目
- 錄音棚







# 優勢：校區規模





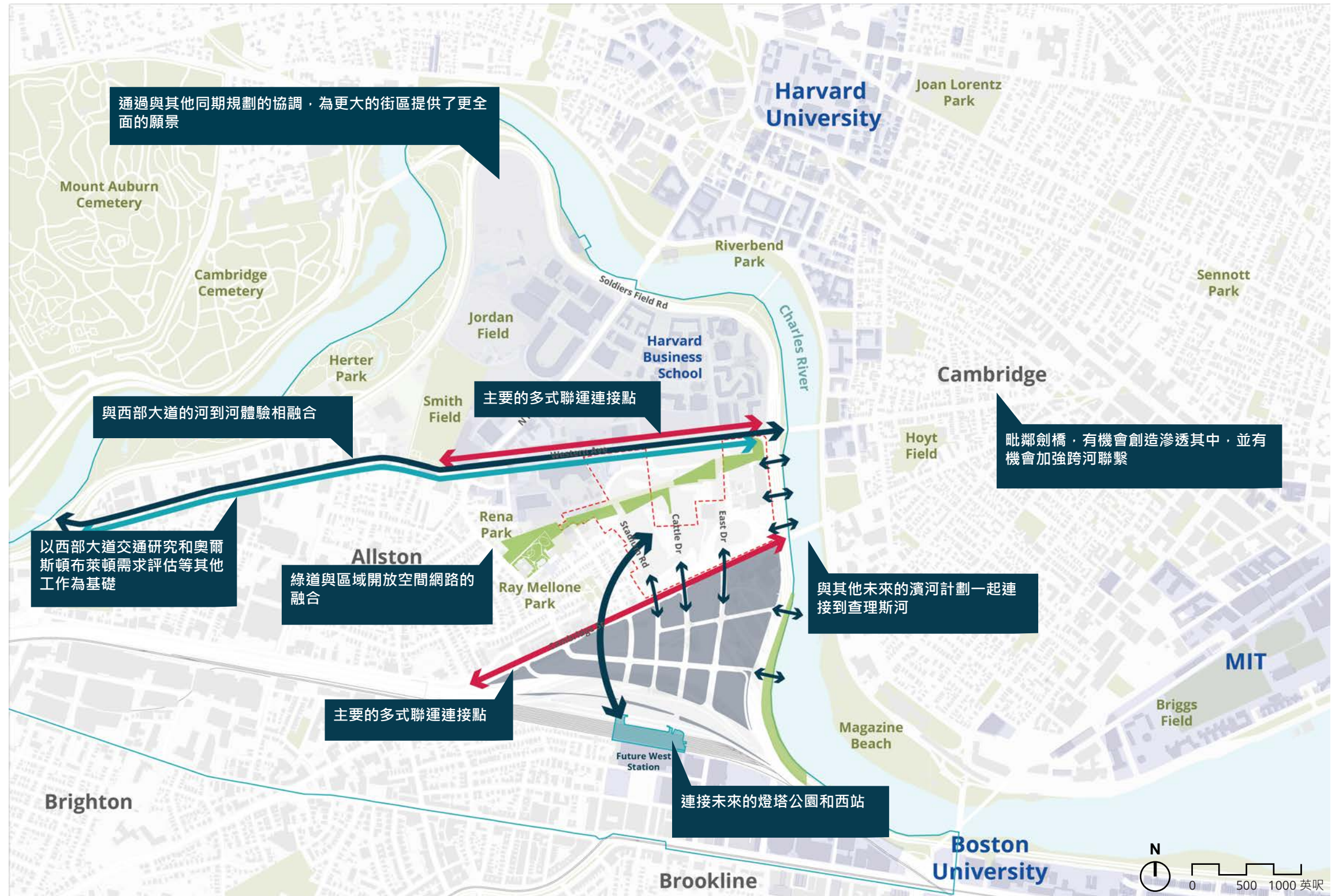
# 劣勢：校區連通性

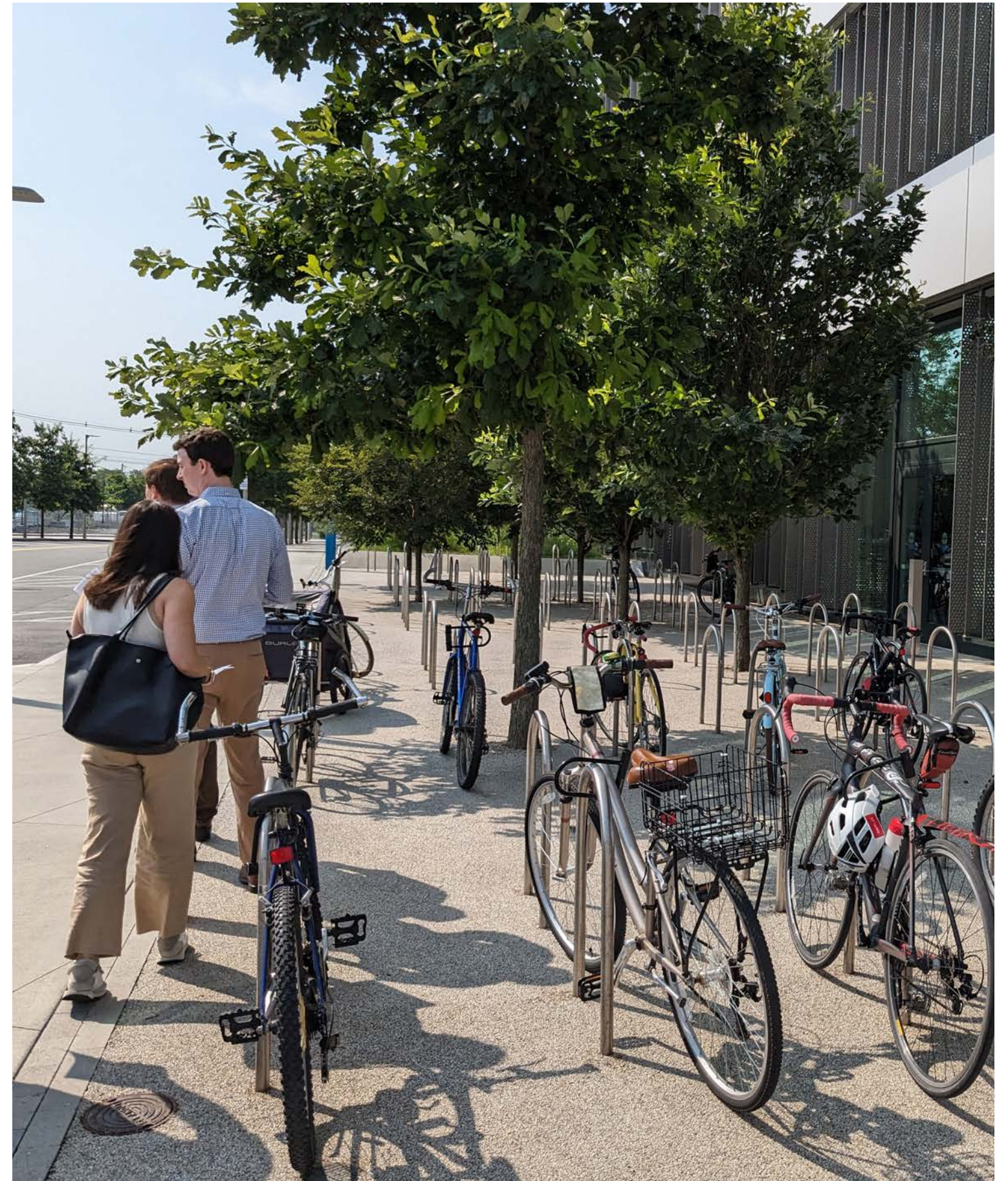




圖片來源：Tishman Speyer  
公共論壇 01

# 機遇：街區連通性





# 機遇：作為經濟和社區福利場地



# 機遇：校區啟動





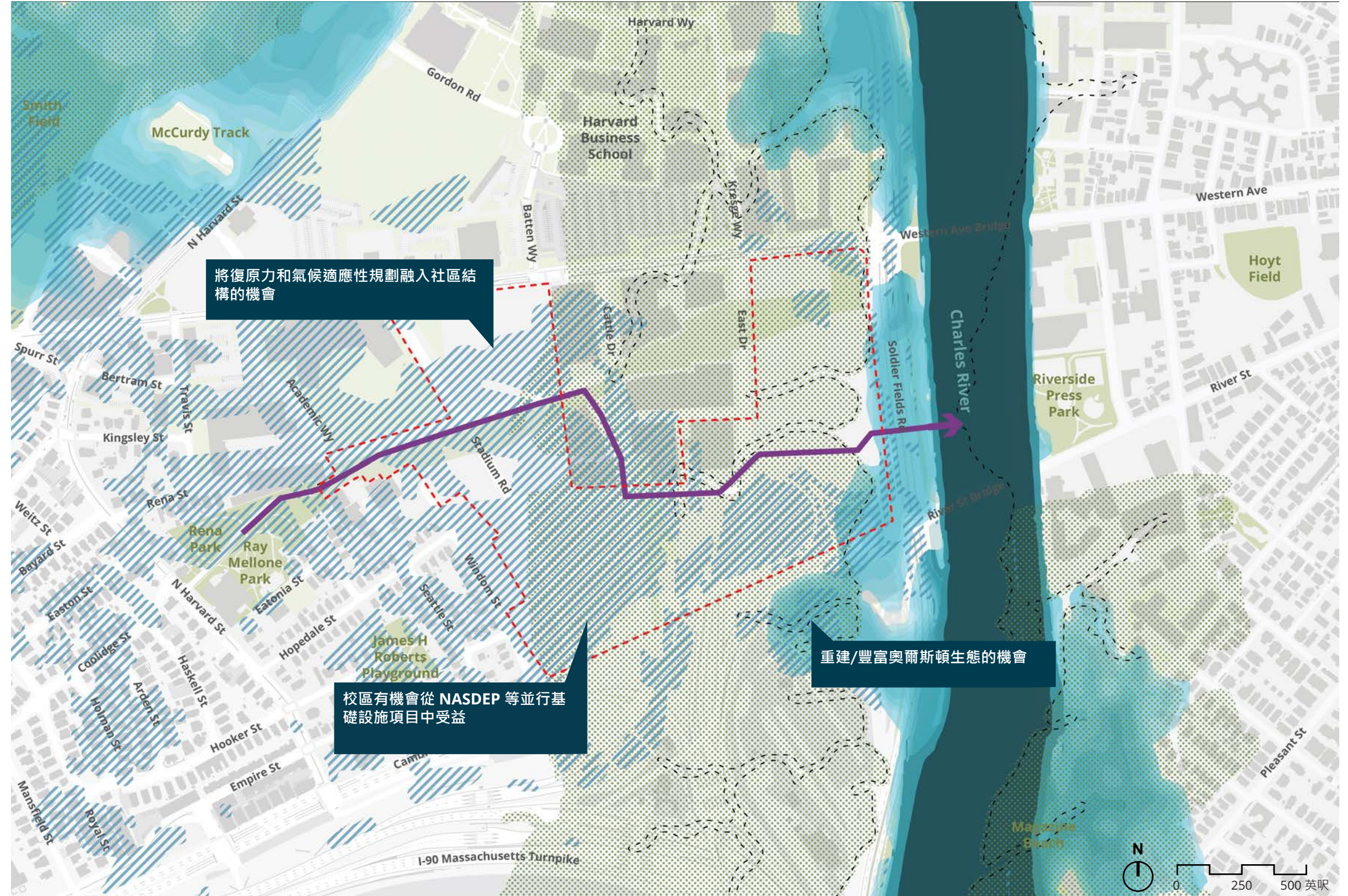
# 機遇：復原力與生態學










1770 年地圖 · 奧爾斯頓歷史上的濕地和鹽沼景觀



1900 年地圖 · 奧爾斯頓



-  ERC 校區
-  擬建的 NASDEP
-  歷史上的河濱和小溪
-  歷史上的濕地和鹽沼景觀
-  雨水泛濫：由於未來海平面上升和極端降水（5.6 英寸、5.8 英寸和 6 英寸降雨量）的綜合影響，在各種氣候條件下的 10 年 24 小時降雨事件。
-  10 英尺
-  0 英尺
- 麻薩諸塞州海岸洪水風險模型 2050  
1% 年度超標概率

SCIENCE DR PVT  
ROTTERDAM ST WAY PVT



# 潛在挑戰與威脅：社區聯繫





# 討論

# 你的想法！

1. 打開瀏覽器
  2. 轉到 **menti.com**
  3. 輸入驗證碼：**6311 1951**
- 或
- 用智慧手機掃描二維碼！



# 社區協議

- 分享播出時間 – 共同努力，確保每個人都有發言的機會
- 尊重小組中不同的觀點和經驗 – 一个人的智慧不够用，两个人的智慧用不完；請保持開放的心態
- 使用「我」的陳述 – 分享你自己的經驗，避免一概而論
- 注意你的消極偏見 – 專注於建設性的討論，而不是你不喜歡的東西

# 討論形式



**1. 分組討論**  
(35 分鐘)



**2. 報告**  
(15 分鐘)

# 即將召開的會議

## 諮詢小組 2 (9月20日)\*

### 公共論壇 1 成果:

- 社區目標
- 社區利益機會聲明
- 社區草案 願景

## 專題小組 A、B、C (10月16日至12月15日)\*

### 研討會內容:

- 開放空間和 連通性
- 土地利用與經濟 發展
- 交通和 移動性

\*日期有待最終確認



謝謝各位！

WXY architecture + urban design  
25 Park Place, 5th Floor  
New York, NY 10007  
T 212 219 1953  
E office@wxystudio.com